



ANÁLISE DE RISCO

OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE CONTRATAÇÃO O REGISTRO DE PREÇO PARA FUTURA EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE UTENSÍLIOS DE COZINHA, PARA ATENDIMENTO DOS DIVERSOS SETORES DA PREFEITURA MUNICIPAL/MG.

1. OBJETIVO DA CONTRATAÇÃO

Atender à necessidade contínua de fornecimento de utensílios de cozinha destinados aos diversos setores da Prefeitura Municipal, incluindo escolas, creches, unidades de saúde, cozinhas comunitárias e demais repartições que utilizam materiais para preparo e distribuição de alimentos.

2. ESCOPO DO REGISTRO DE PREÇOS

A contratação visa o **registro de preços** de itens diversos de utensílios de cozinha, em quantidades estimadas conforme demanda anual, com vigência da ata por até **12 meses**, conforme legislação vigente.

3. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS RISCOS

Etapa / Fase	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Classificação do Risco	Medidas de Mitigação / Contingência
Planejamento da Contratação	Especificações inadequadas dos utensílios (materiais,	Média	Alta	Alto	Revisão técnica do termo de referência por equipe de apoio com experiência em materiais de



Etapa / Fase	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Classificação do Risco	Medidas de Mitigação / Contingência
	tamanhos, durabilidade)				cozinha; consulta a catálogos e normas da ABNT.
Elaboração do Termo de Referência	Estimativa incorreta de quantidades (superestimadas ou subestimadas)	Média	Média	Médio	Levantamento de consumo histórico e consulta às secretarias usuárias; previsão de quantitativos realistas.
Pesquisa de Preços	Utilização de cotações de mercado desatualizadas ou não comparáveis	Média	Alta	Alto	Utilizar fontes diversas (painéis de preços, atas vigentes, fornecedores locais e nacionais); justificar média utilizada.
Fase de Julgamento da Licitação	Participação de empresas inidôneas ou sem capacidade técnica	Baixa	Alta	Médio	Exigir documentação de habilitação compatível e comprovação de fornecimento anterior de produtos similares.



Etapa / Fase	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Classificação do Risco	Medidas de Mitigação / Contingência
Execução Contratual / Fornecimento	Entrega de produtos fora das especificações ou de qualidade inferior	Média	Alta	Alto	Fiscalização rigorosa por servidor designado; previsão de amostragem prévia e penalidades contratuais.
Execução Contratual / Logística	Atrasos na entrega dos itens registrados	Média	Média	Médio	Definir prazos realistas de entrega e aplicar penalidades por atraso; manter cadastro atualizado de fornecedores alternativos.
Gestão da Ata de Registro de Preços	Não adesão ou baixa utilização da ata, gerando ociosidade	Baixa	Média	Baixo	Planejar adesões internas; comunicação entre secretarias demandantes; revisão periódica das necessidades.
Fiscalização e Pagamento	Pagamento por itens não recebidos ou recebidos com defeito	Baixa	Alta	Médio	Conferência de notas fiscais com os termos de recebimento; emissão de



Etapa / Fase	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Classificação do Risco	Medidas de Mitigação / Contingência
--------------	--------------------	---------------	---------	------------------------	-------------------------------------

atestados de conformidade antes do pagamento.

4. RESPONSÁVEIS PELA MITIGAÇÃO DOS RISCOS

- **Setor de Compras / Pregoeiro:** Controle da pesquisa de preços e julgamento.
- **Comissão de Planejamento:** Consolidação das demandas e revisão do TR.
- **Setor Requisitante / Fiscal do Contrato:** Fiscalização da qualidade e recebimento.
- **Contabilidade / Tesouraria:** Conferência antes do pagamento.

5. MONITORAMENTO DOS RISCOS

- Reuniões trimestrais para acompanhamento da execução da ata.
- Registro de ocorrências em relatório de fiscalização.
- Adoção de plano de ação corretiva caso haja reincidência de não conformidades.

6. CONCLUSÃO

A análise de riscos demonstra que, apesar de existirem riscos moderados e altos nas etapas de **especificação, pesquisa de preços e execução**, estes são **passíveis de mitigação** mediante boas práticas de planejamento, fiscalização e controle contratual. Com as medidas indicadas, considera-se **viável e segura a realização do registro de preços** para fornecimento de utensílios de cozinha, observadas as legislações pertinentes.

Congonhal/MG, 19 de Setembro de 2025.



PREFEITURA DE
CONGONHAL

Tradição que
gera **confiança**,
futuro que cresce
com **credibilidade!**

BRUNO TEIXEIRA ALVES

Chefe de Gabinete

GRACIANE RODRIGUES DA SILVA

Secretária Municipal de Saúde

TAIS CRISTINA DOS SANTOS

Secretária Municipal de Desenvolvimento
Social e Habitação

JOSÉ CARLOS DE ALVARENGA

Secretário Municipal de Obras

DÉBORA GUIMARÃES DOS SANTOS MOREIRA

Secretária Municipal de Educação

