



## **ANÁLISE DE RISCOS**

(art. 18, §1º, inciso X, da Lei Federal nº 14.133/2021)

**OBJETO:** Registro de Preços para futura e eventual contratação de empresa especializada no fornecimento de materiais gráficos, impressos institucionais, materiais de comunicação visual, materiais de sinalização viária e institucional, incluindo confecção, produção, personalização, transporte, entrega e instalação de placas de identificação para fachadas escolares, destinados ao atendimento das demandas das Secretarias Municipais do Município de Sardoá/MG.

### **1 - OBJETIVO DA ANÁLISE DE RISCOS**

A presente Análise de Riscos possui por finalidade identificar, avaliar, classificar e propor medidas preventivas, mitigadoras e corretivas relacionadas à futura contratação de empresa especializada para fornecimento parcelado de materiais gráficos, impressos, materiais de comunicação visual, sinalização viária e institucional e instalação de placas de identificação, visando assegurar maior segurança jurídica, eficiência administrativa, economicidade, continuidade do fornecimento e adequada execução contratual.

A gestão preventiva dos riscos constitui instrumento indispensável do planejamento das contratações públicas, alinhando-se aos princípios da eficiência, governança, interesse público, transparência, planejamento e desenvolvimento sustentável previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.

Considerando tratar-se de contratação ampla, com elevado número de itens, fornecimento parcelado, demandas imprevisíveis das secretarias e materiais destinados inclusive a serviços essenciais (saúde, educação, campanhas públicas e sinalização), mostra-se necessária avaliação detalhada dos riscos envolvidos em todas as fases da contratação.

### **2 - METODOLOGIA UTILIZADA**

Os riscos foram classificados considerando:

#### **Probabilidade (P)**

<b>Grau</b>	<b>Descrição</b>
Baixa	Evento improvável
Média	Evento possível
Alta	Evento recorrente ou provável

#### **Impacto (I)**

<b>Grau</b>	<b>Descrição</b>
Baixo	Pequeno prejuízo operacional
Médio	Prejuízo moderado à execução
Alto	Compromete continuidade do serviço público



### **Nível do Risco**

Resultado da combinação:

- Baixo
- Moderado
- Alto
- Crítico

### **3 - MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO**

#### **RISCO 01 — Pesquisa de preços inadequada ou desatualizada**

##### **Evento:**

Estimativas incompatíveis com mercado gráfico regional.

##### **Causas:**

- Oscilação do preço do papel;
- Variação do custo de tintas;
- Variação logística;
- Pesquisa insuficiente.

##### **Consequências:**

- Sobrepreço;
- Licitação fracassada;
- Inexequibilidade;
- Desequilíbrio econômico.

##### **Probabilidade:**

Média

##### **Impacto:**

Alto

##### **Classificação:**

**ALTO**

##### **Medidas Preventivas:**

- ✓ Realizar pesquisa ampla conforme art. 23 da Lei 14.133/2021;
- ✓ Utilizar múltiplas fontes;
- ✓ Considerar fornecedores locais e regionais;
- ✓ Atualizar valores antes da publicação.

##### **Plano de Contingência:**

Revisão dos preços estimados e republicação do procedimento.

#### **RISCO 02 — Descrição técnica insuficiente dos itens gráficos**

##### **Evento:**

Especificações incompletas quanto a:



- gramatura;
- acabamento;
- dimensão;
- cor;
- tipo de impressão;
- material;
- adesivagem;
- estrutura metálica;
- placas.

**Consequências:**

Recebimento de produtos incompatíveis.

**Probabilidade:**

Alta

**Impacto:**

Alto

**Classificação:**

**CRÍTICO**

**Mitigações:**

- ✓ Padronização completa dos descritivos;
- ✓ Exigência de amostras quando necessário;
- ✓ Aprovação prévia de layout;
- ✓ Conferência pela secretaria solicitante.

**RISCO 03 — Entrega fora do prazo contratual**

**Evento:**

Atraso no fornecimento parcelado.

**Consequências:**

Pode comprometer:

- campanhas públicas;
- ações da saúde;
- material escolar;
- eventos institucionais;
- sinalização.

**Probabilidade:**

Alta

**Impacto:**

Alto

**Classificação:**

**CRÍTICO**



**Mitigações:**

- ✓ Definir prazos máximos de entrega;
- ✓ Aplicação de penalidades;
- ✓ Fiscalização contínua;
- ✓ Ordens de fornecimento com cronograma.

**RISCO 04 — Fornecimento com baixa qualidade gráfica**

**Evento:**

Produtos com:

- impressão borrada;
- cores divergentes;
- baixa resolução;
- falhas de corte;
- material inferior.

**Probabilidade:**

Alta

**Impacto:**

Alto

**Classificação:**  
**CRÍTICO**

**Mitigações:**

- ✓ Recebimento provisório;
- ✓ Conferência técnica;
- ✓ Exigência de substituição imediata;
- ✓ Aplicação de sanções.

**RISCO 05 — Não instalação adequada das placas escolares**

**Evento:**

Instalação inadequada ou insegura.

**Consequências:**

- Danos patrimoniais;
- Acidentes;
- Retrabalho;
- Desconformidade visual.

**Probabilidade:**

Média

**Impacto:**

Alto



**Classificação:**

ALTO

**Mitigações:**

- ✓ Exigir responsabilidade integral da contratada;
- ✓ Vistoria após instalação;
- ✓ Registro fotográfico.

**RISCO 06 — Descumprimento das normas de sinalização viária**

**Evento:**

Produção de placas incompatíveis com CTB ou normas técnicas.

**Consequências:**

- Irregularidades;
- Responsabilização do Município;
- Risco à segurança pública.

**Probabilidade:**

Média

**Impacto:**

Muito Alto

**Classificação:**

**CRÍTICO**

**Mitigações:**

- ✓ Exigir observância ao Código de Trânsito Brasileiro;
- ✓ Conferência técnica das especificações;
- ✓ Aprovação prévia.

**RISCO 07 — Inexecução parcial do contrato**

**Evento:**

Fornecedor deixa de atender ordens de fornecimento.

**Consequências:**

Interrupção do abastecimento.

**Probabilidade:**

Média

**Impacto:**

Alto

**Classificação:**

ALTO



**Mitigações:**

- ✓ Aplicação de sanções;
- ✓ Rescisão contratual;
- ✓ Convocação do remanescente.

**RISCO 08 — Dependência excessiva de único fornecedor**

**Evento:**

Ata concentrada em fornecedor sem capacidade operacional.

**Consequências:**

Descontinuidade.

**Classificação:**

MODERADO

**Mitigações:**

- ✓ Verificar capacidade técnica;
- ✓ Atestados;
- ✓ Estrutura operacional.

**RISCO 09 — Falha na gestão do SRP**

**Evento:**

Pedidos acima da demanda ou quantitativos inadequados.

**Consequências:**

- Desperdício;
- Estoque excessivo;
- Vencimento;
- Ineficiência.

**Classificação:**

ALTO

**Mitigações:**

- ✓ Controle das adesões;
- ✓ Gestão dos saldos;
- ✓ Monitoramento permanente.

**RISCO 10 — Exequibilidade insuficiente da proposta vencedora**

**Evento:**

Propostas excessivamente baixas.

**Consequências:**

Inexecução contratual.



**Classificação:**

ALTO

**Mitigações:**

- ✓ Diligência conforme art. 59 da Lei 14.133/2021;
- ✓ Solicitação de composição de custos.

**RISCO 11 — Entrega em desacordo com identidade visual municipal**

**Evento:**

Uso incorreto de brasões, cores institucionais e layouts.

**Impacto:**

Médio

**Mitigações:**

- ✓ Aprovação prévia de arte;
- ✓ Manual visual institucional.

**RISCO 12 — Problemas ambientais relacionados aos resíduos gráficos**

**Evento:**

Descarte inadequado.

**Consequências:**

Responsabilidade ambiental.

**Classificação:**

MODERADO

**Mitigações:**

- ✓ Exigir cumprimento da Política Nacional de Resíduos Sólidos;
- ✓ Preferência por materiais sustentáveis.

**RISCO 13 — Favorecimento indevido ou restrição competitiva**

**Evento:**

Descritivos excessivamente direcionados.

**Consequências:**

Impugnações;  
Anulação;  
Responsabilização.

**Classificação:**

CRÍTICO



### Mitigações:

- ✓ Especificações genéricas;
- ✓ Observância do art. 14 da Lei 14.133/2021;
- ✓ Revisão jurídica prévia.

### RISCO 14 — Falha na fiscalização contratual

#### Evento:

Recebimento sem conferência.

#### Consequências:

Pagamento indevido.

#### Classificação:

ALTO

### Mitigações:

- ✓ Designação formal de fiscal;
- ✓ Recebimento provisório e definitivo;
- ✓ Checklists.

## 4 - MATRIZ CONSOLIDADA DOS RISCOS

Nº	Risco	Probabilidade	Impacto	Nível
1	Pesquisa de preços inadequada	Média	Alto	ALTO
2	Especificações insuficientes	Alta	Alto	CRÍTICO
3	Atraso na entrega	Alta	Alto	CRÍTICO
4	Baixa qualidade	Alta	Alto	CRÍTICO
5	Instalação inadequada	Média	Alto	ALTO
6	Descumprimento normas CTB	Média	Muito Alto	CRÍTICO
7	Inexecução parcial	Média	Alto	ALTO
8	Dependência fornecedor	Média	Médio	MODERADO
9	Falha gestão SRP	Média	Alto	ALTO
10	Inexequibilidade	Média	Alto	ALTO
11	Erro identidade visual	Média	Médio	MODERADO
12	Passivo ambiental	Baixa	Médio	MODERADO
13	Direcionamento	Baixa	Muito Alto	CRÍTICO
14	Fiscalização deficiente	Média	Alto	ALTO

## 5 - CONCLUSÃO

Após identificação, análise e tratamento dos riscos inerentes à futura contratação, conclui-se que os riscos classificados como críticos e altos são passíveis de mitigação mediante adequado planejamento, fiscalização efetiva, detalhamento técnico robusto do Termo de



**PREFEITURA MUNICIPAL DE SARDOÁ**  
RUA PADRE SADY RABELO, 121, CENTRO, SARDOÁ-MG  
CNPJ: 18.307.496/0001-06



Referência, controle da execução contratual e aplicação rigorosa das disposições da Lei Federal nº 14.133/2021.

Constata-se ainda que os benefícios esperados com a contratação superam os riscos identificados, sendo a solução plenamente viável para assegurar a continuidade das atividades administrativas, campanhas institucionais, serviços públicos essenciais, sinalização municipal e padronização visual das unidades administrativas e escolares do Município.

Dessa forma, a contratação mostra-se viável sob os aspectos técnico, operacional, econômico e administrativo, recomendando-se o prosseguimento do procedimento licitatório.

Prefeitura Municipal de Sardoá/MG, 19 de maio de 2026.

**RAFAEL BRUNO MORAES**  
Secretário Municipal de Administração