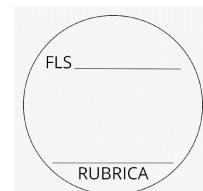




MUNICÍPIO DE IAPU/MINAS GERAIS
Rua João Lemos, 37, Centro, Iapu/MG – CEP 35.190-000
Fone: (33) 3355-1105 - Site: www.iapu.mg.gov.br
CNPJ: 18.338.830/0001-99

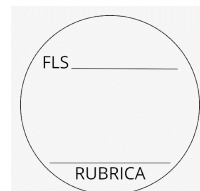


MAPA DE RISCOS

IDENTIFICAÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO						
Contratação de empresa especializada para a execução, em regime de empreitada por preços unitários pelo valor global, de PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERRALHERIA PARA A FABRICAÇÃO E MONTAGEM DA COBERTURA COM ESTRUTURA METÁLICA E TELHAS GALVANIZADAS DO EDIFÍCIO SEDE DA PREFEITURA MUNICIPAL DE IAPU, MG , localizada à Rua Escrivão João Lemos, nº 37, Centro, Iapu, Minas Gerais, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Transporte, Obras e Serviços Urbano.						
FASE DE ANÁLISE						
X	Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor					
	Gestão do Contrato					
RISCO 01						
Selecionar equipe inadequada para realizar o planejamento da contratação						
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano					
1.	Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades reais do município				Setor de Engenharia	
2.	Revisão de quantitativos				Setor de Engenharia	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Substituir membros da equipe planejamento que não estejam apresentando bom rendimento.				Setor Requisitante	
2.	Designar membros com mais experiência em projetos de engenharia.				Setor Requisitante	
RISCO 02						
Elaboração de Projeto Básico inadequado						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano					



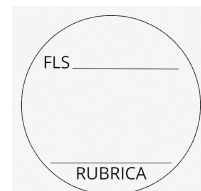
MUNICÍPIO DE IAPU/MINAS GERAIS
Rua João Lemos, 37, Centro, Iapu/MG – CEP 35.190-000
Fone: (33) 3355-1105 - Site: www.iapu.mg.gov.br
CNPJ: 18.338.830/0001-99



1.	Utilização, por parte da CONTRATADA, de mão de obra desqualificada, com grandes possibilidades de realização das etapas previstas em desconformidade com o objeto proposto						
Id	Ação Preventiva				Responsável		
1.	Elaborar adequadamente o Projeto Básico conforme as características do objeto contratado				Setor de Engenharia		
Id	Ação de Contingência				Responsável		
1.	Refazer o Projeto Básico				Setor de Engenharia		
RISCO 03							
Empresa com problemas na documentação exigida para a contratação							
Probabilidade:			Baixa	X	Média		Alta
Impacto:			Baixa	X	Média		Alta
Id	Dano						
1.	Não formalização do Contrato Administrativo						
Id	Ação Preventiva				Responsável		
1.	Exigência de documentos atualizados sob pena de não assinatura do contrato administrativo				Setor de Licitações		
Id	Ação de Contingência				Responsável		
1.	Convocação do segundo colocado				Setor de Licitações		
RISCO 04							
Contratação de empresa que não tenha capacidade de executar o objeto							
Probabilidade:			Baixa	X	Média		Alta
Impacto:			Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano						
1.	Atraso na execução do objeto, possibilidade de realização de serviços de baixa qualidade, sem as devidas técnicas construtivas						
Id	Ação Preventiva				Responsável		
1.	Avaliação da Capacidade Técnica Operacional da empresa				Setor de Engenharia		
Id	Ação de Contingência				Responsável		
1.	Rescisão contratual e reinício do processo licitatório				Setor de Licitação		
RISCO 05							
Serviço não ser prestado conforme consta no Contrato Administrativo.							
Probabilidade:		X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		X	Baixa		Média		Alta
Id	Dano						



MUNICÍPIO DE IAPU/MINAS GERAIS
Rua João Lemos, 37, Centro, Iapu/MG – CEP 35.190-000
Fone: (33) 3355-1105 - Site: www.iapu.mg.gov.br
CNPJ: 18.338.830/0001-99



1.	Atraso na realização dos serviços prestados	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Fiscalizar o contrato e o prazo de execução dos serviços propostos	Fiscal do Contrato
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Aplicação de sanções	Fiscal do Contrato

Iapu, 15 de maio de 2026.

ALAOR ROSA DA SILVA
Secretário Municipal de Transporte, Obras e Serviços Urbano