

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo Administrativo nº 035/2026/ADM

1. OBJETO

Contratação de empresa especializada para a atualização de dados do cadastro imobiliário urbano do Município de Tucumã/PA, abrangendo a realização de aerolevantamento aerofotogramétrico, atualização do banco de dados cadastrais, fornecimento, implantação e suporte técnico de Sistema de Informações Geográficas (SIG), bem como a revisão e atualização da Planta Genérica de Valores (PGV), de forma integrada e compatível com as necessidades da administração municipal de Tucumã/PA.

2. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

A presente Análise de Riscos tem como finalidade identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos associados à contratação pretendida, conforme dispõe a Lei nº 14.133/2021.

A análise visa contribuir para o planejamento adequado da contratação e para a tomada de decisões fundamentadas, com foco na **prevenção de falhas, na segurança jurídica e na eficiência da execução contratual**, conforme orientações dos órgãos de controle e boas práticas de gestão pública.

A metodologia adotada está baseada na identificação de riscos inerentes ao objeto e à execução do contrato, considerando o contexto da Administração Pública Municipal, os possíveis impactos e a probabilidade de ocorrência. As medidas de controle sugeridas têm por objetivo assegurar o cumprimento do contrato dentro dos parâmetros legais e administrativos exigidos.

3. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO					
PROBABILIDADE	Alta = 3				
	Média = 2		R5, R6, R8	R2, R4	
	Baixa = 1			R1, R3, R7	
					Prioridade Alta Prioridade Média Prioridade Baixa

Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3
IMPACTO		

4. ANÁLISE DOS RISCOS

	RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
	Contratação de empresa sem qualificação técnica adequada em aerolevantamento e geoprocessamento.	☒ Baixa	☐ Baixo	Produção de dados imprecisos, retrabalho, insegurança jurídica no lançamento tributário.
		☐ Média	☐ Médio	
		☐ Alta	☒ Alto	
	AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ RESPONSÁVEL	EQUIPE
	PREVENTIVA	Exigir atestados de capacidade técnica emitidos por pessoa jurídica de direito público ou privado que comprovem experiência em aerofotogrametria, cadastro imobiliário e SIG; exigir registro em conselho profissional (CREA/CAU) quando aplicável.		Equipe de planejamento.
	CONTINGENCIAL	Aplicação de penalidades contratuais e rescisão por inexecução, com nova licitação emergencial.	Gestor, fiscal do contrato e autoridade competente.	

	RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
	Empresa contratada sem experiência comprovada em revisão de Planta Genérica de Valores (PGV)	☐ Baixa	☐ Baixo	PGV inconsistente, sujeita a contestações judiciais e perda de arrecadação.
		☒ Média	☐ Médio	
		☐ Alta	☒ Alto	
	AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ RESPONSÁVEL	EQUIPE
	PREVENTIVA	Exigir comprovação de serviços anteriores de revisão de PGV em municípios de porte similar, observando normas da ABNT e legislação tributária.		Equipe de planejamento.
	CONTINGENCIAL	Revisão técnica suplementar por consultoria especializada, a cargo da	Gestor e fiscal do contrato.	



	contratada.	
--	-------------	--

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Falha na integração entre aerolevantamento, atualização cadastral, SIG e PGV, caso serviços sejam executados de forma fragmentada.	☒ Baixa	☐ Baixo	Sistemas incompatíveis, dados não integrados, perda de eficiência.
	☐ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Prever no TR que todos os serviços sejam prestados por uma única empresa ou consórcio formalizado, assegurando execução integrada e responsabilização unitária.	Equipe de planejamento/Gestor do contrato.	
CONTINGENCIAL	Exigir ajustes de integração, sem custo adicional para o Município.	Gestor, fiscal do contrato e autoridade competente.	

RISCO 4	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Insuficiência de equipe técnica qualificada alocada pela contratada.	☐ Baixa	☐ Baixo	Atrasos na execução, falhas nos levantamentos e no SIG.
	☒ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Exigir plano de mobilização da equipe, com indicação nominal de profissionais, seus registros técnicos e currículos; prever exigência de substituição imediata em caso de descumprimento.	Equipe de planejamento/Gestor do contrato.	
CONTINGENCIAL	Substituição de profissionais, aplicação de sanções administrativas	Contratada, Gestor, fiscal do contrato e autoridade competente.	

RISCO 5	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Atraso na execução por acúmulo	☐ Baixa	☐ Baixo	Prejuízo ao calendário

GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

de atividades ou deficiências de gestão da contratada	☒ Média	☐ Médio	de arrecadação e planejamento urbano
	☐ Alta	☒ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Definir cronograma executivo detalhado, vincular pagamentos a marcos claros (entregas parciais auditáveis)		Equipe de planejamento/Equipe técnica.
CONTINGENCIAL	Replanejamento emergencial, cobrança de penalidades e eventual rescisão		Contratada, Gestor, fiscal do contrato e autoridade competente.

RISCO 6	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Subdimensionamento dos quantitativos e escopo	☐ Baixa	☐ Baixo	Necessidade de aditivos, aumento de custos
	☒ Média	☒ Médio	
	☐ Alta	☐ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Planejamento detalhado no ETP; validação prévia do escopo		Equipe de planejamento/Equipe técnica.
CONTINGENCIAL	Formalização de aditivos com justificativa legal e financeira		Gestor, fiscal do contrato e autoridade competente.

RISCO 7	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Problemas de segurança e integridade dos dados (ciberataques, perda de arquivos)	☒ Baixa	☐ Baixo	Perda de dados cadastrais, risco jurídico e financeiro
	☐ Média	☐ Médio	
	☐ Alta	☐ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir cópias de segurança periódicas, backup em nuvem e protocolos de segurança da informação. Incluir cláusulas da LGPD.		Equipe de planejamento.

CONTINGENCIAL	Recuperação de dados por backups; responsabilização contratual	Gestor, fiscal do contrato e autoridade competente.
----------------------	--	---

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Descontinuidade do suporte técnico após a implantação	☐ Baixa	☐ Baixo	Perda de eficiência, sistema desatualizado, dificuldade na manutenção
	☒ Média	☒ Médio	
	☐ Alta	☐ Alto	
AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Prever cláusula contratual de suporte mínimo de 12 meses; treinamento de servidores	Equipe de planejamento.	
CONTINGENCIAL	Contratar suporte adicional ou nova licitação emergencial	Contratada (suporte), Gestor, fiscal do contrato e autoridade competente.	

5. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

A matriz evidencia que a contratação apresenta nível de risco relevante (médio a alto), especialmente relacionado a:

- Qualificação técnica e experiência prévia da contratada (Riscos 1 e 2), fundamentais para garantir a precisão cartográfica e a validade jurídica da PGV.
- Capacidade operacional da contratada (Riscos 4 e 5), que impacta diretamente o cumprimento dos prazos e a qualidade das entregas.
- Segurança da informação e continuidade do suporte (Riscos 7 e 8), pontos críticos para preservar a integridade da base de dados e evitar a obsolescência do sistema.

Como medidas de mitigação, é imprescindível que o Termo de Referência e o Edital:

1. Estabeleçam critérios rigorosos de habilitação técnica (atestados específicos, equipe mínima, registro em conselhos, experiência em PGV).
2. Exijam execução integrada por uma única empresa, vedando fragmentação do objeto.
3. Vinculem pagamentos a entregas auditáveis (marcos físico-financeiros).

4. Prevejam cláusulas de backup, segurança da informação e suporte técnico mínimo de 12 meses.

Assim, a análise conclui que os riscos são gerenciáveis, desde que observadas as medidas preventivas acima, mantendo o equilíbrio entre segurança jurídica, eficiência e economicidade.

Tucumã-PA, 26 de fevereiro de 2026.


Cristian Ferreira Moura
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 1274499


Nadine Sousa Rocha
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 1274548

De acordo. Aprovo a Análise de Riscos.

CELSO LOPES CARDOSO
Prefeito Municipal

2025/2028