



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais

Análise de Riscos

A elaboração de uma análise de riscos para a aquisição de fraldas descartáveis geriátricas e infantis através de um processo licitatório para atender às necessidades dos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) no município de Patrocínio-MG envolve várias etapas e considerações. Abaixo está uma análise detalhada dos principais riscos e estratégias de mitigação:

1. Identificação dos riscos

a. Riscos jurídicos e regulatórios

- **Conformidade com a legislação:** O processo licitatório deve estar em conformidade com a Lei de Licitações (Lei nº 14133/2021) e outras normas pertinentes.
- **Impasses legais:** Possibilidade de contestações judiciais por parte de fornecedores descontentes com o resultado da licitação.

b. Riscos operacionais

- **Qualidade do produto:** Risco de aquisição de fraldas que não atendam aos padrões de qualidade exigidos.
- **Capacidade de fornecimento:** Fornecedores podem não ter capacidade de atender à demanda total ou dentro do prazo estipulado.

c. Riscos logísticos

- **Atrasos na entrega:** Problemas na cadeia de suprimentos podem causar atrasos na entrega das fraldas.
- **Armazenamento inadequado:** Risco de deterioração das fraldas devido a condições inadequadas de armazenamento.

2. Análise de impacto

- **Impacto na saúde dos pacientes:** A falta de fraldas pode afetar diretamente a qualidade de vida dos pacientes.
- **Impacto financeiro:** Custos adicionais podem ser incorridos para resolver problemas de qualidade ou atrasos na entrega.
- **Impacto legal:** Litígios podem resultar em custos legais e atrasos adicionais no fornecimento.

3. Estratégias de mitigação

a. Planejamento e preparação

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and the letters 'ZF' and 'JR'.



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais

- **Pesquisa de mercado:** Realizar uma pesquisa detalhada para identificar fornecedores confiáveis e entender a dinâmica de preços.
- **Critérios de qualidade:** Estabelecer critérios rigorosos de qualidade para a seleção de fornecedores.

b. Gestão do processo licitatório

- **Transparência:** Garantir que o processo seja transparente e documentado adequadamente para evitar contestações.
- **Capacitação da equipe:** Treinar a equipe responsável pelo processo licitatório para identificar e mitigar riscos potenciais.

c. Monitoramento e controle

- **Auditorias regulares:** Realizar auditorias regulares para garantir a conformidade com os termos do contrato.
- **Gestão de contratos:** Implementar um sistema de gestão de contratos para monitorar o desempenho dos fornecedores.

d. Planos de contingência

- **Fornecedores alternativos:** Identificar fornecedores alternativos para garantir o fornecimento contínuo em caso de falhas.
- **Acordos de serviço:** Estabelecer acordos claros sobre prazos de entrega e penalidades por descumprimento.

4. Conclusão

A análise de riscos é uma ferramenta essencial para garantir o sucesso do processo licitatório e a satisfação das necessidades dos pacientes do SUS em Patrocínio-MG. A implementação de estratégias eficazes de mitigação pode minimizar os impactos negativos e assegurar que as fraldas descartáveis sejam adquiridas de forma eficiente e econômica.

Patrocínio, 08 de Outubro de 2024.

Vinícius Ferreira Dias
Equipe de Planejamento

Andrea Silva Raad Guarda
Equipe de Planejamento