



# PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

Administração 2025/2028



## MAPA DE RISCOS – CONTRATAÇÃO PARA A FESTA DE SANT'ANA

### OBJETO

Constitui objeto a contratação de empresa especializada na prestação de serviços de organização, montagem, desmontagem, instalação, manutenção e suporte operacional das estruturas temporárias necessárias à realização da tradicional Festa de Sant'Ana, bem cultural inventariado e patrimônio cultural do Município de Belo Vale/MG.

A contratação será realizada nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021, mediante licitação com critério de julgamento de **menor preço global**.

### Fase 1: Planejamento da Contratação

Risco Identificado	Causa Provável	Consequência	Medidas de Mitigação	Responsável
Definição inadequada das necessidades do evento	Planejamento insuficiente ou ausência de levantamento técnico detalhado	Contratação incompatível com a realidade da Festa de Sant'Ana	Elaboração detalhada do ETP e Termo de Referência com base em edições anteriores do evento	Equipe de Planejamento
Estimativa de custos incompatível com o mercado	Pesquisa de preços insuficiente ou desatualizada	Sobrepço ou contratação inexecutável	Pesquisa de preços em múltiplas fontes oficiais e contratações similares	Equipe de Planejamento
Dimensionamento incorreto das estruturas	Falta de histórico consolidado ou erro de estimativa de público	Estruturas insuficientes ou superdimensionadas	Análise de eventos anteriores e levantamento técnico da demanda	Equipe de Planejamento
Exigências restritivas ou inadequadas no edital	Falhas na elaboração técnica e jurídica	Redução da competitividade ou impugnações	Revisão jurídica e técnica dos documentos da contratação	Jurídico / Equipe de Planejamento

### Fase 2: Seleção do Fornecedor

Risco Identificado	Causa Provável	Consequência	Medidas de Mitigação	Responsável
Baixa participação de fornecedores	Condições inadequadas do edital ou mercado restrito	Menor competitividade	Ampla divulgação e adequação das exigências de habilitação	Agente de Contratação



# PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

Administração 2025/2028



Contratação de empresa sem capacidade técnica	Falha na análise de qualificação	Execução inadequada do evento	Exigência de atestados técnicos compatíveis e análise rigorosa	Agente de Contratação / Equipe de Apoio
Impugnações e recursos administrativos	Falhas no planejamento ou exigências excessivas	Atraso na contratação	Revisão prévia do edital e adequação à legislação	Jurídico / Agente de Contratação
Inabilitação da empresa vencedora	Documentação irregular	Retrabalho e atraso no processo	Conferência rigorosa da habilitação	Agente de Contratação

### Fase 3: Execução Contratual

Risco Identificado	Causa Provável	Consequência	Medidas de Mitigação	Responsável
Atraso na montagem das estruturas	Falhas logísticas da contratada	Comprometimento da programação do evento	Cronograma detalhado e fiscalização prévia	Fiscal do Contrato
Equipamentos defeituosos ou inadequados	Falta de manutenção	Interrupções durante o evento	Exigência de vistoria e testes prévios	Fiscal do Contrato
Falha em sistemas de apoio operacional	Defeitos técnicos ou operação inadequada	Prejuízo à realização do evento	Equipamentos reserva e suporte técnico imediato	Equipe Técnica / Fiscal
Acidentes com estruturas temporárias	Montagem inadequada ou descumprimento de normas	Risco à segurança do público	Exigência de ART/RRT e fiscalização técnica	Fiscal do Contrato
Falha no fornecimento de energia (geradores)	Dimensionamento inadequado	Interrupção do evento	Plano de contingência e equipamentos adequados	Fiscal do Contrato
Descumprimento de obrigações trabalhistas	Gestão inadequada da empresa	Responsabilização subsidiária do Município	Fiscalização documental periódica	Gestor do Contrato
Condições climáticas adversas	Chuvas ou ventos fortes	Interrupção do evento	Plano de contingência e readequação de cronograma	Secretaria Demandante
Gestão inadequada de resíduos	Falta de organização ambiental	Impacto ambiental negativo	Exigência de destinação correta e limpeza contínua	Fiscal do Contrato



## CONCLUSÃO

O presente Mapa de Riscos identifica e avalia os principais riscos relacionados à contratação de empresa especializada para a realização da Festa de Sant'Ana, estabelecendo medidas preventivas e corretivas para mitigação de impactos.

A adoção dessas medidas, aliada à fiscalização contínua, contribuirá para:

- Execução eficiente e segura do evento;
- Redução de riscos operacionais e jurídicos;
- Garantia da qualidade dos serviços prestados;
- Proteção do patrimônio público e dos participantes;
- Observância das normas da Lei nº 14.133/2021.

### Equipe de Planejamento

- Grasielle Regina Ribeiro – Secretária Municipal de Cultura e Turismo
- Simone Ferreira Lucas – Supervisora do Departamento de Turismo
- Dayane Ferreira Santos – Secretária Adjunta de Cultura e Turismo

### Gestora do Contrato

- Grasielle Regina Ribeiro – Secretária Municipal de Cultura e Turismo

### Jurídico

- Eva Aparecida Dias
- Cintia Moreira Silva
- Edvilma Fernandes de Carvalho Couto
- Lara Luiza Gomes Malta
- Bruna Amorim Xavier

### Autoridade Competente

- José Lapa dos Santos – Prefeito Municipal

### Agentes de Contratação / Pregoeiros(as)

- Venute Kely de Souza
- Kássia Caroline Aparecida Dias
- Sandi Aparecida da Silva



**PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE**  
ESTADO DE MINAS GERAIS  
Administração 2025/2028



**Belo Vale/MG, 29 de junho de 2026.**

Grasiele Regina Ribeiro  
Secretária Municipal de Cultura e Turismo

Simone Ferreira Lucas  
Supervisora do Departamento de Turismo

Dayane Ferreira Santos  
Secretária Adjunta de Cultura e Turismo