

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo Administrativo nº 253/2025/ADM

1. OBJETO

Contratação de empresa de engenharia para a revitalização do Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) Dulcina Ehlicker, no Município de Tucumã-PA.

2. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

A presente Análise de Riscos tem como finalidade identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos associados à contratação pretendida, conforme dispõe a Lei nº 14.133/2021.

A análise visa contribuir para o planejamento adequado da contratação e para a tomada de decisões fundamentadas, com foco na **prevenção de falhas, na segurança jurídica e na eficiência da execução contratual**, conforme orientações dos órgãos de controle e boas práticas de gestão pública.

A metodologia adotada está baseada na identificação de riscos inerentes ao objeto e à execução do contrato, considerando o contexto da Administração Pública Municipal, os possíveis impactos e a probabilidade de ocorrência. As medidas de controle sugeridas têm por objetivo assegurar o cumprimento do contrato dentro dos parâmetros legais e administrativos exigidos.

3. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO				
PROBABILIDADE	Alta = 3			
	Média = 2		R2	R1, R4
	Baixa = 1			R3, R5
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3
		IMPACTO		

Prioridade Alta
 Prioridade Média
 Prioridade Baixa

4. ANÁLISE DOS RISCOS



GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ
SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Inadequação do Projeto Básico e Orçamento, gerando sub/superestimativa de custos e quantitativos	☐ Baixa	☐ Baixo	Prejuízo financeiro para a Administração ou inviabilidade da execução pela contratada; atrasos e necessidade de aditivos contratuais, questionamentos de órgãos de controle.
	☒ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar uma revisão técnica exaustiva do Projeto Básico e Orçamento, incluindo levantamento <i>in loco</i> detalhado, antes da publicação do edital, assegurando a precisão dos quantitativos e custos unitários.		Equipe de planejamento e Autoridade competente.
CONTINGENCIAL	Analisar rigorosamente pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro. Gerenciar, se for o caso, aditivos de forma transparente e justificável.		Gestor, fiscal do contrato e autoridade competente.

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Restrição indevida à competitividade devido a exigências de qualificação excessivas ou inadequadas	☐ Baixa	☐ Baixo	Baixa participação de licitantes, resultando em preços mais elevados ou ausência de propostas válidas, atrasando o processo.
	☒ Média	☒ Médio	
	☐ Alta	☐ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Elaborar justificativas técnicas e legais robustas para todas as exigências de habilitação.		Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Retificar o edital, se necessário, ou anular o processo licitatório e republicar com as exigências revisadas, em estrita conformidade com os princípios da Lei nº 14.133/2021.		Autoridade competente, gestor e fiscal do contrato.

GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ
SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Utilização de fontes de custos unitários desatualizadas ou inadequadas para itens específicos.	☒ Baixa	☐ Baixo	Orçamento super ou subdimensionado, inviabilizando a contratação ou gerando custos excessivos para a Administração, além de potenciais questionamentos.
	☐ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Garantir a utilização das tabelas de referência mais atualizadas (SINAPI, SICRO, SEDOP-PA) e fundamentar tecnicamente a escolha de fontes alternativas para itens não contemplado		Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Revisar o orçamento e, se o desvio for significativo, republicar o edital para garantir a equidade e a obtenção de propostas justas.		Equipe de planejamento e autoridade competente.

RISCO 4	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Flutuações significativas nos preços de materiais e equipamentos essenciais	☐ Baixa	☐ Baixo	Atrasos na execução, necessidade de aditivos, reequilíbrio econômico-financeiro, paralisação da obra ou eventual rescisão contratual, elevando o custo total.
	☒ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Prever cláusulas contratuais claras para reajuste e repactuação de preços, conforme as regras estabelecidas na Lei nº 14.133/2021		Equipe de planejamento, gestor, fiscais de contrato e autoridade competente.
CONTINGENCIAL	Avaliar criteriosamente os pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro, verificando a ocorrência de fatos imprevisíveis e as condições de onerosidade excessiva.		Autoridade competente, gestor e fiscal do contrato.



GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ
SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

RISCO 5		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO	
Desempenho insatisfatório da contratada (atrasos, vícios de qualidade, inobservância de normas).		☒ Baixa	☐ Baixo	Comprometimento da finalidade da obra, necessidade de retrabalho, prejuízo à imagem da Administração.	
		☐ Média	☐ Médio		
		☐ Alta	☒ Alto		
AÇÃO	DESCRIÇÃO			SETOR/ RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Manter fiscalização técnica efetiva e permanente, com profissional habilitado e devidamente capacitado			Gestor e fiscais de contrato.	
CONTINGENCIAL	Notificar formalmente a contratada para correção dos problemas. Aplicar as sanções contratuais cabíveis e, em caso de inexecução total ou parcial grave, proceder à rescisão unilateral.			Autoridade competente, gestor e fiscal do contrato.	

5. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

O nível de risco geral para a contratação foi classificado como **MÉDIO**. A análise de riscos realizada para a Contratação de empresa de engenharia para a revitalização do Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) Dulcina Ehlicker, no Município de Tucumã-PA, demonstra uma abordagem estratégica e preventiva no planejamento. Riscos cruciais como a Inadequação do Projeto Básico e Orçamento, gerando sub/superestimativa de custos e quantitativos, restrição indevida à competitividade devido a exigências de qualificação excessivas ou inadequadas, utilização de fontes de custos unitários desatualizadas ou inadequadas para itens específicos, flutuações significativas nos preços de materiais e equipamentos essenciais e desempenho insatisfatório da contratada (atrasos, vícios de qualidade, inobservância de normas).

Para mitigar a ocorrência desses desafios, o planejamento já incorpora medidas preventivas robustas. A elaboração de projetos detalhados, orçamentos realistas e editais claros visa reduzir significativamente a probabilidade de que esses riscos se concretizem, garantindo uma base sólida e transparente para todas as fases do processo de contratação.

Adicionalmente, foram previamente definidas ações contingenciais específicas para cada risco. Caso, mesmo com as precauções, algum desses cenários

GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ
SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

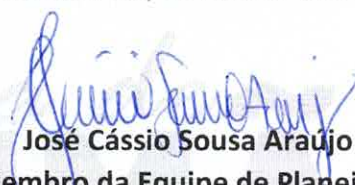
adversos se materialize, o projeto dispõe de planos de ação corretiva que visam minimizar o impacto, permitindo uma resposta ágil e eficaz para assegurar a continuidade e a boa performance da contratação.

Essa gestão proativa e estratégica dos riscos fortalece a segurança e a viabilidade do projeto, reforçando o compromisso com a entrega de uma obra de alta qualidade e com o uso responsável dos recursos públicos, beneficiando diretamente a população de Tucumã.

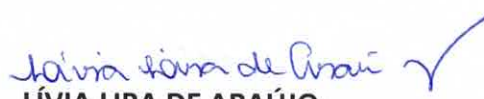
Assim, entende-se que os riscos não comprometem a viabilidade da contratação, sendo plenamente gerenciáveis diante da estrutura administrativa atual do Município de Tucumã/PA.

Tucumã-PA, 08 de outubro de 2025.


Cláudia Aparecida da Silva
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 1268414


José Cássio Sousa Araújo
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 1268457

De acordo. Aprovo a Análise de Riscos.


LÍVIA LIRA DE ARAÚJO
Gestora do Fundo Municipal de Assistência Social
Decreto nº 003/2025.