



MUNICÍPIO DE CAPELA NOVA

CNPJ: 19.259.951/0001-08 – ESTADO DE MINAS GERAIS

MATRIZ DE RISCO

OBJETO: contratação de empresa que realize a execução de serviços de produção de serviços de produção de 20 Unidades Habitacionais na Rua A, Centro, Capela Nova/MG, CEP 36290-000, compreendendo a elaboração e desenvolvimento de projetos Básico e Executivo, a execução de obras e serviços de engenharia, a montagem, a realização de testes e as demais operações necessárias e suficientes para a entrega final das unidades habitacionais às famílias beneficiárias, incluindo a infraestrutura essencial necessária.

ITEM	RISCO	DEFINIÇÃO	ALOCAÇÃO DO RISCO/ÔNUS	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
1	Projeto	Descumprimento das diretrizes especificadas no anteprojeto ou nas normas técnicas aplicáveis.	Contratada	Reapresentação dos projetos, sob pena de sanções administrativas. Controle técnico pela fiscalização.
	Alteração ou apresentação de metodologia construtiva diversa da prevista.	Contratada	Solução técnica a cargo da contratada, mediante prévia aprovação da contratante e comprovação de viabilidade técnica e econômica.	
	Alteração solicitada pela Administração para melhor adequação técnica, sem erro da contratada.	Contratante	Definição clara das premissas de projeto; revisão contratual por meio de termo aditivo.	
	Atraso na entrega dos projetos.	Contratada	Monitoramento de cronograma; aplicação de sanções contratuais em caso de atraso.	
	Atraso na análise ou aprovação de projeto sem culpa da contratada.	Contratante	Equipe técnica dedicada à análise; prorrogação de prazo mediante termo aditivo.	
2	Interferências e interligações	Ocorrência de interferências não previstas ou divergências de base cadastral.	Contratante	Revisão e reequilíbrio contratual por termo aditivo.
	Interferências previstas ou compatibilizações técnicas.	Contratada	Solução técnica sob responsabilidade da contratada, mediante prévia aprovação da contratante.	



MUNICÍPIO DE CAPELA NOVA

CNPJ: 19.259.951/0001-08 – ESTADO DE MINAS GERAIS

ITEM	RISCO	DEFINIÇÃO	ALOCAÇÃO DO RISCO/ÔNUS	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
3	Embargos e posse da área	Cassação de emissão de posse ou impossibilidade de acesso à área.	Contratante	Suspensão ou prorrogação do prazo mediante processo formal aprovado.
4	Descobertas arqueológicas	Identificação de vestígios arqueológicos durante as escavações.	Contratante	Suspensão ou prorrogação de prazo; suporte aos custos adicionais devidamente comprovados.
5	Licenças e autorizações	Atraso na obtenção de licenças e alvarás.	Contratante e Contratada	Acompanhamento conjunto; prorrogação de prazo justificada e formalizada.
6	Liberação da ordem de serviço	Atraso ou alteração do ritmo da obra por determinação da Administração.	Contratante	Planejamento de prazos e reequilíbrio contratual, se comprovado o impacto.
7	Condições geotécnicas	Divergência de solo ou fundação não prevista.	Contratante	Remuneração adicional mediante termo aditivo e justificativa técnica.
	Alteração no sistema construtivo adotado.	Contratada	Responsabilidade integral da contratada, com prévia aprovação técnica da contratante.	
8	Condições climáticas	Chuvas ou eventos dentro do regime normal ($TR \leq 5$ anos).	Contratada	Previsão de margens no cronograma físico; sanções por atrasos não justificados.
	Eventos climáticos excepcionais ($TR > 5$ anos).	Contratante	Prorrogação do prazo por termo aditivo.	
9	Implantação da obra	Implantação em desconformidade com o projeto.	Contratada	Correção às expensas da contratada; aplicação de sanção.
10	Mudanças tributárias ou trabalhistas	Alterações legais com impacto financeiro.	Contratante e Contratada	Reequilíbrio econômico-financeiro; imposto de renda e CSLL



MUNICÍPIO DE CAPELA NOVA

CNPJ: 19.259.951/0001-08 – ESTADO DE MINAS GERAIS

ITEM	RISCO	DEFINIÇÃO	ALOCÇÃO DO RISCO/ÔNUS	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
				sob risco da contratada.
11	Invasões e desapropriações	Ocupação da área antes ou durante as obras.	Contratante Contratada	Plano de segurança e gestão da obra; suspensão de prazo se for anterior à mobilização.
12	Roubos, furtos e extravios	Danos ou perdas no canteiro até a entrega.	Contratada	Seguro e plano de segurança da obra.
13	Concessionárias	Atrasos de obras de infraestrutura de energia, água ou esgoto.	Contratante	Prorrogação de prazo mediante processo formal.
14	Segurança do trabalho	Acidentes ou falhas de segurança.	Contratada	Implantação de plano de segurança e capacitação; cumprimento das NRs.
15	Responsabilidade civil	Danos a terceiros durante a execução.	Contratada	Seguro de responsabilidade civil e previsão contratual específica.
16	Atraso de pagamento	Atraso injustificado no pagamento das medições.	Contratante	Correção monetária prevista em contrato.
17	Retrabalho e vícios construtivos	Necessidade de refazer serviços por erro técnico ou de execução.	Contratada	Plano de controle de qualidade; seguro de risco engenharia; obrigação de reparar.
18	Passivos condicionantes ambientais	Descumprimento de condicionantes ambientais.	Contratada	Multas e sanções por conta da contratada; plano de controle ambiental.
	Passivos ambientais anteriores.	Contratante Contratada	e Ajuste contratual; prorrogação de prazo se necessário.	
19	Epidemias e pandemias	Impactos na mão de obra e no fornecimento de materiais.	Contratante Contratada	e Prorrogação de prazo mediante comprovação.
20	Greves	Greves gerais ou de categorias essenciais.	Contratante Contratada	e Prorrogação formal de prazo.
	Greve de	Contratada	Aplicação de	



MUNICÍPIO DE CAPELA NOVA

CNPJ: 19.259.951/0001-08 – ESTADO DE MINAS GERAIS

ITEM	RISCO	DEFINIÇÃO	ALOCAÇÃO DO RISCO/ÔNUS	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
	empregados da contratada.		sanções e plano de recuperação.	
21	Terceiros e força maior	Atrasos causados por terceiros sem culpa direta da contratada.	Contratante e Contratada	Prorrogação formal de prazo.
22	Gestão e administração	Falhas de gerenciamento e administração do canteiro.	Contratada	Sanção e exigência de plano de recuperação.
23	Custo da obra	Orçamento subestimado ou quantitativos incorretos.	Contratada	Revisão dos quantitativos com base em projetos executivos; metodologia BIM.
24	Ações judiciais	Demandas judiciais de terceiros por atos da contratada.	Contratada	Contratação de seguro específico e cláusula de responsabilidade.
25	“As Built”	Divergência entre projeto e obra executada.	Contratada	Conferência prévia com a fiscalização; retenção da última medição até regularização.
26	Manual do proprietário	Não entrega dos manuais de uso e manutenção.	Contratada	Condicionar o pagamento final à entrega do manual.
27	Encargos trabalhistas e fiscais	Inadimplência de encargos decorrentes da execução contratual.	Contratada	Condicionar pagamento à comprovação dos recolhimentos.
28	Documentação final	Não apresentação dos documentos e termos de recebimento.	Contratada	Retenção da última medição até regularização completa.