



MAPA DE RISCOS - LICITAÇÃO DE MÉDICO VETERINÁRIO

RISCOS DO PROCESSO LICITATÓRIO

RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1: Deficiência na definição dos requisitos para licitação.

Probabilidade: Média

Dano Potencial: Deficiência na definição dos requisitos para licitação

Ação Preventiva: Definir critérios claros e objetivos para licitação, alinhados à legislação vigente.

Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação

Ação de Contingência: Revisão dos requisitos e adequação ao mercado.

Risco 2: Ausência de Médicos Veterinários interessados na licitação.

Probabilidade: Baixa

Dano Potencial: licitação deserta, comprometendo a prestação dos serviços

Ação Preventiva: Divulgação ampla e objetiva do edital, estabelecendo critérios acessíveis sem comprometer a qualidade.

Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação

Ação de Contingência: Revisão dos critérios e ampliação da divulgação.

Risco 3: Falta de previsão de contingências no orçamento

Probabilidade: Baixa

Dano Potencial: Insuficiência de recursos para imprevistos



Ação Preventiva: Reserva de parte do orçamento para eventuais ajustes.

Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação

Ação de Contingência: Reavaliação de custos e renegociação de prazos.

Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação

RISCOS – EXECUÇÃO DA LICITAÇÃO.

Risco 4: Deficiências no edital de licitação

Probabilidade: Baixa

Dano Potencial: Impugnação ou suspensão do processo

Ação Preventiva: Revisão detalhada do edital e capacitação dos responsáveis.

Responsável: Comissão de licitação.

Ação de Contingência: Correção e republicação do edital.

Risco 5: Licitação de serviço Médico Veterinário sem capacidade técnica adequada

Probabilidade: Média

Dano Potencial: Baixa qualidade na prestação dos serviços

Ação Preventiva: Análise rigorosa das qualificações dos profissionais.

Responsável: Comissão de licitação

Ação de Contingência: Revisão das qualificações e exclusão de candidatos não aptos.

RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

Risco 6: Falha no acompanhamento das obrigações contratuais

Probabilidade: Média



Dano Potencial: Irregularidades na prestação de serviços e riscos jurídicos

Ação Preventiva: Implementação de auditorias periódicas e fiscalização contínua.

Responsável: Gestor do Contrato

Ação de Contingência: Aplicação de sanções e rescisão contratual, se necessário.

Risco 7: Médicos Veterinários licitados sem disponibilidade ou estrutura adequada

Probabilidade: Média

Dano Potencial: Atrasos e interrupções nos serviços

Ação Preventiva: Exigência de comprovação de estrutura mínima no processo licitatório.

Responsável: Fiscal Técnico e Gestor do Contrato

Ação de Contingência: Substituição por outros licitados ou renegociação de prazos.

Este mapa de riscos tem como objetivo garantir um processo de licitação eficiente e seguro, reduzindo possíveis impactos negativos na contratação e execução dos serviços dos Médico Veterinário.

Lagoa Dourada, 24 de fevereiro de 2026

Fabício Coelho Cunha

Secretário de Meio Ambiente, Agropecuária, Transporte e Trânsito