

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Processo Administrativo nº 043/2026/ADM

1. OBJETO

Contratação de empresa especializada para execução de obra de construção de arquibancada em estrutura de concreto armado no Estádio Municipal Geraldo Miguel Soares, do Município de Tucumã-PA.

2. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

A presente Análise de Riscos tem como finalidade identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos associados à contratação pretendida, conforme dispõe a Lei nº 14.133/2021.

A análise visa contribuir para o planejamento adequado da contratação e para a tomada de decisões fundamentadas, com foco na prevenção de falhas, na segurança jurídica e na eficiência da execução contratual, conforme orientações dos órgãos de controle e boas práticas de gestão pública.

A metodologia adotada está baseada na identificação de riscos inerentes ao objeto e à execução do contrato, considerando o contexto da Administração Pública Municipal, os possíveis impactos e a probabilidade de ocorrência. As medidas de controle sugeridas têm por objetivo assegurar o cumprimento do contrato dentro dos parâmetros legais e administrativos exigidos.

3. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO

		PROBABILIDADE			
Alta = 3	R3, R5			Prioridade Alta	
Média = 2	R1, R2, R4			Prioridade Média	
Baixa = 1	R6			Prioridade Baixa	
	Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3		
	IMPACTO				

4. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO R1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Falhas ou omissões no Projeto Básico/Executivo.	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	Deficiências nos detalhes técnicos, quantitativos ou especificações, gerando necessidade de aditivos contratuais, paralisações e disputas judiciais que comprometem o cronograma e o orçamento da obra.
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar a revisão criteriosa de todas as peças técnicas (memorial descritivo, planilhas orçamentárias, cronograma e projetos) pela equipe de engenharia da Secretaria de Infraestrutura antes da publicação do edital. Exigir vistoria técnica obrigatória do local da obra.		Equipe de Planejamento / Setor de Engenharia
CONTINGENCIAL	Formalizar eventuais alterações estritamente necessárias por meio de termos aditivos, com base em pareceres técnicos fundamentados que justifiquem a imprevisibilidade e a essencialidade da modificação para o atingimento do objeto.		Fiscalização do Contrato / Gestor do Contrato

RISCO R2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Execução da obra com materiais de baixa qualidade ou em desacordo com as normas técnicas.	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	Utilização de concreto com resistência inferior à especificada, aço de bitola incorreta ou fôrmas inadequadas, comprometendo a segurança estrutural da arquibancada e a vida útil da edificação, com risco à segurança dos futuros usuários.
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir no Termo de Referência a apresentação de laudos técnicos e ensaios tecnológicos para os materiais empregados (concreto, aço, etc.), conforme as normas		Equipe de Planejamento / Fiscalização do Contrato

RISCO R2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
		da ABNT. Intensificar a fiscalização in loco durante as etapas críticas de concretagem e armação.	
CONTINGENCIAL		Rejeitar formalmente os materiais ou serviços não conformes, determinando a demolição e o refazimento dos trechos comprometidos às expensas da contratada, sem prejuízo da aplicação das sanções contratuais cabíveis.	Fiscalização do Contrato

RISCO R3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Atraso significativo no cronograma físico-financeiro da obra.	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	Paralisação ou ritmo lento dos trabalhos por incapacidade técnica/gerencial da contratada, falhas logísticas ou chuvas intensas na região, resultando em descumprimento dos prazos, aumento indireto dos custos e desgaste da imagem da gestão pública perante a comunidade.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir da licitante vencedora, antes da assinatura do contrato, um plano de execução detalhado e um cronograma de mobilização de pessoal e equipamentos. Estabelecer cláusulas de multa moratória progressiva e eficazes no contrato.	Comissão de Contratação / Fiscalização do Contrato
CONTINGENCIAL	Notificar a contratada para apresentar um plano de recuperação de prazo. Em caso de inércia ou impossibilidade, aplicar as penalidades e, se o atraso se tornar crítico, iniciar processo administrativo para rescisão contratual e convocação do segundo colocado.	Gestor do Contrato / Assessoria Jurídica

RISCO R4	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Falhas na fiscalização técnica da obra pela Administração.	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	Atesto de medições incorretas ou recebimento de etapas da obra com vícios construtivos ocultos, por falta de acompanhamento rigoroso, gerando pagamentos por serviços não executados ou mal executados e potenciais prejuízos ao erário.
AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/EQUIPE RESPONSÁVEL	
PREVENTIVA	Designar formalmente fiscal técnico e administrativo para o contrato, com qualificação compatível (Engenheiro Civil), fornecendo-lhes acesso a todos os projetos e ferramentas necessárias para o acompanhamento diário da obra por meio do Diário de Obras.	Autoridade Competente da Secretaria de Infraestrutura	
CONTINGENCIAL	Realizar glosa de valores em medições futuras correspondentes aos serviços irregulares identificados. Em caso de dano, notificar a empresa para refazer o serviço e, se necessário, acionar a garantia de execução contratual.	Fiscalização do Contrato / Setor Financeiro	

RISCO R5	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Ocorrência de acidentes de trabalho no canteiro de obras.	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	Descumprimento de normas de segurança do trabalho (NR-18), resultando em acidentes com os trabalhadores da contratada, com potencial de responsabilização subsidiária da Administração Pública, paralisação da obra e danos à imagem institucional.
AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/EQUIPE RESPONSÁVEL	
PREVENTIVA	Exigir no edital que a contratada apresente o Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR) da obra e comprove a utilização de	Equipe de Planejamento / Fiscalização do Contrato	

RISCO R5	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
		Equipamentos de Proteção Individual (EPis) e Coletiva (EPCs). Incluir a verificação das condições de segurança como item permanente na rotina da fiscalização.	
CONTINGENCIAL		Acionar imediatamente os órgãos competentes (Corpo de Bombeiros, serviço de saúde) e comunicar a ocorrência à autoridade policial. Notificar a CIPA da empresa e exigir a apresentação do Comunicado de Acidente de Trabalho (CAT).	Fiscalização do Contrato / Gestor do Contrato

RISCO R6	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Baixa competitividade na licitação (licitação deserta ou fracassada).	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	Ausência de interessados ou desclassificação de todas as propostas devido a exigências de habilitação percebidas como restritivas ou a um preço estimado desalinhado com o mercado, resultando na não contratação e na impossibilidade de executar a obra no prazo planejado.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar ampla pesquisa de preços, utilizando fontes diversificadas e, se possível, o sistema SINAPI. Justificar tecnicamente a pertinência e proporcionalidade de cada requisito de qualificação técnica (atestados) e econômico-financeira. Promover ampla divulgação do edital.	Equipe de Planejamento / Comissão de Contratação
CONTINGENCIAL	Em caso de licitação deserta, revisar os requisitos de habilitação e as especificações técnicas para identificar e remover possíveis restrições indevidas. Atualizar a pesquisa de	Equipe de Planejamento / Autoridade Competente

RISCO R6	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
		preços e republicar o edital com os ajustes necessários.	

5. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

A presente avaliação identificou 6 (seis) principais riscos inerentes à contratação para a construção da arquibancada do estádio municipal. Os riscos de maior criticidade estão associados a falhas na execução que comprometam a segurança estrutural da obra (R2), atrasos no cronograma (R3) e acidentes de trabalho (R5), eventos com potencial para gerar graves impactos financeiros, sociais e de segurança pública.

A complexidade técnica do objeto, que envolve estruturas de concreto armado de grande porte, exige um acompanhamento rigoroso por parte da fiscalização e o cumprimento estrito das normas técnicas e de segurança pela empresa a ser contratada. As medidas preventivas propostas, como a revisão detalhada do projeto, a exigência de laudos de materiais e o acompanhamento diário do canteiro, são essenciais para mitigar tais riscos.

O nível geral de risco desta contratação é considerado **médio**, porém gerenciável, desde que as ações de controle definidas neste documento sejam efetivamente implementadas.

Atesta-se que, uma vez adotadas as medidas de mitigação, a contratação se mostra técnica e administrativamente viável, sendo fundamental para o fomento do esporte e do lazer no município. Recomenda-se o prosseguimento do feito, com a estrita observância das ações preventivas e contingenciais aqui delineadas.

Tucumã-PA, 10 de março de 2026.

Cristian Ferreira Moura
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 1274499

Nadine Sousa Rocha
Membro da Equipe de Planejamento
Matrícula nº 1274548

CUIDANDO
da nossa gente!



GOVERNO MUNICIPAL DE TUCUMÃ
SECRETARIA MUNICIPAL DE DESPORTO, LAZER E CULTURA



De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

CELSO LOPES CARDOSO
Prefeito Municipal

Prefeitura de
TUCUMÃ
2025/2028

