



MAPA DE RISCO

1. OBJETO

Registro de Preços para futura e eventual aquisição parcial de hortifruti, em atendimento à Secretaria Municipal de Administração, de Desenvolvimento Social e Habitação, de Educação e de Saúde da Prefeitura Municipal de Congonhal/MG.

2. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DE RISCOS

Nº	Tipo de Risco / Descrição	Prob.	Imp.	Nível	Medidas Mitigadoras e Contingenciais
1	Risco de Planejamento Falta de dimensionamento correto da demanda de hortifruti pelas Secretarias, gerando desperdício ou desabastecimento.	Média	Alto	Alto	Elaborar levantamento detalhado baseado no histórico de consumo e cardápios específicos de cada setor (ex: merenda escolar, abrigos, hospitais).
2	Risco de Pesquisa de Preços Preços de mercado defasados ou incompatíveis devido à alta volatilidade e sazonalidade dos produtos hortifrutigranjeiros.	Alta	Alto	Crítico	Utilizar ampla pesquisa de mercado em datas próximas ao edital, incluindo índices oficiais e contratação por maior desconto sobre tabela de referência (ex: CEASA), se aplicável.
3	Risco de Fornecimento / Logística Entrega de produtos de baixa qualidade, deteriorados ou atrasos na distribuição logística para as secretarias demandantes.	Média	Alto	Alto	Exigência de critérios rígidos de qualidade no Termo de Referência; fiscalização rigorosa no ato da entrega com previsão de substituição imediata em até 24 horas.





4	Risco de Execução Contratual Inadimplemento do fornecedor decorrente de oscilações climáticas (safra/entresafra) que afetem a produção.	Média	Médio	Médio	Previsão de cláusulas claras de reequilíbrio econômico- financeiro estritamente justificadas e aplicação de penalidades legais em caso de recusa injustificada.
---	--	-------	-------	--------------	--

3. CONCLUSÃO

O gerenciamento dos riscos identificados visa garantir a eficiência, economicidade e a continuidade do abastecimento de hortifruti para as secretarias municipais. A fiscalização ativa do contrato e o planejamento conjunto entre as pastas são fundamentais para mitigar os impactos de sazonalidade e logística inerentes ao objeto.

Congonhal, 09 de setembro de 2026.

Bruno Teixeira Alves
Chefe de Gabinete
Assinatura

Débora Guimarães dos Santos Moreira
Secretária M. de Educação
Assinatura

Taís Cristina dos Santos
Secretária M. de Desenvolvimento
Social e Habitação
Assinatura

Graciane Rodrigues da Silva
Secretária M. de Saúde
Assinatura

