

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo Administrativo nº 019/2026/ADM

1. OBJETO

Aquisição de gêneros alimentícios provenientes da Agricultura Familiar e do Empreendedor Familiar Rural, destinados ao atendimento da alimentação escolar dos estudantes da rede pública municipal de ensino de Tucumã/PA, no âmbito do Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE, para o ano letivo de 2026, por meio de procedimento de Chamada Pública, operacionalizada pelo procedimento auxiliar de Credenciamento, conforme Art. 6º, inciso XLIII e Art. 79, da Lei nº 14.133/2021.



2. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

A presente Análise de Riscos tem como finalidade identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos associados à contratação pretendida, conforme dispõe a Lei nº 14.133/2021.

A análise visa contribuir para o planejamento adequado da contratação e para a tomada de decisões fundamentadas, com foco na prevenção de falhas, na segurança jurídica e na eficiência da execução contratual, conforme orientações dos órgãos de controle e boas práticas de gestão pública.

A metodologia adotada está baseada na identificação de riscos inerentes ao objeto e à execução do contrato, considerando o contexto da Administração Pública Municipal, os possíveis impactos e a probabilidade de ocorrência. As medidas de controle sugeridas têm por objetivo assegurar o cumprimento do contrato dentro dos parâmetros legais e administrativos exigidos.

3. NÍVEL DE RISCO

		MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO				
PROBABILIDADE	Alta = 3				 Prioridade Alta	
	Médio = 2		R1, R3			 Prioridade Média
	Baixa = 1			R2, R4		
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3		

IMPACTO

4. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Sazonalidade e quebra de safra (fatores climáticos).	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixo	Desabastecimento de itens essenciais do cardápio e necessidade de substituições urgentes.
	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Médio	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input checked="" type="checkbox"/> Alto	

AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Elaboração de cardápio respeitando a sazonalidade local e mapeamento prévio da vocação agrícola.	Nutricionista	RT e Equipe de Planejamento.
CONTINGENCIAL	Formalização de Termos de Aditamento para substituição de produtos por outros de valor nutricional semelhante.	Gestor do Contrato	e Nutricionista.

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Produtos entregues fora dos padrões sanitários ou de qualidade.	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixo	Risco à saúde dos estudantes e rejeição dos gêneros pela fiscalização.
	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Médio	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input checked="" type="checkbox"/> Alto	

AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Exigência rigorosa de Alvará Sanitário e Treinamento em Boas Práticas para os fornecedores.	Comissão de Contratação	e Nutricionista.
CONTINGENCIAL	Recusa imediata do produto no ato da entrega e emissão de notificação para reposição em até 24h.	Fiscal Técnico	do Contrato.

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Perda da validade ou suspensão da DAP/CAF durante o contrato.	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixo	Impedimento legal para continuidade do fornecimento e pagamento.
	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Médio	
	<input checked="" type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Alto	

AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Monitoramento periódico da validade do CAF/DAP no sistema de consulta oficial.	Gestor do Contrato.	
CONTINGENCIAL	Rescisão unilateral do contrato caso a regularidade não seja restabelecida em prazo legal.	Secretaria de Educação / Jurídico.	

RISCO 4	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Dificuldades logísticas de entrega em escolas da zona rural.	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixo	Atrasos na distribuição de alimentos perecíveis e prejuízo à preparação das refeições.
	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Médio	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Alto	

AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ RESPONSÁVEL	EQUIPE
PREVENTIVA	Definição clara de cronograma de entrega e exigência de transporte adequado por parte do fornecedor.	Departamento de Alimentação Escolar.	
CONTINGENCIAL	Aplicação de sanções administrativas (multas) por atrasos injustificados conforme previsão em edital.	Setor de Contratos e Autoridade Superior.	

5. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

A análise técnica realizada demonstra que a contratação apresenta um grau de risco global classificado como moderado, sendo perfeitamente compatível com a complexidade do objeto e a realidade produtiva local. Conclui-se que os riscos identificados são administráveis e mitigáveis, não constituindo óbice ao prosseguimento do certame, desde que implementadas as ações preventivas e contingenciais aqui pactuadas.

Diante do exposto, esta equipe de planejamento conclui pela viabilidade técnica, econômica e jurídica da contratação, assegurando que os recursos públicos sejam aplicados com eficiência, transparência e foco nos resultados sociais do Programa Nacional de Alimentação Escolar.

Tucumã-PA, 28 de janeiro de 2026.

CUIDANDO
da nossa gente!



GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



Leandro Chaves dos Santos
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 1940591

Janaina Ariela Wermuth
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 1940594

De acordo. Aprovo a Análise de Riscos.

Prefeitura de
CICERO BARBOSA DA SILVA
Gestor do Fundo Municipal de Educação
Decreto nº 007/2025
TUCUMÃ
2025/2028

