



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

## MAPA DE RISCOS – REFORMA E AMPLIAÇÃO DO CRAS BRUNA QUEIROZ

### 1. RISCOS TÉCNICOS

RISCO	DESCRIÇÃO	NÍVEL	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Falhas estruturais ocultas	Possibilidade de elementos deteriorados não visíveis durante a vistoria inicial.	Moderado	Inspeções regulares, ensaios não destrutivos.
Infiltrações e patologias	Presença de umidade e danos que podem se ampliar durante a intervenção.	Alto	Inspeção de telhado e laje de cobertura, impermeabilização de pontos críticos.
Falha de execução de alvenarias	Falta de ancoragem durante execução das alvenarias na estrutura.	Moderado	Execução de pontos de amarração das alvenarias, adequadamente, fiscalização contínua para garantir correto assentamento dos blocos.
Deslocamento de revestimentos cerâmicos	Cura inadequada da argamassa e base mal preparada.	Moderado	Utilização correta do tipo de argamassa colante e forma de aplicação, cura desta, execução de juntas de dilatação.
Fissuração em reboco	Execução inadequada, retração da argamassa ou cura deficiente.	Moderado	Cura úmida, ensaios de aderência e controle do traço.
Falhas em pinturas como descascamentos e bolhas	Má preparação da base, presença de umidade.	Moderado	Base regularizada, inspeção de umidade e primer adequado.

### 2. RISCOS OPERACIONAIS

RISCO	DESCRIÇÃO	NÍVEL	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Paralisação parcial do atendimento	A obra pode exigir interrupção	Moderado	Planejamento do órgão a fim de ter



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

	temporária de setores do órgão.		prédio reserva para atendimento, durante a obra.
Atraso na entrega de materiais	Dependência de fornecedores específicos.	Moderado	Gerenciamento de suprimentos, planejamento logístico detalhado, comunicação eficaz com fornecedores.
Condições climáticas adversas	Chuvas podem atrasar etapas externas da obra.	Baixo	Proteção provisória, buffers no cronograma, planejamento de frentes internas.

### 3. RISCOS FINANCEIROS

RISCO	DESCRIÇÃO	NÍVEL	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Reequilíbrio por variação de preços	Oscilações de mercado podem impactar insumos.	Moderado	Compras antecipadas, cláusulas de reajuste contratual, travas de preço.
Atrasos nos pagamentos	Impacto no fluxo dos fornecedores.	Moderado	Medições tempestivas, documentações organizadas, cronograma financeiro definido.

### 4. RISCOS JURÍDICOS

RISCO	DESCRIÇÃO	NÍVEL	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Impugnações	Possíveis contestações ao edital.	Baixo	Elaboração de edital e documentações transparentes e precisos, fase preparatória rigorosa, ampla capacitação da comissão de licitação.



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

Contratos e aditivos	Necessidade de ajustes contratuais por imprevistos.	Moderado	Planejamento e fase de preparação bem elaborados, projetos e orçamentos bem detalhados.
----------------------	---	----------	---

#### 5. RISCOS AMBIENTAIS

RISCO	DESCRIÇÃO	NÍVEL	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Resíduos de obra	Geração de entulho e necessidade de destinação correta.	Moderado	PGRS, segregação e destinação licenciada.
Ruído e poeira	Impactos durante a execução da reforma.	Moderado	Cortina úmida, barreira acústica, restrição de horários.

#### 6. CLASSIFICAÇÃO DO RISCO FINAL

NÍVEL DE RISCO GLOBAL: MODERADO