



Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. Órgão Requisitante: Secretaria Municipal de Saúde

2. Equipe de Planejamento – Equipe Multidisciplinar:

Membro Titular:

Jessica Marila Azara Pedrosa Chagas – Matrícula: 89.782

Membro Suplente:

Jadher Silva Rios – Matrícula: 89795

3. Equipe de gestão e fiscalização contratual

Gestor Titular:

Fernanda Rodarte Vilela de Moraes - Matrícula: 89.370

Gestor Suplente:

Maria Aparecida Rosa Ponciano – Matrícula: 89.792

Fiscal Titular:

Sandro Martins – Matrícula: 90.731

Fiscal Suplente:

Isandra Natalia de Almeida Nogueira – Matrícula: 84.761

4. Previsão no Plano Anual de Contratações

O objeto deste documento se encontra previsto no item 140 do Plano de Contratações Anual 2025.

5. Estimativa das quantidades

Com base na análise da demanda atual, licitações anteriores e no consumo de medicamentos manipulados, a quantidade estimada foi calculada para atender eficazmente às necessidades dos pacientes. A abordagem considerou dados históricos e o consumo específico, evitando excessos ou insuficiências.

ITENS	DESCRIÇÃO/ESPECIFICAÇÃO	UNIDADE	QUANT
1	COEZIMA Q10 400MG CÁPSULAS	CAPSULAS	10.000
2	GLUCOSAMIDA 1,5G + CONDROITINA 1,2G SACHES	SACHES	10.000
3	GLUCOSAMIDA 1,5G SACHES	SACHES	10.000
4	POLIETILENOGLICOL PEG 4.000 1 GRAMA	GRAMAS	60.000
5	FÓRMULA VITAMINA POLIVIT (VIT. B12 1MG/ NIACINA 20MG/ AC. FÓLICO 1MG/ AC. PANTOTENICO 10MG/ BIOTINA 0,3MG/ VIT. E 15MG/ ZINCO 15MG/ VIT. C 60MG) CÁPSULAS	CAPSULAS	60.000
6	PREDINISONA 10MG + TENOXICAN 10MG + CICLOBENZAPRINA 5MG + HIDROXIDO DE ALUMÍNIO 100MG CÁPSULAS	CAPSULAS	10.000





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

7	UREIA 10% CREME (GRAMA)	GRAMAS	10.000
8	ÁCIDO MANDÉLICO 10% + ÁCIDO KÓJICO 5% + ALFA ARBUTIN 5% + ÁCIDO TRANEXÂMICO 5% + VITAMINA C 6% CREME (GRAMA)	GRAMAS	5.000
9	OLI OLÁ 150MG + PICNOGENOL 150MG + POLYPODIUM 240MG CAPSULAS	CÁPSULAS	5.000
10	VERISOL 2,5 GRAMA SACHES	SACHES	5.000
11	VERISOL 2,5 GRAMA + ÁCIDO HIALURÔNICO 100MG SACHES	SACHES	5.000
12	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 30% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)	FRASCOS	100
13	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 50% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)	FRASCOS	100
14	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 70% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)	FRASCOS	100
15	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 75% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)	FRASCOS	100
16	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 90% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)	FRASCOS	100
17	PODOFILINA 5% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)	FRASCOS	100
18	PODOFILINA 25% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)	FRASCOS	100
19	PODOFILINA 50% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)	FRASCOS	100

6. Levantamento de Mercado

Com base nos requisitos definidos, foram realizados levantamentos para identificar quais soluções existentes no mercado atendem aos requisitos estabelecidos, de modo a alcançar os resultados pretendidos e atender à necessidade da contratação. Os respectivos preços estimados, levam-se em conta aspectos de economicidade, eficácia, eficiência e padronização.

Foram analisadas contratações similares feitas por outros órgãos e entidades, por meio de consultas a outros editais, com objetivo de identificar a existência de novas metodologias, tecnologias ou inovações que melhor atendessem às necessidades da Administração. Não se observou maiores variações quanto à execução do objeto no que se refere ao papel da empresa a qual se pretende contratar.





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

Após a verificação do objeto demandado e dos requisitos da contratação (apresentados no item anterior), a equipe de planejamento realizou o levantamento de mercado e identificou as seguintes características:

Das soluções:

Solução 1 - Analisar processos de contratações semelhantes feitas por outros órgãos e entidades, por meio de consultas a outros editais, com a finalidade de sempre estar com um bom estoque para melhor atender às necessidades conforme a demanda da saída de medicamentos manipulados para a população;

Solução 2 – Realizar uma análise dos processos a serem iniciados em diferentes órgãos com o intuito de formalizar a intenção para participar do processo a fim de realizar a aquisição de medicamentos manipulados, visando garantir o abastecimento contínuo;

Solução 3 - Aquisição de medicamentos manipulados, atendendo a todas especificações dos itens.

Das formas:

Solução 1 - Buscar atas de registro de preços compatíveis com a descrição dos itens desejados que estão disponíveis para a realização de adesão;

Solução 2 - Registrar intenção de registro de preços junto a outro órgão, na condição de participante, cujo a descrição dos itens atende a necessidade da instituição;

Solução 3 - Realizar licitação própria.

Da análise:

Solução 1 - Não foi identificado atas de registro de preço correspondentes aos descritivos dos itens do tópico 6 para realizar adesão;

Solução 2 - Não há Pregões para registrar intenção de Registro de Preços junto a outro órgão;

Solução 3 - É possível a realização de licitação, coordenada pelo setor de administrativo da Farmácia excepcional ao setor de licitação da Secretaria Municipal.

Da conclusão:

Diante das considerações apresentadas, conclui-se que a melhor solução é a implementação da **Solução 3**: A realização de uma licitação própria para a aquisição dos medicamentos manipulados demandados. A análise de mercado demonstrou a inviabilidade de adesão a atas de registro de preços de outros órgãos, uma vez que os itens específicos solicitados não são contemplados nas atas disponíveis. Além disso, não foram identificados pregões abertos que permitissem o registro de intenção para esses itens.

Optar pela licitação própria garante que as especificações técnicas e quantitativos dos medicamentos manipulados sejam plenamente atendidos, assegurando o fornecimento contínuo e adequado para atender às necessidades da população. Essa abordagem proporciona maior controle sobre o processo, permitindo negociar diretamente com fornecedores e garantir a entrega dos produtos dentro dos padrões de qualidade, economicidade e eficiência exigidos.

Portanto, essa solução não apenas atende à demanda específica, como reforça o compromisso em oferecer um atendimento de qualidade, alinhado às expectativas dos usuários. A realização de uma licitação própria se apresenta, então, como a estratégia mais eficiente para garantir a continuidade e a excelência no cuidado prestado aos pacientes, sempre em conformidade com os princípios da administração pública.

7. Estimativa de valor:





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

ITENS	DESCRIÇÃO/ ESPECIFICAÇÃO	VALOR UNITÁRIO	QUANT	VALOR TOTAL
1	COEZIMA Q10 400MG CÁPSULAS		10.000	
2	GLUCOSAMIDA 1,5G + CONDROITINA 1,2G SACHES		10.000	
3	GLUCOSAMIDA 1,5G SACHES		10.000	
4	POLIETILENOGLICOL PEG 4.000 1 GRAMA		60.000	
5	FÓRMULA VITAMINA POLIVIT (VIT. B12 1MG/ NIACINA 20MG/ AC. FÓLICO 1MG/ AC. PANTOTENICO 10MG/ BIOTINA 0,3MG/ VIT. E 15MG/ ZINCO 15MG/ VIT. C 60MG) CÁPSULAS		60.000	
6	PREDINISONA 10MG + TENOXICAN 10MG + CICLOBENZAPRINA 5MG + HIDROXIDO DE ALUMÍNIO 100MG CÁPSULAS		10.000	
7	UREIA 10% CREME (GRAMA)		10.000	
8	ÁCIDO MANDÉLICO 10% + ÁCIDO KÓJICO 5% + ALFA ARBUTIN 5% + ÁCIDO TRANEXÂMICO 5% + VITAMINA C 6% CREME (GRAMA)		5.000	
9	OLI OLÁ 150MG + PICNOGENOL 150MG + POLYPODIUM 240MG CAPSULAS		5.000	
10	VERISOL 2,5 GRAMA SACHES		5.000	
11	VERISOL 2,5 GRAMA + ÁCIDO HIALURÔNICO 100MG SACHES		5.000	
12	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 30% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)		100	
13	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 50% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)		100	





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

14	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 70% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)		100	
15	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 75% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)		100	
16	ÁCIDO TRICLORACÉTICO 90% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)		100	
17	PODOFILINA 5% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)		100	
18	PODOFILINA 25% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)		100	
19	PODOFILINA 50% (FRASCO 15ML COM CONTA GOTAS)		100	

O valor estimado ou o valor máximo aceitável para a contratação será tornado público apenas e imediatamente após o encerramento do envio de lances, sem prejuízo da divulgação do detalhamento dos quantitativos e das demais informações necessárias à elaboração das propostas.

Justificativa:

O Agente de contratação irá trabalhar com os valores estimados: onde os mesmos já foram orçados conforme Instrução Normativa vigente e servirão de parâmetros no momento das negociações, dando base de cálculo para valor inexecutável ou no valor excedente.

O orçamento será sigiloso devido a possível variação de preços significativa nas amostras colhidas nos orçamentos do setor solicitante, da variação de mercado e com isso dando maior segurança ao Agente de contratação para negociar com preço real com o Licitante.

Evitar o efeito âncora: O fato é que, a depender do mercado, a publicação do orçamento estimado da contratação ocasiona o chamado efeito âncora, elevando os preços das propostas ao mais próximo possível do valor de referência da Administração. Nessas situações, a consagração de princípios próprios da Administração Pública (interesse público, economicidade e eficiência, sobretudo) solicitamos que o preço orçado pela Administração seja mantido sob sigilo até o fim da disputa pelo contrato/ata de registro de preços.

Dessa forma, entende-se que a pertinência do orçamento sigiloso é uma forma de “forçar” os fornecedores a apresentar a sua melhor proposta sem estar vinculado aos orçamentos que foram realizados pelo setor solicitante.

A divulgação, conforme disposto no item anterior, é fundamentada no § 3º do art. 7º da Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, no art.24 da Lei nº 14.133 de 01 de abril de 2021;

Art. 24. Desde que justificado, o orçamento estimado da contratação poderá ter caráter sigiloso, sem prejuízo da divulgação do detalhamento dos quantitativos e das demais informações necessárias para a elaboração das propostas, e, nesse caso:

I - O sigilo não prevalecerá para os órgãos de controle interno e externo.





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

No art.12 da Instrução Normativa nº de 30 de setembro de 2022.:

§ 1º Para fins do disposto no caput, o orçamento estimado para a contratação não será tornado público antes de definido o resultado do julgamento das propostas, observado o § 1º do art. 30.

OBS: Toda a pesquisa de mercado realizada pelo setor solicitante está disponível para os órgãos de controle interno e externo e se tornará pública para todos os interessados imediatamente após o encerramento do envio de lances.

8. Parâmetros utilizado para a estimativa do valor (art. 14 e 15, Decreto 7.953/2024):

A estimativa do valor para a contratação foi baseada em um levantamento abrangente e criterioso do mercado local, considerando parâmetros técnicos e econômicos. A pesquisa teve como objetivo garantir que os preços praticados estivessem alinhados com a realidade do mercado e que a contratação estivesse em conformidade com a legislação vigente.

Os principais parâmetros utilizados para a estimativa do valor foram:

1. Orçamentos de Múltiplos Fornecedores: Foram coletados orçamentos junto a empresas especializadas, considerando sua capacidade técnica e disponibilidade de entrega do item necessário. A comparação entre diferentes propostas permitiu identificar uma média de preços justa e condizente com o mercado.

2. Histórico de Contratações Semelhantes: A análise considerou dados de contratações anteriores para itens semelhantes, garantindo que a estimativa estivesse baseada em referências históricas e condizentes com as condições de mercado atualizadas.

3. Eficiência e Sustentabilidade Econômica: O processo priorizou a melhor relação custo-benefício, assegurando que o valor estimado fosse economicamente viável e contribuísse para a otimização dos recursos públicos.

Esses parâmetros permitiram uma análise técnica precisa e uma fundamentação econômica sólida, assegurando a transparência e a eficiência. Dessa forma, a contratação por Licitação através do Sistema de Registro de Preços se mostrou a alternativa mais adequada para garantir a continuidade dos serviços essenciais sem comprometer a qualidade, a legalidade ou a economicidade do processo.

9. Descrição da solução

Solução: Registro de preços para futura e eventual aquisição de medicamentos manipulados para os pacientes encaminhados por Processo Judicial, Câmara Técnica e pacientes da Atenção Secundária, ambos setores da Secretaria Municipal de Saúde de Saúde.

A aquisição de medicamentos manipulados para atender às demandas da Farmácia Excepcional – Unidade de Pronto Atendimento é essencial para garantir a continuidade do tratamento dos pacientes assistidos.

Vantagens:

1. Continuidade dos tratamentos: A aquisição de medicamentos manipulados garante que os pacientes que passam por atendimento na UPA recebam seus tratamentos de forma contínua, evitando interrupções que podem comprometer a saúde e o bem-estar dos pacientes.





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

2. Melhoria na qualidade de vida: Garantir que os pacientes, especialmente os de baixa renda, tenham acesso a medicamentos manipulados necessários contribui significativamente para a manutenção e melhoria da qualidade de vida desses indivíduos.

Desvantagens:

1. Complexidade logística: Gerir a aquisição, armazenamento e distribuição dos medicamentos manipulados envolve uma logística complexa que requer infraestrutura adequada e gestão rigorosa, aumentando a carga administrativa.

2. Dependência de fornecedores: A aquisição de medicamentos manipulados depende da disponibilidade e confiabilidade dos fornecedores. Problemas como atrasos na entrega ou falta de estoque podem comprometer o atendimento aos pacientes.

Solução escolhida: A justificativa para a escolha da aquisição destes medicamentos manipulados baseia-se na necessidade de garantir o fornecimento contínuo e eficiente dos medicamentos manipulados específicos exigidos pelos tratamentos dos pacientes. Esta alternativa atende integralmente às exigências específicas da contratação, alinhando-se perfeitamente aos requisitos técnicos, econômicos e operacionais estabelecidos.

A opção pelo processo licitatório na modalidade Pregão Eletrônico, utilizando o Sistema de Registro de Preços, mostra-se viável devido à natureza imprevisível da demanda encaminhada à Secretaria Municipal de Saúde. O Registro de Preços oferece flexibilidade e agilidade, adaptando-se à variabilidade da demanda e evitando a necessidade de licitações individuais para cada novo pedido, o que resulta em processos mais ágeis e econômicos.

Cada medicamento manipulado adquirido é específico para um determinado tratamento médico, conforme prescrições, garantindo que os pacientes recebam o tratamento adequado. Além disso, essa abordagem assegura conformidade legal e competitividade, possibilitando melhores condições comerciais e controle rigoroso sobre a qualidade dos medicamentos manipulados.

Dada a complexidade logística e os custos associados, a escolha do Registro de Preços se destaca como a solução mais adequada e sustentável. A utilização do Pregão Eletrônico e do Sistema de Registro de Preços configura-se como uma resposta eficaz à variabilidade da demanda, tornando o processo mais ágil e eficiente.

10. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

A decisão de realizar a contratação de forma parcelada fundamenta-se na consideração da validade dos medicamentos manipulados e na eficiente gestão de estoque. Essa abordagem visa atender à demanda diária dos pacientes encaminhados por Processo Judicial, Câmara Técnica e pacientes da Atenção Secundária, assegurando a disponibilidade oportuna dos tratamentos necessários.

11. Resultados pretendidos

O principal objetivo deste estudo é garantir o atendimento ininterrupto e eficiente para a população de Campo Belo, considerando a alta demanda de pacientes já mencionados. Os resultados pretendidos incluem:

- **Garantia de suprimento contínuo:** Assegurar um estoque adequado de medicamentos manipulados para atender às necessidades da população. Isso envolve identificar os medicamentos manipulados essenciais, suas quantidades necessárias e a frequência de reposição.





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

- **Melhor preço e economia:** Identificar fornecedores que ofereçam os melhores preços, garantindo uma gestão econômica eficiente do abastecimento.
- **Eficiência no processo de compra e reposição:** Otimizar o processo de aquisição e programação de medicamentos manipulados, considerando a rapidez na entrega, a qualidade dos produtos e a eficiência dos fornecedores.
- **Sustentabilidade financeira:** Utilizar o orçamento de forma eficaz, evitando desperdícios e garantindo a sustentabilidade financeira da Secretaria de Saúde.
- **Satisfação do paciente:** Melhorar o atendimento ao paciente com acesso constante e oportuno aos medicamentos manipulados necessários, resultando em um atendimento mais satisfatório.
- **Atendimento de emergências e demandas inesperadas:** Além de atender à demanda regular, o estudo também deve planejar a capacidade de resposta a situações de emergência e demandas inesperadas, garantindo a disponibilidade de medicamentos manipulados essenciais quando necessário.
- **Redução de desabastecimento:** Diminuir significativamente o risco de desabastecimento, garantindo que os pacientes não fiquem sem medicamentos manipulados essenciais durante o tratamento.
- **Contribuição para a saúde pública:** Melhorar a saúde pública em Campo Belo, assegurando que a Farmácia excepcional desempenhe um papel fundamental na disponibilização de medicamentos manipulados para a comunidade.

Esses resultados refletem a necessidade de uma abordagem estratégica e cuidadosa na aquisição de medicamentos manipulados, equilibrando eficiência econômica e responsabilidade social.

12. Providências da Administração

Para assegurar o cumprimento adequado das condições estabelecidas, são atribuídas responsabilidades específicas.

O **fiscal administrativo, Maria Aparecida Rosa Ponciano**, é responsável por monitorar de perto a conformidade da contratada com todas as condições estabelecidas, incluindo a verificação dos empenhos, pagamentos, garantias e a formalização de ajustes contratuais quando necessário. Ele age prontamente para resolver quaisquer não conformidades que possam surgir durante a execução do contrato, assegurando que todos os procedimentos estejam alinhados com as diretrizes administrativas estabelecidas.

A **fiscalização técnica** está a cargo de **Sandro Martins e Isandra Natalia de Almeida Nogueira**, cuja função principal é acompanhar minuciosamente a execução do contrato. Eles registrarão todas as ocorrências relevantes e emitem notificações para as correções necessárias, garantindo que o item seja entregue conforme as especificações contratadas. Além disso, comunicam ao gestor do contrato situações que exijam decisões que ultrapassem sua competência, contribuindo para a eficiência na gestão operacional do contrato.

O **gestor do contrato, Fernanda Rodarte Vilela de Moraes**, desempenha um papel central, coordenando todas as atividades de acompanhamento e fiscalização. Ele mantém registros detalhados das operações contratuais, avalia o desempenho da contratada com base em indicadores objetivos e propõe ajustes quando necessário para melhorar a execução do contrato. Além de garantir a regularidade dos processos administrativos, o gestor assegura que todas as ações estejam alinhadas com os interesses da Secretaria, buscando continuamente otimizar a eficiência e eficácia das operações sob sua responsabilidade.

13. Contratações correlatas

Após pesquisa de contratações anteriores no município, verificou-se a existência de contratações relacionadas à demanda em análise.





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

14. Impactos ambientais

O Estudo Técnico Preliminar para a aquisição de medicamentos manipulados considera vários impactos ambientais associados ao processo.

Entre os principais impactos estão o descarte inadequado de medicamentos manipulados vencidos, o uso excessivo de embalagens e o consumo elevado de energia durante o armazenamento e transporte. O gerenciamento do descarte de medicamentos manipulados vencidos envolve a identificação, o armazenamento temporário, a coleta, o transporte, o tratamento e a destinação final, sempre seguindo as regulamentações ambientais. Empresas especializadas são responsáveis pelo descarte seguro, minimizando riscos ambientais.

Para reduzir o desperdício e o descarte prematuro, é garantida uma validade mínima de 75% para os medicamentos manipulados adquiridos. A utilização de embalagens recicláveis e a redução de materiais desnecessários são incentivadas para diminuir a geração de resíduos sólidos.

A eficiência energética é promovida por meio da otimização logística e da escolha de fornecedores que utilizam tecnologias e práticas sustentáveis no armazenamento e na distribuição dos medicamentos manipulados. Essas práticas visam reduzir o consumo de energia e a emissão de gases de efeito estufa.

Essas medidas ajudam a garantir que a aquisição de medicamentos manipulados não apenas atenda às necessidades da população, mas também contribua para a proteção ambiental e a sustentabilidade a longo prazo.

15. Parecer Conclusivo

A análise do estudo técnico preliminar sobre a aquisição de medicamentos manipulados para a Farmácia excepcional revela a importância dessa medida para a Secretaria Municipal de Saúde. A aquisição é crucial para assegurar a continuidade e eficiência dos serviços de saúde prestados, alinhando-se com as necessidades da população atendida.

A aquisição de medicamentos manipulados é essencial para garantir que a Farmácia excepcional mantenha um estoque adequado, atendendo tanto às demandas regulares quanto às emergenciais. Esta medida é fundamental para assegurar que os tratamentos prescritos sejam disponibilizados de forma contínua e eficiente, especialmente para pacientes que dependem de medicamentos manipulados específicos.

A aquisição garante a conformidade com os padrões técnicos e normativos exigidos, assegurando a qualidade dos medicamentos manipulados fornecidos. Além disso, contribui para a prevenção de desabastecimento, reduzindo a possibilidade de falta de medicamentos manipulados essenciais e garantindo a continuidade dos tratamentos.

A eficiência e prontidão são ampliadas, melhorando o atendimento às necessidades do setor e permitindo uma resposta mais ágil às demandas. A operação e logística são otimizadas por meio de um fornecimento regular e planejado, assegurando a continuidade e a eficiência das operações da Farmácia Excepcional.

A aquisição de medicamentos manipulados para a Farmácia excepcional por meio de um processo licitatório no sistema de Registro de Preços apresenta diversos benefícios, como a garantia de um suprimento contínuo e a melhoria da eficiência operacional. A escolha desse modelo de aquisição é estratégica para atender às necessidades da Secretaria Municipal de Saúde, promovendo a sustentabilidade e a eficácia dos serviços de saúde.

Recomenda-se a continuidade do processo de aquisição conforme o estudo técnico preliminar, destacando os impactos positivos esperados, como a continuidade dos tratamentos e a otimização dos recursos. Essa





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

abordagem assegura a manutenção da qualidade dos serviços e a satisfação das necessidades da população de forma eficiente e responsável.

Campo Belo, 04 de novembro de 2025.

Jessica Marila Azara Pedrosa Chagas – Matrícula: 89.782
Membro da Equipe Multidisciplinar

Jadher Silva Rios - Matrícula: 89795
Membro da Equipe de Planejamento

Nádia Duque Lamounier – Matrícula: 87.947
Membro do Setor de Elaboração de Documentos

Equipe de Gestão e Fiscalização

Fernanda Rodarte Vilela de Moraes - Matrícula: 89.370
Gestor Titular

Maria Aparecida Rosa Ponciano – Matrícula: 89.792
Gestor Suplente

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 04/11/2025 08:52 -03:00 -03
PARA CONFERÊNCIA DO SEU CONTEÚDO ACESSAR: <https://c.ipm.com.br/pdb089e9f0e363>





Prefeitura Municipal de Campo Belo

ESTADO DE MINAS GERAIS

Sandro Martins – Matrícula: 90.731

Fiscal Titular

Isandra Natalia de Almeida Nogueira – Matrícula: 84.761

Fiscal Suplente:

Em conformidade com a legislação que rege o tema, encaminhe-se à autoridade competente para análise de conveniência e oportunidade para a contratação e demais providências cabíveis.

Paulo Roberto de Sousa Maia – Matrícula: 15.958

Secretário Municipal de Saúde

