


 PREFEITURA DE MONTES CLAROS		Secretaria de Planejamento, Orçamento e Tecnologia				
Processo para construção da Matriz de Riscos: Passo 1: Identificação dos riscos. Passo 2: Avaliação dos riscos. A escala pode variar de 1 a 5, sendo 1 para baixa probabilidade/impacto e 5 para alta probabilidade/impacto. Passo 3: Construção da Matriz, incluso identificação de medidas mitigatórias e de gestão para cada risco identificado. Obs.: A) Todos os passos supracitados devem ser seguidos por uma comissão multidisciplinar; B) Resultados de Risco Geral igual ou superior a 10 (dez) terão critérios de monitoramento e controle superiores aos demais riscos; C) Medidas mitigatórias devem ser validadas pelos respectivos responsáveis.						
OBRA: CONSTRUÇÃO DA POLICLINICA, COM FORNECIMENTO DE MATERIAIS, NO MUNICÍPIO DE MONTES CLAROS/MG						
MATRIZ DE RISCOS						
#	Risco	Probabilidade (P)	Impacto (I)	Risco Geral (P x I)	Medidas Mitigatórias	Responsável
1	Atraso no processo licitatório	2	4	8	Realizar uma análise detalhada do cronograma da licitação. Estabelecer prazos realistas e monitorar seu cumprimento. Ter planos de contingência para possíveis atrasos.	Setor de licitação
2	Falhas no edital de licitação	2	3	6	Revisar cuidadosamente o edital antes de publicá-lo. Contar com a revisão de especialistas em contratos públicos.	Setor de licitação
3	Protestos ou Impugnações ao edital	2	4	8	Mantém uma comunicação assertiva e transparente com os licitantes. Responder rapidamente a protestos ou impugnações.	Setor de licitação
4	Má interpretação dos requisitos do edital	3	5	15	Esclarecer todas as dúvidas dos licitantes de forma oficial. Disponibilizar documentos adicionais para esclarecimento.	Setor de licitação
5	Proposta inadequadas ou super faturadas	4	5	20	Fornecimento da planilha orçamentária oficial completa e detalhada, cujo valor final total não poderá ser ultrapassado. Fornecimento de projetos e documentações técnicas suficientes e aderentes à planilha orçamentária licitada. Especificar claramente os critérios de avaliação das propostas. Realizar uma análise técnica criteriosa das propostas.	Setor de engenharia
6	Diferenças entre os quantitativos licitados e os que serão efetivamente executados em obra devido a erros ou incertezas inerentes do objeto ou parte dele.	4	5	20	Para as edificações, elaborar e utilizar projetos baseados em modelos padronizados e já conhecidos, reduzindo assim a necessidade de detalhamentos e quantificações inéditas. Sendo as implantações a maior fonte histórica de aditivos e mudanças nos quantitativos orçados - elaborar projetos de implantações baseados em levantamentos planialtimétricos detalhados e atualizados. Critérios claros de medições futuras baseadas nos preços unitários da planilha licitada, cujas quantidades executadas serão medidas item a item, para os devidos registros e encaminhamentos para pagamento. Ou seja, será adotado o regime de execução de empreitada por preço unitário.	Setor de engenharia
7	Falência ou inadimplência do contratado	2	5	10	Analisar a situação financeira e histórico das empresas. Exigir garantias contratuais para mitigar o risco.	Setor de licitação
8	Má gestão ou corrupção durante a licitação	1	5	5	Implementar mecanismos de controle e fiscalização rigorosos. Promover a transparência e responsabilidade na gestão dos processos licitatórios.	Setor de licitação
9	Atrasos na entrega da obra	4	5	20	Estabelecer cronogramas físicos realistas e factíveis Estabelecer penalidades contratuais para casos de descumprimento de prazos. Acompanhar de perto o progresso da obra.	Setor de contratos e engenharia
10	Mudanças no cenário econômico e de mercado	2	4	8	Estabelecer planos de contingência para cenários adversos. Realizar análises de viabilidade econômico-financeira.	Setor de licitação

 PREFEITURA DE MONTES CLAROS		Secretaria de Saúde				
11	O certame licitatório restar deserto	4	5	20	Correto planejamento das exigências postas para a contratação. Verificar os motivos do desinteresse junto às empresas, para uma possível correção e repetição do certame.	Setor de licitação e engenharia
12	Alterações nos requisitos legais ou normativos	2	3	6	Monitorar regularmente as mudanças legislativas. Manter-se atualizado com os órgãos reguladores.	Setor de licitação e jurídico
13	Execução dos serviços com qualidade abaixo da especificada na contratação ou em desacordo com normas técnicas e legislações vigentes	3	4	12	Ter pessoal próprio qualificado para fiscalizar continuamente a execução dos serviços com visitas in loco. Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação. Implementar processo de notificação oficial a contratada sempre que verificada a necessidade de correção de algum serviço já executado.	Setor de engenharia e jurídico
14	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com o FGTS pela contratada	3	5	15	Acompanhar e fiscalizar a execução do contrato, solicitando os documentos comprobatórios de cumprimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias e com FGTS pela contratada. Prever a retenção do pagamento de faturas de medições, em valor proporcional ao inadimplemento, até que a situação seja regularizada. Prever, dentre as cláusulas do Projeto Básico, sanções que contemplem esta situação.	Setor de engenharia e Controle interno
BRUNA RIZZA RODRIGUES OLIVEIRA ENGENHEIRA CIVIL - CRA MG 352.560/3						