

ANÁLISE DE RISCO

Assunto: Análise de risco – **fornecimento de gás liquefeito de petróleo – GLP** em botijões de 13kg para atender as necessidades da fundação de serviços de saúde - de dourados com características mínimas e condições de acordo com o termo de referência, processando-se nos termos da lei federal nº 14.133/2021 e demais legislação pertinentes.

1. Introdução

Nos termos do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021, que exige a elaboração de análise de riscos como parte da fase preparatória das contratações públicas, elaboramos o presente parecer com o objetivo de identificar, descrever e avaliar os principais eventos de risco relacionados à contratação pretendida, bem como propor medidas preventivas e mitigadoras.

2. Objeto da Contratação

A contratação tem objetivo o fornecimento de Gás Liquefeito de Petróleo- GLP destinado ao preparo de sopas e demais bebidas quentes aos pacientes que estão internados no Hospital da Vida e em atendimento na Unidade de Pronto Atendimento - UPA.

3. Metodologia Utilizada

A análise foi conduzida com base em levantamento de dados de contratações similares anteriores em sistemas de gestão para outras unidades hospitalares e consulta aos profissionais da área técnica, atendendo as normas vigentes. Também foi utilizada uma abordagem qualitativa, conforme boas práticas de planejamento da contratação pública.

4. Eventos de Risco Identificados:

4.1 Risco de estimativas de preços inadequadas

Causa provável: Coleta insuficiente de preços, falta de método para realizar a estimativa, ou fornecedores não respondem às solicitações de cotação ou informam preços irreais.

Consequência: Utilização de parâmetro inadequado para análise da viabilidade da contratação. Estimativa de preços inadequada com preços referenciais inchados, servindo de teto, causam prejuízos porque os poucos participantes (ou o único), ofertam descontos irrisórios (ou nenhum desconto), em relação ao orçamento da Administração. Dificuldade de justificar as estimativas quando questionados por partes interessadas. Contratação por valores acima do mercado. Dificuldade de justificar o valor contratado quando questionado por partes interessadas. Impossibilidade de determinar se o preço contratado é corrente no mercado

Medidas de Prevenção: Descrever a solução de forma adequada para embasar a pesquisa de preço, realizar uma pesquisa de preços minuciosa e revisar dos procedimentos de coleta de preços

4.2 Risco que a natureza, as descrições ou o prazo não fiquem claros:

Causa provável: Declaração imprecisa do objeto, no Termo de Referência ou Projeto Básico

Consequência: Uma contratação que não atenda à necessidade da Funsaud.

Medidas de Prevenção: O setor de planejamento ao revisar os artefatos do elaborados pelo setor demandante, deve fazê-lo juntamente com um técnico que possa sanar as dúvidas sobre o objeto.

4.3 Risco de adquirir o quantitativo insuficiente

Causa provável: Falta de conhecimento real das necessidades do Setor, desconsideração de fatores ligados ao público- alvo da solução (demanda de pacientes atendidos no Hospital da Vida e UPA).

Consequência: Impossibilidade de atender a necessidade de negócio que motivou a contratação

Medidas de Prevenção: Fazer planejamento bem elaborado, considerando fatores ligados ao público- alvo da solução, tais como a quantidade de atendimento nas unidades hospitalares da FUNSAUD – Dourados.

4.4 Risco da Impossibilidade de implantação da solução contratada.

Causa provável: Recursos necessários insuficientes a implantação da solução

Consequência: Impossibilidade de uso da solução.

Medidas de Prevenção: Realizar o levantamento prévio dos requisitos para a solução a ser contratada, buscando identificar todos os recursos necessários para sua implantação. Verificar a viabilidade das aquisições extemporâneas sob os aspectos: legal, orçamentário, técnico, humano e temporal.

Caso a(s) contratação (ões) seja(m) considerada(s) viável(eis), esta(s) deverá (ão) ser realizada(s) dentro de um cronograma que apresente o menor impacto negativo possível sobre a implantação da solução contratada

4.6 Risco da licitação restar, deserta ou fracassada:

Causa provável: Excesso de exigências e cláusulas que possam restringir a participação de um número satisfatório de licitantes e falta de divulgação do certame.

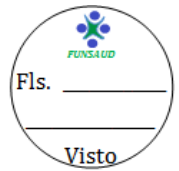
Consequência: Atraso na contratação do serviço.

Medidas de Prevenção: Revisar no Edital da licitação as cláusulas, exigências, obrigações e qualificações da contratada para prestação dos serviços. Republicar edital observando e revisando os requisitos que poderiam ter provocado a desistência de possíveis empresas interessada.

4.8 Risco da Falta de recursos financeiros



FUNSAUD



Causa provável: Contenção de despesas por fatores diversos.

Consequência: Inviabilizar a contratação.

Medidas de Prevenção: Inclusão do objeto da contratação no Plano de Gestão de Compras previsto para o ano da execução.

5. Conclusão

Diante da natureza sensível e estratégica da contratação em questão, os riscos identificados são relevantes, mas administráveis, desde que adotadas as medidas preventivas indicadas nesta análise.

A adoção de cláusulas contratuais específicas, exigências técnicas rigorosas e fiscalização constante são fundamentais para garantir o adequado cumprimento contratual e a continuidade do fornecimento de Gás GLP em botijão de 13kg

Assim, manifesta-se este setor favorável à continuidade do processo de contratação, com as ressalvas e recomendações ora apresentadas.

Michelli Tavares de Souza Monico
Supervisora de Compras - FUNSAUD
PORT. Nº 094/FUNSAUD/25 DE 28 DE ABRIL DE 2025