



## MAPA DE RISCO

**OBJETO:** Contratação de solução educacional estruturada, composta por material didático integrado para alunos e professores, recursos digitais, assessoria pedagógica e sistema de avaliação externa, destinada à Educação Infantil e ao Ensino Fundamental da Rede Municipal de Ensino de Piedade dos Gerais, alinhada à Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e às diretrizes educacionais vigentes.

Nº	Evento de Risco	Causa Provável	Probabilidade (1-5)	Impacto (1-5)	Grau de Risco (1-25)	Nível de Prioridade	Medidas Preventivas / Mitigadoras
1	Atraso na entrega dos materiais didáticos antes do início do ano letivo	Falhas logísticas da contratada ou atraso na ordem de fornecimento	3	5	15	Alto	Previsão contratual de prazo mínimo de entrega; cláusula de penalidade; planejamento antecipado da ordem de fornecimento
2	Indisponibilidade ou instabilidade da plataforma digital	Problemas técnicos da solução tecnológica ou infraestrutura insuficiente	3	4	12	Alto	Exigir SLA mínimo; suporte técnico contínuo; testes prévios de implantação
3	Baixa adesão dos professores ao sistema pedagógico	Resistência à mudança metodológica ou falta de capacitação adequada	3	4	12	Alto	Formação continuada obrigatória; acompanhamento pedagógico; avaliação de implementação
4	Quantitativo insuficiente de kits para atender novas matrículas	Projeção inadequada de matrículas ou aumento inesperado da demanda	2	4	8	Médio	Reserva técnica de kits (5% ou mais); previsão contratual de reposição
5	Problemas na infraestrutura tecnológica das escolas	Internet instável ou ausência de	3	3	9	Médio	Levantamento prévio de infraestrutura; contratação

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PIEDADE DOS GERAIS - MG**

RUA NOSSO SENHOR DO BONFIM, 693, CENTRO, CEP. 35.476-000

TEL: 31- 3508-4060 CNPJ: 18.363.960/0001-81

EMAIL: [licitacao@piadadedosgerais.mg.gov.br](mailto:licitacao@piadadedosgerais.mg.gov.br)

Nº	Evento de Risco	Causa Provável	Probabilidade (1-5)	Impacto (1-5)	Grau de Risco (1-25)	Nível de Prioridade	Medidas Preventivas / Mitigadoras
		equipamentos adequados					complementar de conectividade
6	Dependência excessiva de fornecedor exclusivo	Exclusividade comercial do sistema educacional	2	4	8	Médio	Previsão contratual clara; análise de desempenho anual; controle rigoroso do contrato
7	Falhas na execução da formação continuada prometida	Planejamento inadequado da empresa ou baixa disponibilidade de instrutores	2	3	6	Médio	Previsão de cronograma contratual e comprovação da carga horária
8	Inadequação pedagógica do material à realidade da rede	Diferenças curriculares ou metodologia incompatível	2	4	8	Médio	Avaliação técnica prévia; acompanhamento pedagógico pela SME
9	Falha na gestão e fiscalização do contrato	Falta de designação ou capacitação do gestor e fiscal	2	4	8	Médio	Designação formal do gestor/fiscal; checklist de fiscalização
10	Problemas na substituição de materiais com defeito	Falha na logística ou ausência de reposição rápida	2	3	6	Médio	Previsão contratual de substituição imediata sem ônus

**DATA ELABORAÇÃO DO MR:** 03/03/2026**RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MR E ASSINATURA:**

MARCILENE MARIA DE ANDRADE COSTA  
SECRETÁRIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO  
MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

THIAGO BALTAZAR LARA SILVA  
SECRETÁRIO ADJUNTO DE EDUCAÇÃO  
MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO



**PREFEITURA MUNICIPAL DE PIEDADE DOS GERAIS - MG**

RUA NOSSO SENHOR DO BONFIM, 693, CENTRO, CEP. 35.476-000

TEL: 31- 3508-4060 CNPJ: 18.363.960/0001-81

EMAIL: [licitacao@piedadedosgerais.mg.gov.br](mailto:licitacao@piedadedosgerais.mg.gov.br)



RENATA MARQUES DE OLIVIERA  
DIRETORA PEDAGÓGICA  
MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

IRENE ROSÂNGELA DINIZ BAIA  
DIRETORA ESCOLAR  
MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

GILMARA DA SILVA  
DIRETORA ESCOLAR MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA  
CONTRATAÇÃO

VIVIANI SANTOS DA SILVA  
DIRETORA ESCOLAR MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA  
CONTRATAÇÃO

KELEN CRISTINA PARRERAS  
ESPECIALISTA DE EDUCAÇÃO  
MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

ÉRICA FRANCIELE MOREIRA MACHADO  
ESPECIALISTA DE EDUCAÇÃO  
MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

DAYSIANE ANA JOICE FERREIRA XAVIER  
ESPECIALISTA DE EDUCAÇÃO  
MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO