



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

Mapa de Riscos

Objeto: Contratação de empresa de engenharia para execução das obras de implantação do calçadão da Avenida Paiva Lopes, incluindo fornecimento de materiais, mão de obra e equipamentos, conforme projetos, memorial descritivo, especificações técnicas, planilhas de quantitativos e demais documentos do processo.

Considerações: Por não se tratar de obra de grande vulto, optou-se pela elaboração do Mapa de Riscos, dispensando a Matriz de Alocação de Riscos (MAR).

1. Fase de Planejamento da Contratação

Risco	Descrição do Risco	Causas Possíveis	Consequências	Probabilidade	Impacto	Estratégia de Mitigação	Responsável
Erro na estimativa de custos	Orçamento inadequado para contratação	Falta de pesquisa de preços ou experiência prévia em obras similares	Superfaturamento ou impossibilidade de contratar empresa qualificada	Alta	Alta	Pesquisa detalhada de mercado; ajustes periódicos; reserva para variações	Enacson de Almeida; Rúbia Carolina Monteiro Silva (Engenheira Responsável)
Definição incorreta das especificações	Especificações técnicas insuficientes ou genéricas	Falta de conhecimento técnico	Execução inadequada do calçadão, retrabalho	Média	Alta	Elaborar termo de referência detalhado; validar com engenheiro responsável	Fiscal do Contrato: Gilmar Braga da Silva; Secretaria de Obras: Enacson de Almeida
Deficiência na previsão de prazos	Cronograma subdimensionado	Falta de análise técnica da obra	Atraso na entrega do calçadão	Média	Alta	Estimar prazos considerando etapas, clima e licenças	Fiscal do Contrato: Gilmar Braga da Silva; Secretaria de Obras: Enacson de Almeida

2. Fase de Elaboração e Publicação do Edital



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

Risco	Descrição do Risco	Causas Possíveis	Consequências	Probabilidade	Impacto	Estratégia de Mitigação	Responsável
Inadequação do edital	Falhas legais ou omissões	Falta de revisão jurídica detalhada	Impugnações, atrasos ou falhas na licitação	Média	Alta	Revisão jurídica completa e consulta a especialistas	Jurídico: Eva Aparecida Dias, Cintia Moreira Silva, Lara Luiza Gomes Malta, Bruna Amorim Xavier; Autoridade Competente : José Lapa dos Santos
Falta de clareza nas exigências técnicas	Requisitos técnicos incompletos	Falta de consulta a engenheiro especialista	Redução da competitividade e ou judicialização	Média	Média	Detalhar especificações técnicas e validar com engenheiro responsável	Enacson de Almeida; Gilmar Braga da Silva;
Condições de pagamento inadequadas	Prazos ou valores incompatíveis	Desconhecimento da capacidade financeira do município	Inadimplência ou atraso na execução	Baixa	Média	Estabelecer condições realistas baseadas na capacidade financeira	Enacson de Almeida; Gilmar Braga da Silva;

3. Fase de Habilitação e Julgamento das Propostas

Risco	Descrição do Risco	Causas Possíveis	Consequências	Probabilidade	Impacto	Estratégia de Mitigação	Responsável
Fraude na documentação	Fornecedor apresenta documentos falsos	Falta de verificação rigorosa	Problemas jurídicos; suspensão da contratação	Baixa	Alta	Auditoria detalhada de documentos e validação cruzada	Pregoeiro: Venute Kely de Souza; Kássia Caroline Aparecida Dias; Sandi Aparecida da Silva
Escolha do fornecedor inadequado	Fornecedor incapaz técnica ou	Análise superficial da	Não cumprimento do contrato; atrasos na obra	Baixa	Alta	Avaliar capacidade técnica e financeira;	Pregoeiro: Venute Kely de Souza;



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO VALE

ESTADO DE MINAS GERAIS

ADM: 2025/2028

Risco	Descrição do Risco	Causas Possíveis	Consequências	Probabilidade	Impacto	Estratégia de Mitigação	Responsável
	financeiramente	idoneidade				visitas e referências	Kássia Caroline Aparecida Dias; Sandi Aparecida da Silva
Fato do príncipe / alterações legais	Mudanças na legislação ou decisões públicas que impactam o contrato	Ato unilateral do poder público	Aumento de custos ou necessidade de replanejamento	Baixa	Alta	Cláusula de revisão contratual; fundo de contingência	Fiscal do Contrato: Gilmar Braga da Silva; Secretaria de Obras: Enacson de Almeida

Conclusão:

Este Mapa de Riscos organiza os principais riscos em **planejamento, edital e julgamento**, permitindo:

- Identificação preventiva de riscos financeiros, operacionais e legais;
- Adoção de medidas de mitigação antes do início da obra;
- Maior segurança jurídica e técnica na execução do calçamento da Avenida Paiva Lopes;
- Gestão eficiente, com responsabilidades claras para cada etapa.

Belo Vale, aos sete dias do mês de maio do ano de 2026.

Enacson de Almeida

Secretário Municipal De Obras
Gestor do contrato/Equipe de Planejamento

Gilmar Braga da Silva

Secretário Adjunto de Obras
Equipe de Planejamento

Dayane Ferreira Santos

Equipe de Planejamento

Rúbia Carolina Monteiro Silva

Engenheira Responsável