Mapa de Risco para Registro de Preços para Futura e Eventual Aquisição de Gêneros Alimentícios

Introdução

O presente Mapa de Riscos tem por finalidade identificar, analisar e estabelecer medidas de mitigação dos principais riscos relacionados à contratação, por meio de Sistema de Registro de Preços, para futura e eventual aquisição de gêneros alimentícios destinados ao atendimento das necessidades das Secretarias Municipais e da alimentação escolar dos alunos da rede municipal de ensino do Município de Acaiaca/MG.

A gestão dos riscos busca assegurar a eficiência da contratação, a continuidade do abastecimento, a qualidade dos produtos fornecidos e a adequada aplicação dos recursos públicos, em conformidade com os princípios e disposições da Lei Federal nº 14.133/2021.

Mapa de Risco

Risco	Descrição	Probabilidade (1-5)	Nível de Dano (1-5)	Nível de Risco (1-5)
Qualidade inadequada dos produtos	Fornecimento de gêneros alimentícios em desacordo com as especificações técnicas ou normas sanitárias	Média	Alto	Elevado
Fornecimento irregular	Atrasos, entregas parciais ou descumprimento dos prazos estabelecidos	Alta	Alto	Elevado
Preços inexequíveis	Apresentação de propostas com preços incompatíveis com a execução contratual, gerando risco de inexecução ou pedidos de reequilíbrio	Média	Alto	Elevado
Desabastecimento	Interrupção do fornecimento, comprometendo o atendimento das Secretarias e da alimentação escolar	Média	Alto	Elevado
Risco sanitário	Fornecimento de produtos impróprios para consumo ou em desacordo com a legislação sanitária	Baixa	Alto	Moderado

Análise de Riscos e Medidas de Mitigação

Risco	Descrição	Probabilidade (1-5)	Nível de Dano (1-5)	Nível de Risco (1-5)
Qualidade inadequada	Produtos fora das especificações técnicas ou sanitárias	3	5	4
Fornecimento irregular	Atrasos ou descumprimento das entregas	4	5	5

Preços inexequíveis	Propostas inviáveis economicamente	3	5	4
Desabastecimento	Falta de produtos durante a vigência da Ata	3	5	4
Risco sanitário	Produtos impróprios para consumo	2	5	3

Medidas de Mitigação

Para reduzir os riscos identificados, deverão ser adotadas, entre outras, as seguintes medidas:

- Especificação detalhada dos gêneros alimentícios no Termo de Referência, contemplando padrões de qualidade, embalagem, validade e condições de transporte;
- Realização de pesquisa de preços em conformidade com o art. 23 da Lei nº 14.133/2021, utilizando múltiplas fontes de consulta;
- Realização de diligências para aferição da exequibilidade das propostas quando houver indícios de preços inexequíveis, nos termos da Lei nº 14.133/2021 e das regras previstas no edital;
- Exigência de cumprimento da legislação sanitária aplicável, bem como das condições de armazenamento, transporte e comercialização dos produtos;
- Estabelecimento de prazos de entrega, critérios de recebimento e penalidades para casos de inadimplemento contratual;
- Fiscalização contínua da execução da Ata de Registro de Preços por servidores designados;
- Monitoramento dos estoques e planejamento das aquisições para evitar desabastecimentos;
- Substituição imediata de produtos recusados por apresentarem vícios, defeitos ou desconformidade com as especificações contratuais.

Conclusão

A análise dos riscos demonstra que a contratação apresenta riscos inerentes ao fornecimento de gêneros alimentícios, especialmente quanto à qualidade dos produtos, regularidade das entregas, exequibilidade das propostas e continuidade do abastecimento.

Contudo, tais riscos são plenamente administráveis mediante planejamento adequado, especificações técnicas claras, pesquisa de preços consistente, fiscalização eficiente e adoção de mecanismos destinados à verificação da exequibilidade das propostas.

Conclui-se, portanto, que a contratação é viável sob os aspectos técnico, operacional e econômico, desde que observadas as medidas preventivas e mitigadoras previstas neste Mapa de Riscos, garantindo o atendimento das necessidades das Secretarias Municipais e da alimentação escolar, a eficiência da gestão pública e a observância dos princípios da Lei Federal nº 14.133/2021.

Por fim, o acompanhamento permanente da execução da Ata de Registro de Preços permitirá a identificação tempestiva de eventuais riscos supervenientes, possibilitando a adoção das medidas corretivas necessárias para assegurar o adequado fornecimento dos gêneros alimentícios durante toda a vigência da contratação.

Acaiaca, 21 de julho de 2026

Luiz Alberto Pereira

Prefeito

Eduardo Antônio Gomes

Secretário de Saúde

Rodrigo Sérgio Ferreira

Secretário de obras e serviços públicos

Adelma Maria Mauricio Teixeira

Secretária de educação

Bruno Martins de Oliveira

Secretário de Administração e Planejamento

Cainan Barbosa Gomes

Secretário de Agricultura

Artur Daniel da Silva

Secretário de Desenvolvimento Social e Cidadania