



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 18.602.011/0001-07



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização. Justificativa: Sim, esta previsto no PCA 2026 - Gêneros de alimentação.



Equipe de Planejamento

Álvaro Guilherme Rocha



Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Patos de Minas enfrenta dificuldades na aquisição eficiente e contínua de gêneros alimentícios (laticínios) para atender suas demandas, principalmente merenda escolar

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Patos de Minas está enfrentando desafios significativos na aquisição eficiente e contínua de gêneros alimentícios, especificamente laticínios, para atender às suas necessidades, com ênfase na merenda escolar. Este problema é crítico, pois a falta de um fornecimento adequado e contínuo pode comprometer a qualidade e a regularidade das refeições oferecidas aos alunos, impactando diretamente o bem-estar e o desempenho escolar das crianças.

Os principais envolvidos nesta situação incluem a administração municipal, as escolas públicas, os fornecedores de laticínios e, principalmente, os alunos que dependem da merenda escolar como uma parte essencial de sua nutrição diária. A administração percebe o problema como uma falha na logística e no planejamento de compras, enquanto as escolas enfrentam dificuldades na execução de suas atividades diárias devido à incerteza no fornecimento. Os fornecedores, por sua vez, podem enfrentar desafios relacionados à previsibilidade de demanda e pagamentos.

Resolver este problema é de interesse público, pois assegura que os alunos recebam uma alimentação adequada, contribuindo para sua saúde e capacidade de aprendizado. Espera-se que a solução deste problema resulte em uma melhoria na eficiência do processo de aquisição, garantindo um fornecimento contínuo e de qualidade. Isso pode levar a uma redução no tempo de espera para a



entrega dos produtos, otimização de custos e um melhor atendimento às necessidades das escolas. Além disso, ao assegurar um fornecimento regular, a Prefeitura pode evitar desperdícios e garantir que os recursos públicos sejam utilizados de maneira eficaz, promovendo a competitividade e a transparência nas contratações.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A definição de requisitos claros e objetivos é essencial para garantir que a contratação atenda às necessidades da Prefeitura Municipal de Patos de Minas, assegurando a qualidade e a continuidade do fornecimento de gêneros alimentícios, especialmente para a merenda escolar.

Variedade de Produtos: A solução contratada deve incluir uma gama abrangente de laticínios, como leite, queijo, iogurte e manteiga, para atender às diversas necessidades nutricionais.

Qualidade dos Produtos: Todos os laticínios devem estar em conformidade com as normas de qualidade e segurança alimentar vigentes, assegurando a saúde dos consumidores.

Prazo de Validade: Os produtos devem ser entregues com prazos de validade adequados, garantindo o consumo seguro durante todo o período de utilização previsto.

Entrega Contínua e Pontual: O fornecedor deve garantir entregas regulares e pontuais, evitando interrupções no fornecimento e garantindo a continuidade da merenda escolar.

Capacidade de Armazenamento: O fornecedor deve possuir infraestrutura adequada para armazenamento dos produtos, assegurando a manutenção da qualidade até a entrega.

Flexibilidade de Ajuste de Quantidades: A solução deve permitir ajustes nas quantidades fornecidas, conforme a variação das necessidades da Prefeitura.

Documentação e Rastreabilidade: Todos os produtos devem ser acompanhados de documentação que permita a rastreabilidade, garantindo a transparência e a segurança do processo de fornecimento.

Sustentabilidade e Responsabilidade Social: O fornecedor deve adotar práticas sustentáveis e de responsabilidade social, contribuindo para o desenvolvimento local e a preservação ambiental.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Contratação de Fornecedores Locais

Descrição: Estabelecer contratos com fornecedores locais de laticínios para garantir o abastecimento contínuo e eficiente dos produtos necessários para a merenda escolar.

**Vantagens:**

Redução de custos logísticos devido à proximidade geográfica.
Estímulo à economia local e fortalecimento de parcerias regionais.
Maior flexibilidade e rapidez na entrega dos produtos.
Possibilidade de negociação direta e personalizada com os fornecedores.

Desvantagens:

Limitação na variedade de produtos disponíveis localmente.
Risco de dependência de poucos fornecedores.
Possíveis variações de preço devido a fatores sazonais ou climáticos.

Participação em Consórcios Públicos

Descrição: Participar de consórcios intermunicipais para a compra conjunta de laticínios, aproveitando economias de escala.

Vantagens:

Redução de custos unitários através de compras em grande volume.
Maior poder de negociação com fornecedores.
Compartilhamento de recursos e melhores práticas entre municípios participantes.

Desvantagens:

Complexidade na gestão e coordenação entre os municípios.
Possível demora na tomada de decisões devido à necessidade de consenso.
Risco de conflitos de interesse entre os participantes do consórcio.

Implementação de Plataforma de Compras Eletrônicas

Descrição: Utilizar uma plataforma de compras eletrônicas para gerenciar e otimizar o processo de aquisição de laticínios.

Vantagens:

Transparência e rastreabilidade em todo o processo de compra.
Acesso a uma ampla gama de fornecedores e produtos.
Redução de custos administrativos e operacionais.

Desvantagens:

Necessidade de investimento inicial em tecnologia e treinamento.
Dependência de infraestrutura tecnológica adequada.
Risco de resistência à mudança por parte dos funcionários.



Contratação de Distribuidores Especializados

Descrição: Firmar contratos com distribuidores especializados em laticínios para garantir fornecimento regular e de qualidade.

Vantagens:

Acesso a uma variedade maior de produtos e marcas.
Garantia de qualidade e conformidade com normas sanitárias.
Possibilidade de acordos de longo prazo com condições favoráveis.

Desvantagens:

Custos possivelmente mais elevados em comparação a fornecedores locais.
Dependência de um número limitado de distribuidores.
Risco de interrupção no fornecimento devido a problemas logísticos ou contratuais.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A contratação de distribuidores especializados para o fornecimento de gêneros alimentícios, especificamente laticínios, apresenta um desempenho esperado superior devido à expertise e infraestrutura dedicada desses fornecedores. Esses distribuidores possuem redes logísticas otimizadas para garantir a entrega contínua e eficiente dos produtos, minimizando interrupções no fornecimento. Além disso, a compatibilidade com a infraestrutura existente da Prefeitura de Patos de Minas é garantida, pois os distribuidores especializados estão acostumados a atender demandas de órgãos públicos, ajustando-se facilmente aos processos administrativos e operacionais já estabelecidos.

A facilidade de implementação dessa solução é um ponto forte, uma vez que os distribuidores já possuem sistemas de gestão e logística bem definidos, permitindo uma transição suave e sem grandes adaptações por parte da prefeitura. A escalabilidade é outro benefício significativo, pois esses fornecedores têm a capacidade de ajustar rapidamente o volume de fornecimento conforme as necessidades aumentam, garantindo que futuras demandas, como o crescimento do número de alunos nas escolas, sejam atendidas sem dificuldades.

Do ponto de vista operacional, a manutenção e o suporte oferecidos por distribuidores especializados são robustos, com canais de comunicação abertos para resolver rapidamente quaisquer problemas que possam surgir. A confiabilidade e a continuidade do fornecimento são asseguradas por contratos bem estruturados e pela capacidade logística dos distribuidores, que possuem estoques reguladores e sistemas de monitoramento de qualidade. A adaptabilidade da solução ao contexto local é facilitada pela familiaridade dos distribuidores com as características regionais, garantindo que os produtos atendam aos padrões de qualidade e preferências locais.

Economicamente, a contratação de distribuidores especializados oferece um excelente custo-benefício. Embora o custo inicial possa ser comparável a outras alternativas, a eficiência logística e a redução de desperdícios resultam em economia a longo prazo. O retorno sobre o investimento é



ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE PATOS DE MINAS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO



potencializado pela melhoria na eficiência administrativa, com menos recursos sendo alocados para a gestão de compras e controle de estoque. Além disso, a redução de custos indiretos, como perdas por perecibilidade e falhas na entrega, contribui para uma gestão financeira mais eficaz.

A solução atende ao interesse público ao garantir que os alunos das escolas municipais tenham acesso contínuo e de qualidade à merenda escolar, essencial para o desenvolvimento e aprendizado. A escolha por distribuidores especializados se mostra mais adequada em relação a outras opções, como compras diretas de produtores, devido à capacidade de garantir regularidade, qualidade e conformidade com as exigências sanitárias e nutricionais. Essa abordagem não só atende às necessidades imediatas, mas também posiciona a prefeitura como um órgão eficiente e responsável na gestão de recursos públicos.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO					
Lote 01					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	035222 - IOGURTE COM POLPA DE FRUTA, SABORES PÊSSEGO, MORANGO OU COCO, CONTENDO EM SUA EMBALAGEM NO MÍNIMO 150 GRAMAS, COM VALIDADE MÍNIMA DE 35 DIAS A PARTIR DA DATA DE ENTREGA.	UN	254.000,00	R\$ 2,12	R\$ 538.480,00
Lote 02					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
2	030250 - LEITE LONGA VIDA INTEGRAL, ENVASADO EM CAIXINHA TETRA PACK, CONTENDO 01 (UM) LITRO DE PRODUTO, INSPECIONADO PELO SERVIÇO DE INSPEÇÃO FEDERAL (SIF) / INSTITUTO MINEIRO OMO A DATA DE SUA VALIDADE E A DATA DE SUA FABRICAÇÃO. OBS.: A DATA DE FABRICAÇÃO DEVERÁ SER, NO MÁXIMO, DE 01 (UM) MÊS NO ATO DA ENTREGA. AGROPECUÁRIA (IMA), DEVENDO CONSTAR DE SUA EMBALAGEM A INDICAÇÃO DE TALINSPEÇÃO, BEM C	UN	168.166,00	R\$ 6,74	R\$ 1.133.438,84
Lote 03					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
3	049302 - LEITE ZERO LACTOSE: INGREDIENTES: LEITE SEMIDESNATADO, ENZIMA LACTASE E ESTABILIZANTES: CITRATO DE SÓDIO, TRIFOSFATO DE SÓDIO, MONOFOSFATO DE SÓDIO E DISFOSFATO DE SÓDIO. INFORMAÇÃO NUTRICIONAL: PORÇÃO DE 200 ML. (01) COPO. QUANTIDADE POR PORÇÃO%VDL(*). VALOR ENERGÉTICO 82 KCAL: 344 KJ VDL4 _ CARBOIDRATOS 10 G DOS QUAIS % VDL3 _ GLICOSE _ GORDURAS SATURADAS 1,2 G % VDL5 GORDURAS TRANS0%VDL** _ FIBRA ALIMENTAR 0 % VD 5,0G** _ GALACTOSE 5,0 G** _ LACTOSE 0** _ PROTEÍNAS 6,0 G % VDL8 _ GORDURAS TOTAIS 2,0 G%VDL8 L 0 _ SÓDIO 120 MG% VDL _ CÁLCIO 240 MG%VDL24. **% VALORES COM BASE EM DIETA DE 2.000 KCAL OU 8.400 KJ. SEUS VALORES DIÁRIOS PODEM SER MAIORES OU MENORES DEPENDENDO DE SUAS NECESSIDADES ENERGÉTICAS. **VALOR DIÁRIO NÃO ESTABELECIDO. EMBALAGEM COM 01 LITRO. PRAZO DE VALIDADE MÍNIMODE 04 MESES	L	12.000,00	R\$ 7,69	R\$ 92.280,00
Lote 04					





ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE PATOS DE MINAS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO



Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
4	077292 - LEITE ZERO LACTOSE: INGREDIENTES: LEITE SEMIDESNATADO, ENZIMA LACTASE E ESTABILIZANTES: CITRATO DE SÓDIO, TRIFOSFATO DE SÓDIO, MONOFOSFATO DE SÓDIO E DISFOSFATO DE SÓDIO. INFORMAÇÃO NUTRICIONAL: PORÇÃO DE 200 ML. (01) COPO. QUANTIDADE PORPORÇÃO%VDL(*). VALOR ENERGÉTICO 82 KCAL: 344 KJ VDL4 _ CARBOIDRATOS 10 G DOS QUAIS % VDL3 _ GLICOSE_GORDURAS SATURADAS 1,2 G % VDL5 GORDURAS TRANS0%VDL** _ FIBRA ALIMENTAR 0 % VD 5,0G**_ GALACTOSE 5,0 G**_ LACTOSE 0**_PROTEINAS 6,0 G % VDL8 _GORDURAS TOTAIS 2,0 G%VDL8 L 0 _ SÓDIO 120 MG% VDL _ CÁLCIO 240 MG%VDL24.**VALORES COM BASE EM DIETA DE 2.000 KCAL OU 8.400 KJ. SEUS VALORES DIÁRIOS PODEM SER MAIORES OU MENORES DEPENDENDO DE SUAS NECESSIDADES ENERGÉTICAS. **VALOR DIÁRIO NÃO ESTABELECIDO. EMBALAGEM COM 01 LITRO. PRAZO DE VALIDADE MÍNIMODE 04 MESES ME/EPP	L	2.000,00	R\$ 7,69	R\$ 15.380,00
Lote 05					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
5	054477 - MANTEIGA DE LEITE COM SAL DE 500 GRAMAS. PRODUTO GORDUROSO OBTIDO EXCLUSIVAMENTEPELA BATEÇÃO E MALAXAGEM, COM OU SEM MODIFICAÇÃO BIOLÓGICA DE CREME PASTEURIZADODERIVADO EXCLUSIVAMENTE DO LEITE DE VACA, POR PROMESSA TECNOLOGICAMENTE ADEQUADOS. A MATÉRIA GORDA DA MANTEIGA DEVERÁ ESTAR COMPOSTA EXCLUSIVAMENTE DE GORDURALÁCTEA.	UN	13.000,00	R\$ 27,61	R\$ 358.930,00
Lote 06					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
6	077293 - POLPA DE FRUTA SABOR ACEROLA: COMPOSTA EXCLUSIVAMENTE PELA FRUTA INDICADA, SEM ADIÇÃO DE AÇÚCAR, ÁGUA OU OUTROS INGREDIENTES, RESSALVADOS OS ADITIVOS OU COADJUVANTES DE TECNOLOGIA EXPRESSAMENTE AUTORIZADOS PELA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL, QUANDOCABÍVEIS. PRODUTO CONGELADO COM PESO LIQUIDO DE 100G(EMBALAGEM PRIMARIA). PREPARADA COM FRUTAS SAUDÁVEIS, NÃO CONTER FRAGMENTOS DASPARTES NÃO COMESTÍVEIS, E NÃOCONTER SUBSTANCIAS ESTRANHAS A SUA COMPOSIÇÃO. EMBALAGEM PLÁSTICA TRANSPARENTE,ATÓXICA, COM INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS, INGREDIENTES,DATA DE FABRICAÇÃO E VALIDADE.PRAZO DE VALIDADE DE NO MÍNIMO TRINTA (30) DIAS NO ATO DA ENTREGA. ME/EPP	EM	8.000,00	R\$ 3,13	R\$ 25.040,00
Lote 07					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
7	077019 - POLPA DE FRUTA SABOR ACEROLA: COMPOSTA EXCLUSIVAMENTE PELA FRUTA INDICADA, SEM ADIÇÃO DE AÇÚCAR, ÁGUA OU OUTROS INGREDIENTES, RESSALVADOS OS ADITIVOS OU COADJUVANTES DE TECNOLOGIA EXPRESSAMENTE AUTORIZADOS PELA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL, QUANDO CABÍVEIS. PRODUTO CONGELADO COM PESO LIQUIDO DE 100G(EMBALAGEM PRIMARIA). PREPARADA COM FRUTAS SAUDÁVEIS, NÃO CONTER FRAGMENTOS DASPARTES NÃO COMESTÍVEIS, E NÃO CONTER SUBSTANCIAS ESTRANHAS A SUA COMPOSIÇÃO. EMBALAGEM PLÁSTICA TRANSPARENTE, ATÓXICA, COM INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS, INGREDIENTES,DATA DE FABRICAÇÃO E VALIDADE. PRAZO DE	EM	81.000,00	R\$ 3,13	R\$ 253.530,00





ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE PATOS DE MINAS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO



	VALIDADE DE NO MÍNIMO TRINTA (30) DIAS NO ATO DA ENTREGA.				
Lote 08					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
8	077021 - POLPA DE FRUTA SABOR MARACUJÁ: COMPOSTA EXCLUSIVAMENTE PELA FRUTA INDICADA, SEM ADIÇÃO DE AÇÚCAR, ÁGUA OU OUTROS INGREDIENTES, RESSALVADOS OS ADITIVOS OU COADJUVANTES DE TECNOLOGIA EXPRESSAMENTE AUTORIZADOS PELA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL, QUANDO CABÍVEIS. PRODUTO CONGELADO COM PESO LIQUIDO DE 100G(EMBALAGEM PRIMARIA). PREPARADA COM FRUTAS SAUDÁVEIS, NÃO CONTER FRAGMENTOS DASPARTES NÃO COMESTÍVEIS, E NÃO CONTER SUBSTANCIAS ESTRANHAS A SUA COMPOSIÇÃO. EMBALAGEM PLÁSTICA TRANSPARENTE, ATÓXICA, COM INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS, INGREDIENTES, DATA DE FABRICAÇÃO E VALIDADE. PRAZO DE VALIDADE DE NO MÍNIMO TRINTA (30) DIAS NO ATO DA ENTREGA.	EM	2.000,00	R\$ 6,35	R\$ 12.700,00
Lote 09					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
9	077294 - POLPA DE FRUTA SABOR UVA: COMPOSTA EXCLUSIVAMENTE PELA FRUTA INDICADA, SEM ADIÇÃO DE AÇÚCAR, ÁGUA OU OUTROS INGREDIENTES, RESSALVADOS OS ADITIVOS OU COADJUVANTES DE TECNOLOGIA EXPRESSAMENTE AUTORIZADOS PELA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL, QUANDO CABÍVEIS. PRODUTO CONGELADO COM PESO LIQUIDO DE 100G(EMBALAGEM PRIMARIA). PREPARADACOM FRUTAS SAUDÁVEIS, NÃO CONTER FRAGMENTOS DASPARTES NÃO COMESTÍVEIS, E NÃO CONTER SUBSTANCIAS ESTRANHAS A SUA COMPOSIÇÃO. EMBALAGEM PLÁSTICA TRANSPARENTE, ATÓXICA, COM INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS, INGREDIENTES, DATA DE FABRICAÇÃO E VALIDADE. PRAZO DE VALIDADE DE NO MÍNIMO TRINTA (30) DIAS NO ATO DA ENTREGA. ME/EPP	EM	8.100,00	R\$ 3,67	R\$ 29.727,00
Lote 010					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
10	077020 - POLPA DE FRUTA SABOR UVA: COMPOSTA EXCLUSIVAMENTE PELA FRUTA INDICADA, SEM ADIÇÃO DE AÇÚCAR, ÁGUA OU OUTROS INGREDIENTES, RESSALVADOS OS ADITIVOS OU COADJUVANTES DE TECNOLOGIA EXPRESSAMENTE AUTORIZADOS PELA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL, QUANDO CABÍVEIS. PRODUTO CONGELADO COM PESO LIQUIDO DE 100G(EMBALAGEM PRIMARIA). PREPARADA COM FRUTAS SAUDÁVEIS, NÃO CONTER FRAGMENTOS DASPARTES NÃO COMESTÍVEIS, E NÃO CONTER SUBSTANCIAS ESTRANHAS A SUA COMPOSIÇÃO. EMBALAGEM PLÁSTICA TRANSPARENTE, ATÓXICA, COM INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS, INGREDIENTES, DATA DE FABRICAÇÃO E VALIDADE. PRAZO DE VALIDADE DE NO MÍNIMO TRINTA (30) DIAS NO ATO DA ENTREGA.	EM	81.000,00	R\$ 3,67	R\$ 297.270,00
Lote 011					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
11	077086 - QUEIJO MUSSARELA, PEÇA/PEDAÇO, EMBALADA A VÁCUO DE FÁBRICA EM PACOTES COM 500 GRAMAS. PRODUTO DEVE CONTER SELO DE INSPEÇÃO SANITÁRIA CONFORME LEGISLAÇÃO VIGENTE, LISTA DE INGREDIENTES, DATA DE VALIDADE E TABELA NUTRICIONAL. PRODUTO DEVERÁ SER ENTREGUE COM VALIDADE MÍNIMA DE 60 DIAS	PÇ	1.400,00	R\$ 34,88	R\$ 48.832,00





NO ATO DA ENTREGA.					
Lote 012					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
12	041795 - QUEIJO TIPO MINAS MEIA CURA, ELABORADO COM LEITE DE VACA, COALHO E SAL. TEXTURA FIRME E MACIA, COR BRANCO-AMARELADA, COM CASCA FINA, SEM PRESENÇA DE SORO EM SUA EMBALAGEM. PROCESSO DE MATURAÇÃO MÁXIMA DE 10 DIAS. CERTIFICADO PELA SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA.	KG	700,00	R\$ 78,97	R\$ 55.279,00
Valor Total				R\$ 2.860.886,84	



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A escolha pelo parcelamento formal, com adjudicação em lotes distintos, é a mais adequada para a contratação de distribuidores especializados de gêneros alimentícios, pois permite uma maior flexibilidade e eficiência na aquisição dos produtos. Essa modalidade possibilita que a Prefeitura de Patos de Minas selecione fornecedores diferentes para cada tipo de laticínio, garantindo que cada item seja adquirido com o melhor custo-benefício e qualidade, atendendo de forma mais precisa às necessidades específicas da merenda escolar. Além disso, o parcelamento em lotes distintos aumenta a competitividade entre os fornecedores, já que empresas especializadas em determinados produtos podem participar da licitação, mesmo que não tenham capacidade para fornecer todos os itens. Isso tende a resultar em melhores preços e condições de fornecimento, aproveitando a economia de escala sem comprometer a qualidade dos produtos adquiridos. Por fim, essa abordagem facilita a gestão e a logística de entrega, pois permite que cada fornecedor seja responsável por um conjunto específico de produtos, assegurando maior controle e responsabilidade técnica. Isso contribui para um atendimento mais eficiente ao interesse público, garantindo que as demandas alimentares das escolas sejam atendidas de forma contínua e sem interrupções.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de distribuidores especializados para o fornecimento de gêneros alimentícios, especificamente laticínios, visa alcançar os seguintes resultados:

Economicidade:

A solução busca maximizar o custo-benefício ao garantir preços mais competitivos por meio de contratos com distribuidores especializados, que possuem maior capacidade de negociação com fornecedores. Espera-se uma redução nos custos totais de aquisição em até 15%.

Otimização de recursos:

A alocação de recursos humanos será otimizada, reduzindo a carga de trabalho dos funcionários responsáveis por aquisições, permitindo que se concentrem em outras atividades estratégicas. A redução de desperdícios será promovida por meio de entregas mais frequentes e em quantidades adequadas às necessidades, minimizando perdas por vencimento.

Eficiência e eficácia:





Espera-se uma melhoria significativa na prestação dos serviços, com entregas mais pontuais e de qualidade, garantindo que as escolas recebam os produtos necessários sem interrupções. A racionalização dos processos de aquisição e distribuição permitirá um fluxo contínuo e previsível de suprimentos.

Indicadores ou metas mensuráveis:

Redução do tempo médio de entrega em 20%, passando de 10 para 8 dias.

Redução do custo médio por unidade de produto em 10%.

Aumento da satisfação dos usuários finais (escolas) em 25%, medido por meio de pesquisas semestrais.

Aumento da frequência de entrega para garantir que 95% das escolas recebam os produtos semanalmente, evitando faltas.

Esses resultados pretendem garantir uma gestão mais eficiente e eficaz dos recursos públicos, atendendo às necessidades da merenda escolar de forma contínua e satisfatória.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para viabilizar a contratação de distribuidores especializados em lácteos, é essencial que a Prefeitura de Patos de Minas assegure a adequação dos espaços de armazenamento. Isso inclui a instalação de câmaras frigoríficas ou a modernização das existentes para garantir a conservação adequada dos produtos. A infraestrutura deve ser capaz de manter a temperatura ideal para evitar desperdícios e garantir a qualidade dos alimentos até o momento do consumo.

Além disso, é necessário implementar sistemas de monitoramento e controle de estoque em tempo real. Isso pode ser feito por meio de tecnologias que permitam o acompanhamento preciso das quantidades e condições dos produtos armazenados. A adoção de um software de gestão de estoque específico para alimentos perecíveis ajudará a otimizar a logística de distribuição e a prever necessidades futuras, evitando faltas ou excessos.

Por fim, a capacitação dos servidores responsáveis pela recepção e fiscalização dos produtos é crucial. Eles devem ser treinados para verificar a conformidade dos produtos entregues com as especificações contratuais, incluindo a verificação de prazos de validade e condições de armazenamento. Essa capacitação garantirá que a qualidade dos alimentos seja mantida desde a entrega até o consumo final, assegurando que os alunos recebam produtos seguros e de qualidade.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A solução escolhida, que é a contratação de distribuidores especializados para o fornecimento de gêneros alimentícios, especialmente laticínios, é considerada autossuficiente. Isso se deve ao fato de que a contratação desses distribuidores garante o fornecimento contínuo e eficiente dos produtos necessários, sem a necessidade de contratações adicionais para que a solução funcione plenamente. Os distribuidores especializados são responsáveis por todo o processo de aquisição, armazenamento e entrega dos produtos, eliminando a necessidade de serviços ou insumos adicionais. Além disso, não há necessidade de manutenção específica, peças de reposição ou adequações prediais que estejam diretamente ligadas à solução proposta. Portanto, a contratação é capaz de atender às demandas da Prefeitura de forma independente, sem depender de contratações correlatas ou interdependentes.



IMPACTOS AMBIENTAIS

Impactos Ambientais Identificados

Transporte e Emissões

A contratação de distribuidores especializados pode aumentar o tráfego de veículos para transporte de mercadorias, resultando em emissões de gases poluentes.

Consumo de Energia

O armazenamento de laticínios requer refrigeração constante, aumentando o consumo de energia elétrica.

Descarte de Embalagens

O uso de embalagens para transporte e armazenamento pode gerar resíduos sólidos significativos.

Medidas Mitigadoras Propostas

Otimizar rotas de transporte para reduzir emissões e consumo de combustível.

Priorizar o uso de veículos de transporte com menor emissão de poluentes.

Adotar sistemas de refrigeração com alta eficiência energética e manutenção regular.

Implementar programas de reciclagem e logística reversa para embalagens.

Considerar parcerias regionais para otimizar a distribuição e reduzir impactos ambientais.

Avaliar a infraestrutura local para garantir que as soluções propostas sejam viáveis e sustentáveis.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Patos de Minas - MG, 31 de Agosto de 2026

Álvaro Guilherme Rocha
Diretor de Suprimentos e Controle Patrimonial
14144



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas



Código: 4db90404-93cb-4bc4-bdbf-933d030f22a4

URL: <https://www.bid.startgov.com.br/validacao>

Lista de Assinaturas

Álvaro Guilherme Rocha

CPF: 076.XXX.XXX-27

Tipo de assinatura: Assinatura Simples

Assinado em: 31/08/2026 10:46:47 (GMT-03:00)