



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR SIMPLIFICADO

### 1. INTRODUÇÃO

Trata-se de Estudo Técnico Preliminar para a primeira etapa do planejamento da contratação visando auxiliar na elaboração do Termo de Referência ou do Projeto Básico.

### 2. INFORMAÇÕES DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

Secretarias Demandantes:	Secretaria de Administração, Secretaria de Educação, Secretaria de Saúde e Secretaria de Desenvolvimento Social
Responsáveis pela Demanda:	Elisandra de Paula Andrade Davatz, Renê Gonçalves da Silva, Kelley Karoline Rodrigues de Oliveira e Talita Bertolacini de Almeida Pereira
Unidades Gestoras Participantes:	<input checked="" type="checkbox"/> Secretaria de Administração <input checked="" type="checkbox"/> Secretaria de Saúde <input checked="" type="checkbox"/> Secretaria de Desenvolvimento Social <input checked="" type="checkbox"/> Secretaria de Educação
Objeto:	<b>Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de gêneros alimentícios em geral para atender à necessidade das Escolas Municipais e das demais Secretarias Municipais da Prefeitura de Bom Repouso-MG.</b>

### 3. RELATÓRIO

#### 3.1. Da Legislação:

Lei nº 14.133/2021;

Lei Complementar nº 123/2006;

#### 3.2. Das contratações anteriores:

O objeto foi adquirido anteriormente através do Processo Administrativo nº 007/2025 e 29/2025, sem nenhuma observação pontual sobre a execução do contrato, aproveitando-se o quantitativo e o valor da contratação de subsídio para o presente estudo.

O objeto foi adquirido anteriormente através do Processo Administrativo nº \_\_\_\_\_, constando observações pontuais e recomendações da fiscalização sobre a execução do contrato,



apontando parâmetros alternativos de quantitativos e valores como forma de subsídio para o presente estudo, conforme abaixo: \_\_\_\_\_ .

### **3.3. Da necessidade de consolidação da demanda para as demais unidades gestoras**

A demanda compreendida atenderá as unidades gestoras participantes, conforme SD de cada demandante, em anexo.

### **3.4. Do acesso ao orçamento estimado da contratação**

No presente estudo técnico o orçamento e documentos que o instruem constam dos autos e deverão ser disponibilizados anexos ao TR ou PB, de forma detalhada (com memórias de cálculo) para facilitar a elaboração das propostas dos interessados.

### **3.5. Justificativa para a Adoção dos Benefícios concedidos às MPEs e Equiparadas (LC 123/2006):**

Será adotado o benefício às MPEs e equiparadas, exceto nos itens: 10, 11, 12, 14, 39 e 40, onde o valor ultrapassa os R\$ 80.000,00 (oitenta mil reais).

Os itens 10, 11, 12, 14, 39 e 40 terão cota reservada para participação exclusiva de microempresas e empresas de pequeno porte.

## **4. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO**

### **4.1. Prazo de entrega/execução:**

SEMANALMENTE nas escolas municipais de Bom Repouso-MG (zona Rural e urbana), no horário das 08:00 às 17:00 horas, em carro refrigerado, conforme a programação elaborada pela nutricionista do município ou no local indicado na Ordem de Compra

### **4.2. Prazo para substituição/correção:**

Imediatamente após a comunicação.

### **4.3. Prazo de vigência da contratação:**

- 12 (doze) meses contados da assinatura da ata de registro de preços.
- Os efeitos financeiros da contratação só serão produzidos a partir da data de assinatura da ata de registro de preços.

## **5. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO**

A presente contratação visa atender às necessidades de abastecimento das escolas municipais e demais setores da Prefeitura de Bom Repouso, garantindo a continuidade e qualidade dos serviços prestados à população.



No âmbito da educação, o fornecimento de gêneros alimentícios é fundamental para a execução do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), que assegura a alimentação adequada aos alunos da rede municipal. A oferta de refeições balanceadas contribui diretamente para o desenvolvimento físico e cognitivo dos estudantes, favorecendo o aprendizado e a frequência escolar.

Além disso, os gêneros alimentícios são indispensáveis para o funcionamento de outros setores administrativos e operacionais da Prefeitura, especialmente em atividades que envolvem eventos, reuniões ou serviços prestados à comunidade.

A contratação por meio de empresa especializada busca otimizar os processos logísticos, garantir a qualidade dos produtos adquiridos e assegurar o cumprimento de normas sanitárias, promovendo a saúde e segurança alimentar. Essa medida também é essencial para evitar interrupções no fornecimento e para atender às demandas da população de forma eficiente.

Por fim, ressalta-se que a aquisição será realizada de acordo com a legislação vigente, observando os princípios da economicidade, eficiência e transparência na gestão dos recursos públicos.

## **5.1 NECESSIDADE DE LIMITAÇÃO FIXAÇÃO DE RAIOS DE CONTRATAÇÃO**

O Município de Bom Repouso, com aproximadamente 14 mil habitantes e sendo de pequeno porte, busca, por meio desta licitação, garantir o fornecimento contínuo e eficiente de gêneros alimentícios necessários à execução de políticas públicas essenciais, como a alimentação escolar dos alunos da escola pública municipal, e outros programas sociais que dependem deste insumo.

Entretanto, o Município enfrenta uma limitação quanto à infraestrutura disponível para o armazenamento adequado dos gêneros alimentícios, já que não dispõe de almoxarifado apropriado. Esta limitação requer que o fornecimento de gêneros alimentícios seja feito de maneira parcelada, conforme a necessidade das secretarias municipais, o que implica em uma alta dependência do cumprimento rigoroso dos prazos de entrega para o funcionamento adequado dos serviços públicos.

A entrega fora do prazo comprometendo a execução das políticas públicas demonstra a necessidade de uma abordagem cuidadosa em relação à contratação dos fornecedores, principalmente em termos de proximidade geográfica e capacidade de entrega. Diante disso, a fixação de um raio geográfico para as empresas participantes da licitação visa garantir que as vencedoras estejam localizadas em regiões próximas ao Município, permitindo que o fornecimento ocorra de maneira pontual e eficiente.

Além disso, o Município de Bom Repouso está situado em uma localização estratégica, próxima a grandes centros urbanos, como Pouso Alegre e São Paulo, o que torna viável a limitação geográfica sem comprometer a competitividade do certame. A fixação de um raio de até 180 (cento e oitenta) km da sede do município, além de assegurar a entrega eficiente dentro dos prazos e quantidades estabelecidas, também garante a ampla concorrência, uma vez que fornecedores localizados dentro desse perímetro têm condições de atender com maior agilidade e menor custo logístico.



É também importante ressaltar que o Município exige que as empresas licitantes possuam estabelecimentos físicos com estoque razoável, a fim de evitar a prática comum de revendedores que, ao receberem a ordem de fornecimento, buscam adquirir os itens para posterior entrega, o que acarreta em atrasos. A exigência de um estoque próprio nas empresas participantes visa mitigar este risco e garantir a continuidade dos serviços públicos sem interrupções.

Portanto, a fixação do limite geográfico para a licitação não apenas cumpre com os princípios da ampla concorrência, como também atende aos princípios da eficiência, razoabilidade e interesse público, pois busca assegurar o cumprimento dos prazos de entrega, a pontualidade no fornecimento e a eficiência na execução das políticas públicas municipais. A medida é justificável pela necessidade de adequar as condições logísticas do Município à sua realidade e à sua infraestrutura limitada, garantindo que os serviços públicos sejam prestados de maneira ininterrupta e com a qualidade necessária para atender à população de Bom Repouso.

## **6. LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA TÉCNICA E ECONÔMICA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR**

**6.1.** Dentro do presente estudo, foram analisados contratação passada, processos de contratações semelhantes feitas por outros órgãos e entidades, por meio de consultas a outros editais, com a finalidade de identificar a existência de novas metodologias, tecnologias ou inovações que melhor atendessem às necessidades do setor

### **6.2. Solução escolhida:**

**6.2.1.** Após o levantamento de mercado e justificativa técnica e econômica, ficou evidenciado que a melhor solução é contratação através de Ata de Registro de Preços, de empresa que forneça os gêneros alimentícios para as áreas demandantes.

## **7. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES E ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA DO OBJETO**

**7.1.** Considerando que houve contratação anterior do objeto para nortear o planejamento da quantidade a ser adquirida, a partir do quantitativo solicitado e eventos que possam impactar na demanda futura, a quantidade para atender à necessidade estão informadas na relação de serviços e cronograma de execução, constantes na solicitação de demanda e neste estudo.

**8.** Para a obtenção do valor previamente estimado em processo licitatório, a equipe de planejamento se utiliza dos parâmetros definidos na lei, como forma de subsidiar a decisão da autoridade demandante quanto a autorização ou não da contratação, considerando que a viabilidade pode ser alterada ou negada em relação ao pedido constante da SD.

**8.1.** Parâmetros utilizados (documentos em anexo):



# MUNICÍPIO DE BOM REPOUSO - MG



- Portal Nacional de Contratações Públicas – **PNCP**;
- Pannel de Preços do Governo Federal;
- Banco de Preços em Saúde;
- contratações similares feitas pela Administração Pública, inclusive mediante sistema de registro de preços;
- dados de pesquisa publicada em **mídia especializada** ou de **tabela de referência** formalmente aprovada pelo Poder Executivo Federal;
- sítios eletrônicos especializados ou de domínio amplo;
- pesquisa direta com, no mínimo, 3 (três) **fornecedores**, mediante solicitação formal de cotação, por meio de ofício ou e-mail;
- pesquisa através de notas fiscais eletrônicas emitidas em características similares.
- outros: \_\_\_\_\_

**8.2.** A partir do quantitativo estudado em atendimento à unidade demandante e os parâmetros obtidos através das pesquisas de preços realizadas no presente estudo, que intentaram o valor mais próximo possível do praticado no mercado, segue estimativa do valor da contratação conforme documentos anexos e exposto na tabela abaixo:

ITEM	DESCRIÇÃO	CODIGO	UND	QUANT	V.UNIT	V.TOTAL	MARCA
1.	ACHOCOLATADO EM PÓ 400G. (Contendo: Açúcar, cacau, extrato de malte, sal, leite em pó desnatado, soro de leite em pó, vitaminas (A,B1, B2, B6, C, D3, e PP), estabilizante, lecitina de Soja e aromatizantes. CONTEM GLÚTEN	005.000.313	PT	3.800			Toddy, Nescau e Santa Amália
2.	AÇÚCAR CRISTAL Constituído fundamentalmente por sacarose de cana de açúcar, sólido, com cristais bem definidos brancos, sem impurezas, sem empedramento Pacote com 5 KG	005.000.314	PT	2.250			Finazzi, Delta, Minasçúcar e Caeté
3.	AÇÚCAR REFINADO KG	005.000.156	KG	270			União, Mais Doce
4.	AMENDOIM - cru, descascado, livres de qualquer tipo de impurezas, sujidades e resíduos, pacote com 1 KG	005.000.315	KG	540			Hikari, Yoki e Santo Antônio,
5.	AMIDO DE MILHO embalagem 500GR	005.000.316	PT	250			Maisena, Santa Amália, Quero
6.	ARROZ polido, longo, fino, tipo I, sem impurezas. Deve apresentar coloração branca, grãos íntegros e soltos após o cozimento. Pacote com 05kg	005.000.317	PT	2450			Streck, São Lucas, Prato Fino e Camil
7.	ATUM RALADO ao óleo LATA 170 GR	005.000.318	LA	1.000			Coqueiro e Gomes da Costa
8.	BATATA PALHA pacote 500 G	005.000.319	PT	1.150			Point chips, Mr. Chips
9.	BISCOITO DE POLVILHO tradicional PAC. 150G	005.000.294	PT	800			Barbieri, VALEDOURO
10.	BISCOITO ÁGUA E SAL (Caixa com 20 pacotes de 350g)	005.000.387	CX	825			Bauduco, Marilan e Ninfa,
11.	BISCOITO DOCE TIPO MAISENA (Caixa com 20 pacote de 350g Cada)	005.000.388	CX	975			Marilan e Ninfa
12.	BISCOITO DOCE TIPO MARIA (Caixa com 20 pacote de 350g Cada)	005.000.389	CX	2.363			Marilan e Ninfa,
13.	BISCOITO DOCE TIPO ROSQUINHA COCO PAC 500G	005.000.385	UN	3.150			Ninfa e Panco, Rancheiro, MARILAN
14.	CAFÉ EM PÓ extra forte pacote com 500grs. Especificações: Torrado e moído. 100% arábica, forte, com selo de pureza ABIC.	005.000.323	PT	2.513			Itaim, Toninho e Pelé
15.	CALDO DE CARNE E CALDO DE GALINHA 114 GR C/12 TABLETES	005.000.324	UN	540			Knorr, Maggi



# MUNICÍPIO DE BOM REPOUSO - MG



16.	CANELA EM PÓ 500GR	005.000.381	UN	20			
17.	CANJICA de milho tipo I pacote com 500 g	005.000.325	PT	805			Yoki, Hikari, Santo Antônio e Ouro Fino
18.	COCO RALADO PCTE 100 GRAMAS	005.000.326	PT	975			Sococo, Pirambu e Maiscoco,
19.	CREME DE CEBOLA 1KG	005.000.382	PT	40			Maggi, Ki Sabor, Kitano
20.	CREME DE LEITE - UHT, homogeneizado, que seja produzido a partir de creme de leite, leite em pó, espessante, estabilizantes, sem glúten, com mínimo de 17% de gordura.. Caixa com 200g.	005.000.327	UN	1.450			Nestlé, Parmalat e Itambé
21.	DOCE DE LEITE pastoso embalagem 800 GR	005.000.288	UN	300			Itambé, Triangulo
22.	ERVILHA em conserva sachê com 200g. (Peso drenado).Ingredientes: Ervilhas, água, açúcar e sal. NÃO CONTÉM GLÚTEN	005.000.328	UN	400			Fugini, Quero, Predilecta
23.	EXTRATO DE TOMATE concentrado 300GR	005.000.329	LA	4.750			Elefante
24.	FARINHA DE MANDIOCA torrada, fina e seca, de primeira qualidade, livres de sujidades e parasitas.	005.000.330	PT	400			Yoki, Sagrada Família, Santo Antônio e Santa Rita
25.	FARINHA DE MILHO - Produzida a partir da moagem do milho, em flocos grandes e crocantes, isenta de matéria terrosa e parasitos. Embalagem de 1 KG	005.000.331	PT	700			Santo Antônio, Souza e Crispim
26.	FARINHA DE TRIGO ESPECIAL c/ fermento tipo 1 PCT 1 KG	005.000.332	PT	2.850			SM, Rosa Branca e Dona Benta
27.	FARINHA DE TRIGO ESPECIAL sem fermento pac 1 KG	005.000.333	KG	4.750			SM, Rosa Branca e Dona Benta
28.	FEIJÃO CARIOCA, tipo 1, classe1, grupo cores. Constituído de grãos inteiros e sãos, isento de material terroso, sujidades, larvas, parasitos, e mistura de outras variedades e espécies. Embalagem 01 KG	005.000.334	KG	4.750			Felgran Nobre, Camil Pocam
29.	FEIJÃO PRETO 1KG, tipo 1, classe1, Constituído de grãos inteiros e sãos, isento de material terroso, sujidades, larvas, parasitos, e mistura de outras variedades e espécies. Embalagem 01 KG	005.000.383	KG	540			Felgran Nobre, Camil Pocam
30.	FERMENTO BIOLÓGICO 500g. Ingredientes: Saccharomyces Cerevisiae	005.000.335	PT	50			Fleischmann, Itaquara e Santa Amália
31.	FERMENTO BIOLÓGICO SECO 10G	005.000.384	SACHE	100			Fermix Dona Benta, Fleischmann
32.	FERMENTO QUÍMICO EM PÓ Embalagem plástica com tampa de rosca de 250 gramas, composto de amido de milho, fosfato monocálcico, bicarbonato de sódio e carbonato de cálcio. Não contém glúten.	005.000.336	UNID.	1.000			Royal
33.	FUBA MIMOSO Farinha de milho fina enriquecida com ferro e ácido fólico, rico em fibras e vitaminas B1,B6 e E pac.500 gr	005.000.337	PT	600			Santo Antônio, Santa Rita, Sagrada Família
34.	GELATINA EM PÓ sabores variados 20 G	005.000.338	UN	2.100			Santa Amália, Royal, Drotker e Frutop APTI
35.	GROSELHA frasco 1000 ML	005.000.305	FR	200			JOTA EFE
36.	IORGUTE LÍQUIDO sabor morango, frasco 170 GR	005.000.339	FR	4.000			Nestlé, Danone COOPER RITA
37.	LEITE CÔCO embalagem 200 ML	005.000.226	UN	300			Sococo, menina e mais côco
38.	LEITE CONDENSADO 395g. Contendo: leite integral, açúcar e lactose.	005.000.340	UN	550			Nestlé, Parmalat e Itambé
39.	LEITE EM PÓ integral 400 GR	005.000.293	PT	7.500			Nutril, Itambé e Piracanjuba
40.	LEITE INTEGRAL UHT LONGA VIDA. Leite de ótima qualidade, homogeneizado, que tenha recebido tratamento térmico especial UHT. Composto de leite integral e estabilizante	057.000.005	UN	11.250			Cooper Rita, Itambé e Itaiac
41.	MACARRÃO de sêmola de trigo, enriquecido com ferro e ácido fólico (Vitamina B9) e ovo, tipo espaguete, parafuso, ave maria. PACOTE 500 GR	005.000.341	PT	4.750			Galo, Santa Amália, Parati e Renata
42.	MAIONESE embalagem 500 gr	057.000.342	UN	1.050			Hellmans e Arisco
43.	MARGARINA 500 gr Composta de óleos vegetais líquidos e emulsificados, água, sal, soro de leite, soro de manteiga, vitamina A, lecitina de Soja mono e diglicerídeos de ácidos graxos.	005.000.128	UN	1.298			Doriana, Delícia e Qualy
44.	MASSA PARA LAZANHA pré cozida embalagem 200G	005.000.229	UN	950			Renata e Petbom
45.	MILHO PARA PIPOCA, classe amarelo, grupo duro, tipo 1, livre de impurezas, sujidades e parasitos. Embalagem 500g.	005.000.101	PT	400			Yoki, Hikari, Santo Antônio e Ouro Fino
46.	Milho verde em conserva sachê com 200 g. Ingredientes: Milho verde, água, açúcar e sal. NÃO CONTÉM GLUTEM	005.000.386	SACHÊ	2150			Fugini, Quero, Predilecta
47.	MOLHO DE TOMATE - Deverá ser preparado com frutos maduros, selecionados, sãos, sem pele e sem sementes, envasados em recipientes hermeticamente fechados, estáveis à temperatura. Será tolerada a adição de 1% de açúcar e 5% de cloreto de sódio, e deverá estar isento de fermentação e corantes artificiais. ser produzido com os ingredientes: tomate, açúcar e sal. Sachê 300 gr	005.000.344	SACHÊ	1.600			Fugini, Quero e Predilecta
48.	ÓLEO REFINADO DE SOJA. Ingredientes: Óleo refinado de soja e antioxidante ácido cítrico. Embalagem 900ml	005.000.345	UN	3.700			Liza, Coamo, Cocamar e ABC
49.	PÃO DE FORMA 500G. Contendo: farinha de trigo enriquecida com ferro e ácido fólico, gordura vegetal, sal, emulsificantes mono e diglicerídeos De ácidos graxos, estabilizante lecitina de soja e conservador propionato de cálcio. Contém glúten.	005.000.346	UN	900			Panco, Pullman e Newbread
50.	POLVILHO AZEDO PCTE 1KG	005.000.347	PT	500			Maxmil, Amafil e Três Corações
51.	PREPARADO EM PÓ PARA REFRESCO, 1KG	005.000.348	PT	500			Qualimax
52.	QUIRERINHA pac 500G	005.000.349	PT	200			Santo Antônio e



# MUNICÍPIO DE BOM REPOUSO - MG



53.	REFRIGERANTE GUARANÁ PET 2 LT	005.000.350	UN	1.000			Sagrada Família It, kuat
54.	REQUEIJÃO Cremoso 200g.	005.000.351	UN	200			Nestlé, Danone e Cooper Rita
55.	SAL IODADO refinado PAC 1KG	005.000.352	PT	550			Cisne, Fino
56.	SARDINHA ao próprio sugo em óleo de soja e ômega 3, lata 250GR	005.000.353	LA	150			Gomes da Costa e Coqueiro
57.	TEMPERO PRONTO alho e sal - Sem pimenta. PCT1 KG	005.000.354	UN	400			Arisco, Maggi, Sabor AML
58.	TRIGO PARA KIBE Grãos limpos, processados, tipo 1. Pacote com 500 g.	005.000.355	PT	315			Yoki, Santo Antônio e Sagrada Família
59.	VINAGRE branco de álcool 900 ML	005.000.356	UN	102			Castelo, Quero, Toscano
60.	BISCOITO ÁGUA E SAL (Caixa com 20 pacotes de 350g) <b>COTA RESERVADA 25% ME/EPP</b>	005.000.387	CX	275			Bauduco, Marilan e Ninfa
61.	BISCOITO DOCE TIPO MAISENA (Caixa com 20 pacote de 350g Cada) <b>COTA RESERVADA 25% ME/EPP</b>	005.000.388	CX	325			Marilan e Ninfa
62.	BISCOITO DOCE TIPO MARIA (Caixa com 20 pacote de 350g Cada) <b>COTA RESERVADA 25% ME/EPP</b>	005.000.389	CX	787			Marilan e Ninfa
63.	CAFÉ EM PÓ extra forte pacote com 500grs. Especificações: Torrado e moído, 100% arábica, forte, com selo de pureza ABIC. <b>COTA RESERVADA 25% ME/EPP</b>	005.000.323	PT	837			Itaim, Toninho e Pelé
64.	LEITE EM PÓ integral 400 GR <b>COTA RESERVADA 25% ME/EPP</b>	005.000.293	PT	2.500			Nutril, Itambé e Piracanjuba
65.	LEITE INTEGRAL UHT LONGA VIDA. Leite de ótima qualidade, homogeneizado, que tenha recebido tratamento térmico especial UHT. Composto de leite integral e estabilizante. <b>COTA RESERVADA 25% ME/EPP</b>	057.000.005	UN	3.750			Cooper Rita, Itambé e Italcac
<b>VALOR TOTAL</b>							

O valor estimado da contratação é de R\$ 1.635.818,05 (Hum milhão, seiscentos e trinta e cinco mil, oitocentos e dezoito reais e cinco centavos).

## 9. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

**9.1.** O parcelamento se aplica ao presente ETP, tendo o julgamento da contratação escopo no critério das ofertas como **“menor preço por item”**, mostrando-se tecnicamente e economicamente viável, tendo em vista o objetivo de propiciar a ampla participação de licitantes na disputa, aumentando a competitividade e a viabilização de melhores propostas.

## 10. GERENCIAMENTO DE RISCOS

**10.1** Os riscos ordinários, comuns a toda contratação, a exemplo da possibilidade de entrega do objeto fora das especificações técnicas pertinentes ou fora do prazo, ou do recebimento de produtos perto da validade encerrar, não serão pontuados na presente análise de riscos, porquanto se encontram previstos no plano básico de fiscalização e a equipe não identificou outros riscos que mereçam ora ser pontuados.

## 11. DA VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Diante dos dados informações acima expostas concluímos pela adequação da contratação e pelo atendimento das necessidades identificadas pelas Secretarias cremos que a proposta apresenta VIABILIDADE TÉCNICA E ECONÔMICA, nos termos do § 1º do Art. 18 da Lei 14.133/2021.

Recomendamos o prosseguimento do processo de licitação não sendo possível observar óbices ao prosseguimento do presente processo no formato indicado.



# MUNICÍPIO DE BOM REPOUSO - MG



Com base nas informações levantadas ao longo do estudo preliminar, bem como os processos licitatórios de exercícios anteriores para suprimento desta demanda no município consideramos que o serviço é essencial ao gerenciamento e continuidade da prestação dos serviços ofertados no município.

Bom Repouso, 26 de Janeiro de 2026.

**RENE GONÇALVES DA SILVA**

Secretária de Educação

**LAÍS BRANDÃO ANDRADE MARQUES**

Secretária de Saúde

**KELLEY CAROLINE R. OLIVEIRA**

Secretária Desenvolvimento Social

**ELISANDRA PAULA ANDRADE DAVATZ**

Secretária de Administração

**BOM REPOUSO**  
CAPITAL NACIONAL DO MORANGO  
Prefeitura Municipal | 2025 - 2028