



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITUTINGA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

ADM. 2025-2028



MAPA DE RISCOS

1. OBJETO:

1.1 Contratação de empresa especializada com fornecimento de mão de obra, materiais e equipamentos, em regime de empreitada global, para execução de obra de reforma na rede elétrica das escolas municipais, conforme projeto em anexo, visando a instalação de aparelhos de ar condicionado.

2. ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

FASE I: Planejamento da Contratação:

RISCO 01:	Erro nos cálculos do projeto técnico de reforma da rede elétrica, não prevendo adequadamente o aumento na demanda da carga elétrica dos prédios escolares.	
PROBABILIDADE:	() Alta () Média (x) Baixa	
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo	
DANO:	- Sobrecarga na rede elétrica. - Quedas de energia, oscilações de tensão e danos aos equipamentos elétricos das escolas e da vizinhança.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Verificar com a CEMIG os procedimentos adequados para preparar a rede elétrica dos prédios escolares para a nova demanda de equipamentos. - Mapear a carga elétrica atual dos prédios escolares, identificando os equipamentos eletroeletrônicos de maior consumo para melhor planejar a reforma elétrica.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Avaliar o grau de inadequação dos cálculos e decidir sobre a eventual rescisão contratual ou soluções jurídicas para sanar o problema.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
RISCO 02:	Planejamento inadequado do cronograma para contratação dos serviços.	
PROBABILIDADE:	() Alta (x) Média () Baixa	
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo	
DANO:	- Atraso na preparação da rede elétrica.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Enviar os documentos necessários para o setor de licitação da Prefeitura com antecedência.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação e Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Comunicar as escolas sobre o atraso na contratação dos serviços e solicitar a compreensão de todos.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação.
RISCO 03:	Erro na elaboração dos projetos técnicos a serem executados.	
PROBABILIDADE:	() Alta (x) Média () Baixa	
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo	
DANO:	- Atraso na preparação da rede elétrica.	
AÇÕES PREVENTIVAS:	- Definir com antecedência as especificações dos serviços a serem contratados, com base na demanda levantada.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
	- Elaborar os projetos com atenção, sempre realizando a conferência de dados antes de encaminhar para a licitação.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo as correções no projeto para abertura de um novo processo licitatório.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITUTINGA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

ADM. 2025-2028



RISCO 04:	Planejamento inadequado da obra devido à ausência de informações/conhecimento atualizados sobre o serviço e o mercado (novas normas, metodologias, tecnologias).	
PROBABILIDADE:	() Alta	(x) Média () Baixa
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio () Baixo
DANO:	Atraso na execução das obras.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Avaliar especificações de contratações governamentais similares. - Pesquisar materiais e formas de execução variados para a obra em questão, de forma a definir a mais adequada para atender as necessidades do município.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Avaliar a vantagem de suspender a licitação até que o conhecimento/informação possa ser adequadamente obtido e possam ser realizadas as correções no processo licitatório.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.

RISCO 05:	Cálculos incorretos de materiais a serem utilizados na obra a ser contratada.	
PROBABILIDADE:	(x) Alta	() Média () Baixa
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio () Baixo
DANO:	- Atraso na preparação da rede elétrica. - Falta de materiais demandando aditivos ao contrato.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Avaliar especificações de contratações governamentais similares. - Repetição das medições in loco e conferência de cálculos para posterior determinação dos valores finais. - Planejamento cauteloso dos materiais.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Avaliar o grau de inadequação dos cálculos e decidir sobre a eventual rescisão contratual ou soluções jurídicas para sanar o problema.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.

FASE II: Licitação:

RISCO 06:	Demora na análise da documentação do processo pela área jurídica.	
PROBABILIDADE:	() Alta	(x) Média () Baixa
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio () Baixo
DANO:	- Atraso na preparação da rede elétrica.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Articular com o setor jurídico a análise, com antecedência, dos documentos do processo.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Revisar a documentação do processo juntamente com o setor jurídico, realizando as correções imediatas para evitar maiores atrasos.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação.

RISCO 07:	Baixo interesse de participação de prestadores de serviço no processo.	
PROBABILIDADE:	() Alta	(x) Média () Baixa
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio () Baixo
DANO:	- Atraso na preparação da rede elétrica.	
AÇÕES PREVENTIVAS:	- Localizar todos os prestadores de serviços da região que possam atender aos requisitos do processo. - Dar ampla divulgação ao cronograma do processo para atingir o maior número de interessados possível.	RESPONSÁVEL: Equipe de Licitações e Secretaria de Educação.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Identificar os motivos pelos quais os prestadores de serviços não participaram do processo e tentar sanar os problemas.	RESPONSÁVEL: Equipe do setor de licitações.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITUTINGA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

ADM. 2025-2028



RISCO 08:	Impugnações ao edital após o lançamento para o mercado.	
PROBABILIDADE:	() Alta () Média (x) Baixa	
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo	
DANOS:	-Atraso na abertura do processo licitatório. - Necessidade de revisar/refazer a documentação. - Atraso na preparação da rede elétrica.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução adequados.	RESPONSÁVEL: Equipe de planejamento da contratação.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Corrigir o edital e documentos que se fizerem necessários para iniciar o novo processo.	RESPONSÁVEL: Equipe de planejamento da contratação.

RISCO 09:	Existência de número elevado de interposição de recursos ao resultado da Licitação.	
PROBABILIDADE:	() Alta () Média (x) Baixa	
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo	
DANOS:	- Atraso na preparação da rede elétrica. - Necessidade de mobilização de equipes envolvidas em caráter prioritário.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução adequados.	RESPONSÁVEL: Equipe de planejamento da contratação.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Responder aos recursos, com apoio de todos os envolvidos.	RESPONSÁVEL: Equipe do setor de licitações.
RISCO 10:	Licitação frustrada.	
PROBABILIDADE:	() Alta (x) Média () Baixa	
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo	
DANOS:	- Atraso na preparação da rede elétrica. - Republicação do processo.	
AÇÕES PREVENTIVAS:	- Consultar o mercado sobre a participação. - Dar ampla divulgação ao edital e cronograma do processo para atingir o maior número de interessados possível.	RESPONSÁVEL: Equipe de Licitações.
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA:	-Sanar os problemas que impediram a continuidade do processo. - Republicar o processo.	RESPONSÁVEL: Equipe do setor de licitações.

FASE III: Execução do Contrato:

RISCO 11:	Impossibilidade de execução do serviço no cronograma solicitado.	
PROBABILIDADE:	() Alta (x) Média () Baixa	
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo	
DANO:	- Atraso na preparação da rede elétrica.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Definir no edital do processo o cronograma de execução das obras e deixar claro as medidas que serão tomadas pela Contratada em caso de descumprimento dos prazos.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Executar multas e demais dispositivos de punição à empresa contratada, de forma a estimular a retomada das atividades e o cumprimento dos prazos.	RESPONSÁVEL: Fiscal do contrato.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITUTINGA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

ADM. 2025-2028



RISCO 12:	Prestação de serviços com características diferentes das solicitadas no projeto ou utilizando de materiais em desconformidade com o planejado .	
PROBABILIDADE:	() Alta	(x) Média
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio
DANO:	- Atraso na preparação da rede elétrica. - Impossibilidade de conclusão dos serviços solicitados.	
AÇÃO PREVENTIVA:	- Especificar adequadamente, no edital do processo e documentações da obra, as características do serviço a ser executado. - Acompanhar a execução do serviço solicitado. - Solicitar apoio da equipe de Engenharia da Prefeitura Municipal para executar visitas técnicas regulares no local onde serão realizados os serviços.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal e Secretaria de Educação.
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA:	- Executar multas e demais dispositivos de punição à empresa contratada. - Solicitar a correção dos serviços em desconformidade.	RESPONSÁVEL: Fiscal do contrato.

Itutinga, 15 de abril de 2026

LIVIAN NATIELE SILVA
Secretária Municipal de Educação