



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGROPECUÁRIA



ANÁLISE DE RISCO

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS AGRONÔMICOS

1- RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1	Não conformidade com exigências do IMA	
Probabilidade/Impacto	Média/Alto	Dano Potencial
		Caso a empresa contratada não cumpra os requisitos do IMA, os produtores rurais podem ser impedidos de comercializar seus produtos.
Ação Preventiva		Responsável
Exigir previamente no termo de referência, comprovação de habilitação para emissão de Certificado de Origem junto ao IMA, para habilitação de empresa.		Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato) e Raphael José Braga Fonseca (Fiscal do Contrato).
Ação de Contingência		Responsável
Aplicar sanções contratuais e substituir a empresa se necessário.		Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato) e Raphael José Braga Fonseca (Fiscal do Contrato).

Risco 2		Falta de qualificação da equipe contratada	
Probabilidade/	Média/Alto	Dano potencial	
		Profissionais não qualificados podem comprometer a	



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGROPECUÁRIA



Impacto		qualidade dos serviços prestados e prejudicar os produtores rurais.
Ação Preventiva		Responsável
Exigência de comprovação de qualificação e experiência mínima no edital.		Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato) e Raphael José Braga Fonseca (Fiscal do Contrato).
Ação de Contingência		Responsável
Acompanhamento contínuo e aplicação de penalidades.		Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato) e Raphael José Braga Fonseca (Fiscal do Contrato).

2- RISCOS - FASE DE LICITAÇÃO

Risco 3	Deficiências no ato convocatório (critérios, prazos, sanções, entre outros)	
Probabilidade/Impacto	Baixa/Médio	Dano potencial
		Risco de impugnação ou suspensão da licitação.
Ação Preventiva		Responsável
Revisão minuciosa do edital antes da publicação.		José Lapa dos Santos (Prefeito).
Ação de Contingência		Responsável
Suspensão e correção do edital.		José Lapa dos Santos (Prefeito).



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGROPECUÁRIA



Risco 4	Falta de participação de empresas qualificadas	
Probabilidade/Impacto	Média/Médio	Dano potencial
		Possível fracasso da licitação.
Ação Preventiva		Responsável
Elaboração de edital atrativo e adequado ao mercado.		José Lapa dos Santos (Prefeito).
Ação de Contingência		Responsável
Republicação com ajustes.		José Lapa dos Santos (Prefeito).

3 - RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

Risco 5	Descumprimento de prazos e atraso na entrega dos serviços.	
Probabilidade/Impacto	Média/Alto	Dano potencial
		Atrasos podem comprometer o atendimento aos produtores e a execução dos programas agropecuários municipais.
Ação Preventiva		Responsável
Estabelecimento de cronograma rigoroso e penalidades contratuais.		Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato) e Raphael José Braga Fonseca (Fiscal do Contrato).
Ação de Contingência		Responsável



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGROPECUÁRIA



Aplicar penalidades e acionar garantias contratuais.	Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato) e Raphael José Braga Fonseca (Fiscal do Contrato).
--	--

Risco 6	Descumprimento de obrigações trabalhistas e previdenciárias pela empresa contratada		
Probabilidade/Impacto	Média/Alto	Dano potencial	
		Responsabilização subsidiária da Administração.	
Ação Preventiva		Responsável	
Exigência de comprovação periódica de regularidade fiscal e trabalhista.		Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato).	
Ação de Contingência		Responsável	
Cobrança formal e aplicação de sanções.		Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato).	

Risco 7	Falha na fiscalização da execução do contrato		
Probabilidade/Impacto	Média/Médio	Dano potencial	
		Execução inadequada do serviço, prejuízos financeiros.	



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGROPECUÁRIA



Ação Preventiva	Responsável
Capacitação dos fiscais; acompanhamento contínuo.	Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato) e Raphael José Braga Fonseca (Fiscal do Contrato).
Ação de Contingência	Responsável
Notificação e possível substituição da equipe fiscal.	Carlos Alberto Moraes dos Santos (Gestor do Contrato).

Avaliação Qualitativa dos Riscos

A seguir encontra-se a matriz de avaliação qualitativa dos riscos identificados na contratação.

		IMPACTO		
		Baixo	Médio	Alto
PROBABILIDADE	Baixa	-	Risco 3	
	Média	-	Risco 4, Risco 7	Risco 1, Risco 2, Risco 5, Risco 6
	Alta	-	-	

Gravidade nas consequências

A análise indica que os riscos 1, 2, 5 e 6 são os mais críticos e devem ser



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE
ESTADO DE MINAS GERAIS
ADM: 2025/2028
SECRETARIA MUNICIPAL DE AGROPECUÁRIA



mitigados prioritariamente. Medidas preventivas e contingenciais foram estabelecidas para garantir a segurança da contratação e execução dos serviços.

Belo Vale, 19 de março de 2025

Carlos Alberto Moraes Santos
Secretário de Agropecuária
Portaria: 015/2025
CPF: 721.754.946-91

Carlos Alberto Moraes dos Santos
(Secretário de Administração)