

MAPA DE RISCO

PROCESSO: Registro de Preços para futura e eventual contratação de empresa especializada na prestação de serviços de locação de veículos do tipo micro-ônibus e ônibus, incluindo motorista habilitado e demais requisitos legais aplicáveis, para atendimento das necessidades da Rede Municipal de Ensino do Município de Congonhal/MG.

1. OBJETIVO

Identificar, analisar e propor medidas de tratamento dos riscos relacionados à contratação dos serviços de locação de veículos do tipo micro-ônibus e ônibus, visando garantir a continuidade, segurança, eficiência e economicidade do transporte necessário às atividades educacionais do Município.

2. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 01 – AUSÊNCIA DE EMPRESAS INTERESSADAS NO CERTAME

Causa:

- Pesquisa de mercado inadequada;
- Exigências excessivas no edital;
- Baixa atratividade econômica da contratação.

Probabilidade: Baixa

Impacto: Alto

Nível do Risco: Médio

Medidas Preventivas:

- Realizar ampla pesquisa de mercado;
- Elaborar Termo de Referência com exigências proporcionais;
- Divulgar adequadamente o certame.

Plano de Contingência:

- Revisar as condições da contratação;
- Promover nova licitação.

Responsável:
Setor de Compras e Comissão de Contratação.

RISCO 02 – DESCUMPRIMENTO CONTRATUAL PELA EMPRESA CONTRATADA

Causa:

- Falta de capacidade operacional;
- Má gestão da contratada;
- Insuficiência de veículos ou motoristas.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Nível do Risco: Alto

Medidas Preventivas:

- Exigir documentação de qualificação técnica;
- Verificar capacidade operacional da empresa;
- Estabelecer sanções contratuais.

Plano de Contingência:

- Aplicação das penalidades previstas;
- Convocação de remanescente ou nova contratação emergencial, quando cabível.

Responsável:
Fiscal do Contrato.

RISCO 03 – INDISPONIBILIDADE DE VEÍCULOS DURANTE A EXECUÇÃO

Causa:

- Quebras mecânicas;
- Acidentes;
- Falta de manutenção preventiva.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto





Nível do Risco: Alto

Medidas Preventivas:

- Exigir veículos em perfeitas condições de uso;
- Exigir plano de manutenção preventiva;
- Exigir veículo substituto em caso de indisponibilidade.

Plano de Contingência:

- Substituição imediata do veículo pela contratada.

Responsável:

Contratada e Fiscal do Contrato.

RISCO 04 – MOTORISTAS SEM HABILITAÇÃO OU DOCUMENTAÇÃO REGULAR

Causa:

- Falha na gestão da contratada;
- Ausência de controle documental.

Probabilidade: Baixa

Impacto: Alto

Nível do Risco: Médio

Medidas Preventivas:

- Exigir CNH compatível com a categoria do veículo;
- Exigir comprovação dos cursos obrigatórios previstos na legislação;
- Conferência periódica da documentação.

Plano de Contingência:

- Substituição imediata do motorista irregular.

Responsável:

Contratada e Fiscal do Contrato.

RISCO 05 – ACIDENTES DURANTE A PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS



Causa:

- Imprudência;
- Falhas mecânicas;
- Condições adversas das vias.

Probabilidade: Média

Impacto: Alto

Nível do Risco: Alto

Medidas Preventivas:

- Exigir manutenção periódica dos veículos;
- Exigir seguro dos veículos e passageiros;
- Fiscalizar condições de operação.

Plano de Contingência:

- Acionamento dos serviços de emergência;
- Substituição imediata do veículo;
- Comunicação aos órgãos competentes.

Responsável:

Contratada e Fiscal do Contrato.

RISCO 06 – AUMENTO DOS CUSTOS OPERACIONAIS DURANTE A VIGÊNCIA DA ATA

Causa:

- Oscilação de preços de combustíveis e insumos;
- Alterações econômicas relevantes.

Probabilidade: Média

Impacto: Médio

Nível do Risco: Médio

Medidas Preventivas:



- Definição clara dos critérios de reajuste e reequilíbrio econômico-financeiro;
- Pesquisa de preços consistente.

Plano de Contingência:

- Análise técnica e jurídica dos pedidos de reequilíbrio.

Responsável:

Gestor do Contrato e Setor Jurídico.

RISCO 07 – FALHAS NA FISCALIZAÇÃO CONTRATUAL

Causa:

- Ausência de registros;
- Fiscalização insuficiente;
- Falta de capacitação dos fiscais.

Probabilidade: Média

Impacto: Médio

Nível do Risco: Médio

Medidas Preventivas:

- Designação formal de fiscal e gestor do contrato;
- Utilização de relatórios de acompanhamento;
- Capacitação dos responsáveis.

Plano de Contingência:

- Reforço das atividades de fiscalização;
- Adoção de medidas corretivas imediatas.

Responsável:

Secretaria Municipal de Educação.

3. AVALIAÇÃO FINAL

Considerando as medidas preventivas e mitigadoras propostas, conclui-se que os riscos identificados apresentam níveis aceitáveis para a realização da contratação pretendida, sendo possível sua gestão





PREFEITURA DE
CONGONHAL

Tradição que
gera **confiança**,
futuro que cresce
com **credibilidade**!

mediante fiscalização adequada, observância das exigências legais e acompanhamento contínuo da execução contratual.

Congonhal/MG, 26 de Agosto de 2026.

Débora Guimarães dos Santos Moreira
Secretária Municipal de Educação

Prefeitura Municipal de Congonhal - Estado de Minas Gerais
Praça Comendador Ferreira de Matos, 29 - Centro
Congonhal/MG - CEP: 37.584-000
 **(35) 3424-3000**

 congonhal.mg.gov.br
 [prefeituradecongonhalmg](https://www.instagram.com/prefeituradecongonhalmg)
 [prefeituradecongonhal](https://www.facebook.com/prefeituradecongonhal)

