



Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000
Telefone (35) 92000-4636 – Email: nucleocompras@montesiao.mg.gov.br

MAPA DE RISCOS – CONSULTORIAS E ASSESSORIAS TÉCNICAS

Objeto: Contratação de empresa ou profissional legalmente habilitado para prestação de serviços técnicos especializados de consultoria e assessoria, contemplando os eixos de Obras/Meio Ambiente, Turismo/Cultura e Saúde, conforme ETP.

Fonte: Equipe de Planejamento da Contratação.

Tabela 01 – Mapa de Riscos

Risco	Identificação do Risco			Análise do Risco				Resposta ao Risco	
	Fase	Evento	Consequência	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Aceitação	Ações Preventivas	Ações Contingentes
R01	Planejamento	Descrição insuficiente das obrigações da contratada ou das especificações técnicas por eixo/lote	Dificuldades na execução do contrato, entregas incompletas ou inadequadas e retrabalho na fiscalização	Média	Alto	Médio	Aceitável	Revisão minuciosa do Termo de Referência, com validação pelas Secretarias requisitantes e área técnica	Ajuste do TR e, se necessário, republicação do edital ou saneamento contratual antes da execução
R02	Planejamento	Estimativa de preço fora da realidade do mercado	Frustração ou deserção do certame / risco de contratação antieconômica	Média	Médio	Médio	Aceitável	Pesquisa de preços com múltiplas fontes e comparação com contratações similares e	Revisão da estimativa, reabertura da pesquisa de mercado e eventual





Prefeitura Municipal de Monte Siao

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Siao/MG. CEP 37580-000
Telefone (35) 92000-4636 – Email: nucleocompras@montesiao.mg.gov.br

Risco	Identificação do Risco			Análise do Risco				Resposta ao Risco	
	Fase	Evento	Consequência	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Aceitação	Ações Preventivas	Ações Contingentes
								referências de mercado	repetição do certame
R03	Certame	Baixo número de participantes ou inabilitação dos licitantes	Redução da competitividade, atraso no início da contratação e eventual majoração dos preços ofertados	Média	Alto	Médio	Aceitável	Ampla divulgação do certame, critérios objetivos de habilitação e parcelamento em lotes especializados	Ajuste das exigências editalícias e realização de novo certame, se necessário
R04	Lances/Propostas	Erro do sistema ou instabilidade durante a fase de disputa	Atraso no processamento da licitação, com necessidade de reabertura da disputa ou remarcação da sessão	Baixa	Médio	Médio	Aceitável	Acompanhamento prévio da sessão e orientação aos licitantes quanto ao uso adequado da plataforma	Reinício da etapa de lances, com registro formal do ocorrido e adoção das providências do sistema
R05	Homologação	Empresa retardando a assinatura do contrato ou a apresentação da documentação complementar	Atraso na mobilização da contratada e risco de descontinuidade dos serviços no início da vigência	Média	Alto	Médio	Aceitável	Contato direto com a adjudicatária, acompanhamento dos prazos e exigência de pronta resposta	Notificação formal para assinatura imediata e, persistindo a recusa, convocação do remanescente





Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000
Telefone (35) 92000-4636 – Email: nucleocompras@montesiao.mg.gov.br

Risco	Identificação do Risco			Análise do Risco				Resposta ao Risco	
	Fase	Evento	Consequência	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Aceitação	Ações Preventivas	Ações Contingentes
								pelos meios oficiais	ou nova contratação
R06	Execução	Descumprimento das obrigações técnicas, ausência de profissional habilitado ou atraso nas entregas	Prejuízo à continuidade da consultoria/assessoria, risco de perda de prazos legais, sanções e impacto financeiro ao Município	Média	Alto	Médio	Aceitável	Exigência de comprovação de capacidade técnica, definição de SLA/cronograma e fiscalização por eixo contratado	Aplicação de penalidades, glosa de pagamentos, substituição da equipe técnica ou rescisão contratual, conforme o caso





Prefeitura Municipal de Monte Sião

Rua Maurício Zucato, 111 – Centro, Monte Sião/MG. CEP 37580-000
Telefone (35) 92000-4636 – Email: nucleocompras@montesiao.mg.gov.br

Tabela 02 – Critério de Aceitação de Riscos

Probabilidade x Impacto:

- Probabilidade Alta / Impacto Alto – Risco Inaceitável
- Probabilidade Média / Impacto Médio – Risco Aceitável
- Probabilidade Baixa / Impacto Médio – Risco Aceitável

Tabela 2 - Critério de Aceitação de Riscos

PROBABILIDADE	Alta	MÉDIO	ALTO	ALTO
	Média	BAIXO	MÉDIO	ALTO
	Baixa	BAIXO	BAIXO	MÉDIO
		Baixa	Média	Alta
	INACEITÁVEL	IMPACTO		
	MÉDIA ACEITAÇÃO			
	ACEITÁVEL			





PREFEITURA DE MONTE SIÃO

RUA MAURÍCIO ZUCATO, N 111 - CENTRO - CNPJ: 22.646.525/0001-31
MONTE SIÃO/MG - CEP 37580-000
FONE: (35) 3465 3053



CÓDIGO DE ACESSO
9522210794B74F339EC2C673C58AAA0A

VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/electronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas

- ✓ Assinante: GABRIEL VAZ RODRIGUES em 20/03/2026 15:56:16
CPF:***.***-.828-54
Certificadora: MUNICÍPIO DE MONTE SIÃO - ROOT
- ✓ Assinante: RODRIGO DE CASTRO RIBEIRO em 23/03/2026 09:17:41
CPF:***.***-.236-87
Certificadora: MUNICÍPIO DE MONTE SIÃO - ROOT
- ✓ Assinante: ANDRE CAMILO DE GODOY em 23/03/2026 10:20:40
CPF:***.***-.036-11
Certificadora: MUNICÍPIO DE MONTE SIÃO - ROOT

Para verificar a validade das assinaturas acesse o link abaixo

<https://flowdocs.sgpcloud.net:9177/public/assinaturas/9522210794B74F339EC2C673C58AAA0A>