ANÁLISE DE RISCOS

OBJETO: Registro de preços para futura e eventual contratação de empresa especializada para prestação de serviços de execução de shows pirotécnicos, incluindo o fornecimento, transporte, montagem, instalação, acionamento, operação e desmontagem dos materiais e equipamentos necessários, observadas as normas técnicas e de segurança aplicáveis, visando atender às necessidades dos eventos institucionais, culturais, esportivos, turísticos, cívicos e demais eventos promovidos ou apoiados pelo Município.

1- Análise da Estratégia de Gerenciamento de Riscos:

Riscos são incertezas que podem afetar as atividades desenvolvidas pela organização de forma positiva ou negativa. Os riscos positivos são associados às oportunidades que organização pode explorar para melhorar seus resultados e alcançar seus objetivos estratégicos. Já os riscos negativos, são associados às ameaças que podem reduzir o desempenho ou dificultar que a organização alcance seus objetivos.

Por exigência do inciso X do artigo 18 da Lei Federal nº. 14.133/2021, o planejamento das contratações deve contemplar a análise de riscos. Esta consiste em identificar problemas e antecipar soluções que podem vir a ocorrer durante o trâmite do processo administrativo e durante a execução do contrato administrativo.

Essa análise, se bem efetuada, consegue mitigar impugnações ao Edital, sobrepreço, problemas de entrega dos produtos e na execução dos serviços, além de possibilitar a efetiva otimização de recursos.

Cabe registrar que alguns dos riscos identificados a seguir são inerentes ao processo de negócio, ao mercado e/ou às contratações públicas (risco a que uma organização está exposta sem considerar quaisquer ações gerenciais que possam reduzir a probabilidade de sua ocorrência ou seu impacto). Assim como, mesmo após implementar ações gerenciais para os riscos identificados poderá haver exposição à riscos residuais. Todas essas questões são tratadas de forma pertinente neste documento, que integra o rol de documentos do planejamento da presente contratação.

FASE I: Planejamento da Contratação:

RISCO 01:	Impossibilidade de contratação ou comprometimento da execução do show pirotécnico.		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	( ) Média	(x) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Impossibilidade de contratação ou comprometimento da execução dos eventos.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Realizar planejamento orçamentário adequado e garantir a previsão de recursos para a contratação.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1	Readequação de despesas ou adoção de medidas administrativas para suplementação orçamentária, quando necessário.	Leandro Barros Silva

RISCO 02:	Falta de licenças, autorizações ou documentos obrigatórios para realização do show pirotécnico.		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	( ) Média	(x) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	(x) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Impedimento legal para realização do show pirotécnico, com risco de sanções e multas.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Levantamento prévio de todas as exigências legais, incluindo Corpo de Bombeiros, órgãos ambientais e demais autorizações necessárias.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1	Regularização imediata da documentação ou reprogramação do show pirotécnico.	Leandro Barros Silva

RISCO 03:	Definição inadequada do objeto ou especificações insuficientes		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	( ) Média	(x) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Contratação inadequada e falhas na execução do show pirotécnico.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Levantamento detalhado das necessidades do show pirotécnico e definição precisa das especificações técnicas.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1	Revisão dos documentos e ajustes antes da publicação do edital.	Equipe de Planejamento da Contratação

FASE II: Licitação

RISCO 04:	Demora na análise jurídica do processo		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Atraso na contratação e risco de comprometimento do cronograma do show pirotécnico.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Articulação prévia com a assessoria jurídica para priorização da análise.	Equipe de Planejamento da Contratação
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1	Adequação do edital conforme recomendações jurídicas.	Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 05:	Ausência de empresas interessadas no certame		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Fracasso da licitação e atraso na contratação e execução do show pirotécnico.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Elaboração de Termo de Referência compatível com o mercado e ampla divulgação do certame.	Equipe de Planejamento da Contratação
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1	Revisão do edital e abertura de novo processo licitatório, se necessário.	Órgão gerenciador da Ata

RISCO 06:	Restrição indevida à competitividade		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	( ) Média	(x) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Redução da concorrência, possível sobrepreço e questionamentos pelos órgãos de controle	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Definição de critérios técnicos compatíveis com o mercado e com a Lei nº 14.133/2021.	Equipe de Planejamento da Contratação
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1.	Revisão do edital e adequações necessárias.	Equipe da Licitação

RISCO 07:	Impugnações ou questionamentos ao edital		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa
IMPACTO:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Atraso no processo licitatório.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Elaboração clara e objetiva dos documentos do edital.	Equipe de Planejamento da Contratação
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável :**
1.	Resposta tempestiva às impugnações e ajustes necessários.	Órgão gerenciador da Ata

RISCO 08:	Contratação com preço acima do mercado		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	( ) Média	(x) Baixa
IMPACTO:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Prejuízo aos cofres publicos	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Realização de ampla pesquisa de preços.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1.	Não homologação de propostas acima do valor estimado.	Leandro Barros Silva

FASE III: Implantação dos Serviços

RISCO 09:	Descumprimento das obrigações pela contratada		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Comprometimento da execução do show pirotécnico.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Exigência de qualificação técnica e fiscalização contínua.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1.	Aplicação de sanções contratuais e medidas administrativas.	Leandro Barros Silva

RISCO 10:	Atraso na execução do show pirotécnico.		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Comprometimento do cronograma do show pirotécnico.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Definição de cronograma e fiscalização da execução.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1.	Notificação e aplicação de penalidades à contratada.	Leandro Barros Silva

RISCO 11:	Acidentes durante o show pirotécnico		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	( ) Média	(x) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Danos à integridade física de participantes e público.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Exigência de brigadistas, equipamentos adequados e cumprimento das normas de segurança.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1.	Acionamento imediato de serviços de emergência e protocolos de segurança.	Leandro Barros Silva

RISCO 12:	Condições climáticas adversas		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa
IMPACTO:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Interrupção ou adiamento de atividades.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Monitoramento meteorológico e planejamento de execução.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1.	Readequação da programação ou suspensão temporária por segurança.	Leandro Barros Silva

RISCO 13:	Falhas na execução do show pirotécnico		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	( ) Média	(x) Baixa
IMPACTO:	(x) Alta	( ) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Risco à segurança do público e danos materiais.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Contratação de empresa especializada e cumprimento das normas técnicas.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1.	Interrupção imediata da atividade e adoção de medidas corretivas.	Leandro Barros Silva

RISCO 14:	Fiscalização insuficiente do contrato		
PROBABILIDADE:	( ) Alta	( ) Média	(x) Baixa
IMPACTO:	( ) Alta	(x) Média	( ) Baixa

Id.	**Dano:**	
1.	Falhas não identificadas na execução dos serviços.	
Id.	**Ação Preventiva:**	**Responsável:**
1.	Designação formal de gestor e fiscais do contrato.	Leandro Barros Silva
Id.	**Ação de Contingência:**	**Responsável:**
1.	Intensificação da fiscalização e registro de ocorrências.	Leandro Barros Silva

Itutinga, 09 de novembro de 2026

Leandro Barros Silva

Secretário Municipal de Turismo e Cultura