



PREFEITURA MUNICIPAL DE GOVERNADOR VALADARES
ESTADO DE MINAS GERAIS

MATRIZ DE RISCO

OBJETO: Contratação de empresa para a prestação de serviços especializados em prestação de serviços de transbordo e transporte dos Resíduos Sólidos Urbanos – RSU, Classe II-A, não inerte, do município de Governador Valadares/MG, incluindo fornecimento de mão de obra, equipamentos e materiais.

GOVERNADOR VALADARES – MG

JANEIRO/2024

SUMÁRIO

1. RISCOS OPERACIONAIS	2
2. RISCOS ECONÔMICO-FINANCEIROS.....	3
3. RISCOS DE DEMANDA.....	4
4. RESPONSÁVEL TÉCNICO PELA ELABORAÇÃO DO MATRIZ DE RISCOS..	5



1. RISCOS OPERACIONAIS

RISCOS OPERACIONAIS					
Risco	Definição	Alocação	Probabilidade	Impacto	Mitigação
1.1 Greve	Greve dos operadores dos serviços.	Contratado	Remota	Baixo	1 - Obrigação de contratação emergencial de funcionários temporários.
1.2 Custos trabalhistas	Risco de ocorrer um aumento extraordinário nos custos trabalhistas.	Contratado	Remota	Médio	1 - Avaliação completa de todos os encargos incorridos previamente à apresentação da proposta econômica no processo licitatório; 2 - Gestão dos terceiros contratados para verificação do cumprimento da legislação trabalhista.


Nathane Ferreira Viana
Técnico S. S. Engenharia e Arquitetura
Dep. Limpeza Urbana - SMOSU

2. RISCOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

RISCOS ECONÔMICOS-FINANCEIROS					
	Risco	Definição	Alocação	Probabilidade	Impacto
2.1	Risco de inflação	Valores contratuais afetados pela inflação.	Contratado	Ocasional	Médio
2.2	Risco da taxa de juros	Alteração das taxas de juros durante a vigência do projeto poderá afetar a estrutura de preço da prestação do serviço.	Contratado	Ocasional	Médio
2.3	Risco de indisponibilidade de financiamento	Falta de recursos próprios ou de terceiros para o empreendimento	Contratado	Remota	Alto
					1 - Previsão de índice de reajuste anual para atualizar o valor da tarifa.
					1 - Mecanismos de proteção às oscilações.
					1 - Avaliação das possíveis estruturas de financiamento previamente à participação na licitação.

Nathalie Ferreira Viana
Técnico S. S. Engenharia e Arquitetura
Dep. Limpeza Urbana - SMOSU

3. RISCOS DE DEMANDA

RISCOS DE DEMANDA					
Risco	Definição	Alocação	Probabilidade	Impacto	Mitigação
3.1	Dimensionamento da operação	Insuficiência do dimensionamento da operação para prestação dos serviços	Contratante/ Contratado	Ocasional	Alto
					1 - Previsão de cláusula contratual estabelecendo o procedimento e as condições mínimas para revisão do projeto e responsabilidade do Contratado pelos custos adicionais do projeto, caso decorra de erro na metodologia de execução e o plano de negócios; 2 - Previsão de cláusula contratual estabelecendo o procedimento e as condições mínimas para revisão do projeto, caso decorra de erro na estimativa de demanda no projeto de concepção da licitação.
3.2	Risco de novos investimentos em razão do aumento do	Necessidade de novos investimentos em razão do aumento do nível dos indicadores de metas	Contratante	Ocasional	Médio/Alto
					1 - Previsão de cláusula contratual que garanta a revisão extraordinária do contrato, para manutenção do

RISCOS DE DEMANDA					
Risco	Definição	Alocação	Probabilidade	Impacto	Mitigação
nível dos serviços além do projetado	incluídos no Plano ou decorrente de normas ambientais e de regulação.				equilíbrio econômico-financeiro original; e/ou 2 - Previsão de cláusula contratual revisando o cronograma de investimento.

4. RESPONSÁVEL TÉCNICO PELA ELABORAÇÃO DO MATRIZ DE RISCO


Nathane Viana
 Eng^a Sanitarista e Ambiental
 CREA MG 248580/D