



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

Mapa de Riscos

Objeto: Locação de imóvel destinado à instalação do Almoxarifado Central da Secretaria Municipal de Saúde, pelo período de 12 (doze) meses.

A demanda foi formalizada pelos setores competentes, responsável pela identificação e levantamento das necessidades específicas para a execução dos serviços, considerando as condições atuais do sistema.

1. Fase de Planejamento da Contratação

Risco	Descrição do Risco	Causas Possíveis	Consequências	Probabilidade	Impacto	Estratégia de Mitigação	Responsável
Erro na estimativa de custos	Orçamento estimado inadequado para contratação.	Falta de pesquisa de mercado ou referências para contratos semelhantes.	Superfaturamento ou impossibilidade da contratação.	Alta	Alta	Realizar pesquisa de mercado detalhada, consultar contratos anteriores e ajustar para variações..	Equipe de Planejamento: Ana Caroline Vieira Rezende, Andressa Parreira Pedra, Bianca Carolina dos Reis – admin@belovale.mg.gov.br saude@belovale.mg.gov.br
Definição incorreta das especificações	Descrição insuficiente ou genérica do imóvel desejado.	Falta de conhecimento técnico adequado sobre as atividades a serem executadas.	Imóvel com baixa aderência às necessidades do município.	Média	Alta	Definir objetivos claros, metas mensuráveis e resultados esperados no termo de referência.	Fiscal do Contrato: Andressa Parreira Pedra, – Secretária Municipal de Saúde: Ana Caroline Vieira Rezende; (saude@belovale.mg.gov.br)
Deficiência na previsão de prazos	Estimativa inadequada do tempo necessário	Falta de conhecimento técnico sobre a complexidade	Atrasos no cronograma, comprometendo	Média	Alta	Estimar prazos com margem de segurança, considerando os trâmites	Fiscal do Contrato: Andressa Parreira Pedra, – Secretária Municipal de

Telefone: (31) 2391-6447

Av. Tocantins, 57 – Centro – CEP: 35.473-000, Belo Vale - MG.

E-mail: prefeitura@belovale.mg.gov.br / www.belovale.mg.gov.br



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

Risco	Descrição do Risco	Causas Possíveis	Consequências	Probabilidade	Impacto	Estratégia de Mitigação	Responsável
	Erro de localização	Idade do Imóvel	Como o funcionamento do almoxarifado.			Processos burocráticos.	Saúde: Ana Caroline Vieira Rezende; (saude@beloval.e.mg.gov.br)

2. Fase de Habilitação e Julgamento das Propostas

Risco	Descrição do Risco	Causas Possíveis	Consequências	Probabilidade	Impacto	Estratégia de Mitigação	Responsável
Fraude na documentação	Apresentação de documentos falsificados ou adulterados.	Falta de fiscalização detalhada ou de auditoria nos documentos apresentados.	Pode gerar problemas jurídicos e suspender o processo.	Baixa	Alta	Ter um sistema de verificação rigoroso.	Pregoeiro/ Agente de Contratação: Venute Kelvy de Souza; Camila Fernanda Do Carmo Carvalho Fernandes; Sandi Aparecida da Silva (licitacao@beloval.e.mg.gov.br)
Escolha do Imóvel inadequado	O Imóvel selecionado não possui as exigências contratuais.	Falta de análise aprofundada da adequação do imóvel.	Risco de inexecução ou descumprimento	Baixa	Alta	Realizar análise criteriosa antes da contratação.	Secretária Municipal de Saúde: Ana Caroline Vieira Rezende; (saude@beloval.e.mg.gov.br)

Conclusão:

Este Mapa de Riscos apresenta os principais pontos críticos associados à contratação da locação de imóvel para instalação do Almoxarifado Central da Secretaria Municipal de Saúde.

A análise permite identificar riscos e adotar medidas de mitigação adequadas, tais como:

- planejamento logístico adequado;
- definição precisa das especificações técnicas do imóvel;

Telefone: (31) 2391-6447

Av. Tocantins, 57 – Centro – CEP: 35.473-000, Belo Vale - MG.

E-mail: prefeitura@beloval.e.mg.gov.br / www.beloval.e.mg.gov.br



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

- verificação rigorosa da documentação apresentada;
- estimativa realista de prazos e custos.

Essas ações asseguram maior transparência, eficiência e segurança no processo de contratação, além de garantir a continuidade dos serviços essenciais da saúde pública municipal.

Belo Vale, 29 Setembro de 2025.

Ana Caroline Vieira Rezende

Secretária Municipal de Saúde
Gestora do contrato/Equipe de Planejamento

Andressa Parreira Pedra

Fiscal Do Contrato
Equipe de Planejamento

Bianca Carolina dos Reis

Secretaria Adjunta de Administração
Equipe de Planejamento

Telefone: (31) 2391-6447

Av. Tocantins, 57 – Centro – CEP: 35.473-000, Belo Vale - MG.

E-mail: prefeitura@belovale.mg.gov.br / www.belovale.mg.gov.br