APÊNDICE I - ANÁLISE DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa especializada no ramo da construção civil, visando a Modernização e ampliação do Centro de Educação Infantil (CEI) Janelinha do Saber no município de Juti-MS, nos termos da tabela abaixo, conforme condições e exigências estabelecidas neste instrumento, conforme condições e exigências estabelecidas no Termo de Referência

Baixo:	Danos que não comprometem o processo/serviço. Devem ser catalogados nos relatórios pós-contratuais com vistas a um novo planejamento.
Médio:	Danos que comprometem parcialmente o processo/serviço, atrasando-o ou interferindo em sua qualidade.
Alto:	Danos que comprometem a essência do processo/serviço, impedindo-o de seguir seu curso.
FASE DE ANÁLISE:	**(X) Planejamento da Contratação**
	( ) Seleção do Fornecedor
	( ) Gestão do Contrato

RISCO 01	**Especificação da obra**		
Probabilidade:	**Baixa**	Média	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**

Dano
Impossibilidade de atender o problema motivou a contratação.

Ação Preventiva	**Responsável**
A equipe de planejamento da contratação deverá realizar os estudos técnicos preliminares identificando todas as partes da solução necessárias ao atendimento da necessidade, que motivou a contratação.	Equipe de Planejamento
Decidir com base nos estudos técnicos, a especificação adequada da obra	

Ação de Contingência	**Responsável**
O Setor Requisitante deverá analisar o Projeto Básico para verificar inconsistências e possíveis alterações.	Departamento de Gestão Operacional

RISCO 02	Erro na elaboração das planilhas orçamentárias		
Probabilidade:	**Baixa**	Média	Alta
Impacto:	Baixo	**Médio**	Alto

Dano

- Atraso no processo e contratação em virtude do prazo de conferência da planilha, bem como indícios de sobrepreço ou orçamento subestimado, implicando ajustes no feito, com a retificação do estudo preliminar, projeto básico, demais projetos e edital ainda não publicado.			
Ação Preventiva			**Responsável**
Determinar o valor em consonância com o §2º do art. 23 da Lei de Licitações			Equipe de Planejamento (Engenharia)
Observar a **INSTRUÇÃO NORMATIVA SEGES/ME Nº 91, DE 16 DE DEZEMBRO DE 2022**, enquanto ausente regulamento próprio para dimensionamento do preço			
Ação de Contingência			**Responsável**
Realizar nova conferência no orçamento previsto no estudo preliminar, PB e edital, checando as planilhas base			Equipe de Planejamento

RISCO 03	Definição de exigências desnecessárias, de caráter restritivo no edital, especialmente no que diz respeito à capacitação técnica profissional e técnico operacional da empresa.			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	**Médio**	Alto
Dano				
Possibilidade de impugnação do edital na fase de seleção do fornecedor ou o certame resultar deserto ou fracassado;				
Atrasos para início e, consequentemente, para conclusão da obra.				
Ação Preventiva				**Responsável**
Observar o que dispõe o inc. I, § 1º art. 30 da Lei nº 14.133/2021, especialmente no que se refere às parcelas de maior relevância e valor significativo do objeto da licitação.				Setor Requisitante (Engenharia)
Ação de Contingência				**Responsável**
Em caso de impugnação, republicação do certame, com a revisão dos itensde qualificação técnica.				Equipe de Planejamento de Contratação

RISCO 04	Cláusulas de penalidades impraticáveis			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		**Baixo**	Médio	Alto
Dano				

Cláusulas de penalidade e multas fora da realidade pratica, que poderão inviabilizar a execução do contrato.	
Possibilidade de gerar prejuízo financeiro a Administração, tendo em vista a necessidade de nova contratação em virtude da desistência da contratada de prestar o serviço.	
Ação Preventiva	**Responsável**
Estabelecer cláusulas de penalidade e respectivas multas de acordo com a realidade pratica do objeto do contrato.	Equipe de Planejamento de Contratação
Ação de Contingência	**Responsável**
Rever no Termo de Referência as sanções desproporcionais ao possível dano causado pela contratada, em virtude do descumprimento de cláusulas contratuais.	Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor

RISCO 05	Estudos preliminares incorretos ou erros nos projetos (ex.: incompatibilidades entre os projetos arquitetônico, estrutural e instalações);			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	Médio	**Alto**
Dano				
Estudos preliminares incorretos ou erros nos projetos (ex.: incompatibilidades entre os projetos arquitetônico, estrutural e instalações);				
Paralização da obra;				
Aumento do custo final da obra.				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Utilização do projeto referencial disponibilizado pelo Ministério;			Equipe de Planejamento de Contratação	
Uso de metodologias como BIM para antecipar e corrigir problemas ainda na fase de projeto;				
Implementação de revisão técnica aprofundada e compatibilização dos projetos antes do início da obra.				
Ação de Contingência			**Responsável**	
Alocação de equipe para revisão técnica e ajuste dos projetos			Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor	

RISCO 06	Intercorrências no processo licitatório			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	**Médio**	Alto
Dano				

Impugnação do edital;	
Contratação ineficiente, não atingindo o seu objetivo;	
Licitação deserta.	
Empresa contratada sem qualificação técnica, causando problemas durante a execução;	
Ação Preventiva	**Responsável**
Realização do planejamento da licitação por equipe técnica adequada e qualificada; e	Equipe de Planejamento de Contratação
Elaboração dos documentos preparatórios com zelo e baseados nas boas práticas e na legislação vigente	
Ação de Contingência	**Responsável**
Retificação dos documentos convocatórios; e	Equipe de Planejamento de Contratação / Agente/Comissão de Contratação
Realização de um novo processo licitatório.	

RISCO 06	Seleção de empresa sem capacidade de execução			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	**Médio**	Alto
Dano				
Contratação de empresa sem qualificação;				
Problemas na execução da obra.				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Elaboração dos documentos preliminares do processo licitatório por equipe técnica qualificada;			Equipe de Planejamento de Contratação	
Estabelecimento de critérios claros e objetivos para comprovação.				
Ação de Contingência			**Responsável**	
Sanções administrativas à empresa contratada;			Equipe de Planejamento de Contratação / Agente/Comissão de Contratação / Gestor	
Exinção do contrato;				
Convocação das demais empresas cadastrada no certame, por ordem de classificação				

RISCO 07	Atrasos na obtenção de licenças (Vigilância sanitária, ambientais, Corpo de Bombeiros, etc.)			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	**Médio**	Alto

Dano			
Atraso no início da obra;			
Necessidade de complementação do projeto;			
Reajustes no orçamento dado o tempo decorrido.			
Ação Preventiva			**Responsável**
Protocolo dos documentos em tempo hábil para emissão das licenças;			Equipe de Planejamento (Engenharia) / ou passar a responsabilidade para o contratado
Ação de Contingência			**Responsável**
Utilização de licenças prévias, quando aplicável, para início de obra			Equipe de Planejamento (Engenharia)

FASE DE ANÁLISE:	( ) Planejamento da Contratação			
	(X) Seleção do Fornecedor			
	( ) Gestão do Contrato			
RISCO 01	Impugnação ou pedido de esclarecimento do processo licitatório por terceiros			
Probabilidade:		Baixa	Média	**Alta**
Impacto:		Baixo	Médio	**Alto**
Dano				
Atraso para início da prestação dos serviços.				
Ação Preventiva				**Responsável**
Revisar cuidadosamente os Projetos em relação às especificações técnicas e condições de execução				Equipe de Planejamento e Engenharia
Pesquisar em processos similares as principais causas de questionamentos administrativos e jurídicos.				
Pesquisar e analisar acórdãos relativos ao tema				
Ação de Contingência				**Responsável**
Responder todos os questionamentos administrativos de forma efetiva e eficaz.				Departamento de Gestão Operacional
Determinar a correção dos erros que sejam passíveis, com a necessária republicação do edital quando a alteração influenciar na formulação da proposta. Ou anular o processo com erro crítico de impossível reparação, abrindo-se em seguida um novo visto a necessidade dos serviços a serem prestados.				

RISCO 02	Dimensionamento inadequado da proposta de preços pela licitante.			
Probabilidade:		Baixa	**Média**	Alta
Impacto:		Baixo	Médio	**Alto**
Dano				
Serviço prestado incapaz de atender a real demanda da Contratante.				
Custo de prestação de serviço em desacordo com a real necessidade.				
Contratação ineficaz.				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Analisar a proposta da licitante evitando proporções inexequíveis (No caso de obras e serviços de engenharia, serão consideradas inexequíveis as propostas cujos valores forem inferiores a 75% (setenta e cinco por cento) do valor orçado pela Administração.)			Comissão Técnica Especial e Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência			**Responsável**	
- Solicitar ajuste nos itens para adequação da planilha, se for o caso, sem alteração do valor total proposto.			Equipe de Planejamento	
Nas contratações de obras e serviços de engenharia, será exigida garantia adicional do licitante vencedor cuja proposta for inferior a 85% (oitenta e cinco por cento) do valor orçado pela Administração, equivalente à diferença entre este último e o valor da proposta, sem prejuízo das demais garantias exigíveis de acordo com esta Lei.			Equipe de Planejamento	

RISCO 03	O certame licitatório restar deserto, caso nenhuma empresa se interesse por sua execução ou fracassado, caso nenhuma das propostas apresentadas estejam dentro dos parâmetros estimados pela Administração.			
Probabilidade:		Baixa	**Média**	Alta
Impacto:		Baixo	Médio	**Alto**
Dano				
Necessidade de republicação da licitação ou da realização de dispensa de licitação, impactando no planejamento do setor de Licitações;				
Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra.				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Planejamento adequado das condições necessárias para a contratação.			Equipe de Planejamento e Central de Compras	

Ação de Contingência	Responsável
Consultar as empresas do setor para identificar as razões do desinteresse em casos de licitação deserta ou revisar os valores estimados em licitações fracassadas, visando um potencial repetição do certame;	Equipe de Planejamento e Central de Compras
Realizar uma contratação emergencial no caso de uma repetição do certame resultar fracassada.	

RISCO 04	Contratação de empresa incapaz de executar a avença		
Probabilidade:	Baixa	**Média**	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**

Dano
Atraso para o início da prestação do serviço.

Ação Preventiva	Responsável
Revisar cuidadosamente os Projetos em relação às especificações técnicas, condições de fornecimento e capacidade técnica;	Equipe de Planejamento de Contratação
Avaliar a possibilidade de impor a necessecidade de garantia da proposta, para evitar a aparição de empresas aventureiras;	
Avaliar a possibilidade de impor a necessecidade de garantia do contrato;	

Ação de Contingência	Responsável
Convocação do segundo colocado para possível contratação, obedecendo o que dispõe os §§ do art. 90 da Lei de Licitações	Departamento de Licitações
Realizar a abertura de um novo processo licitatório.	

FASE DE ANÁLISE:	( ) Planejamento da Contratação
	( ) Seleção do Fornecedor
	(X) Gestão do Contrato
RISCO 01	Proposta aceita pela administração, sem observações aos valores unitário e global de referência, bem como ausência de memória de cálculo na proposta, após a assinatura do contrato

Probabilidade:	**Baixa**	Média	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**

Dano
Superfaturamento do contrato ou aditivo contratual.

Ação Preventiva	Responsável

Realizar conferência na proposta a fim resgatar valores em favor do erário ou inibir a prática de aditivo.	Gestor e fiscais do Contrato
Ação de Contingência	**Responsável**
Pode ser o caso de anulação e nova licitação e apuração de responsabilidade	Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 02	Impossibilidade de início da obra, após a emissão da Ordem de Serviço, por restrições da Contratante (liberação do local de implantação, necessidade de execução prévia de outro serviço, interferências com outras atividades etc.).			
Probabilidade:		Baixa	**Média**	Alta
Impacto:		Baixo	**Médio**	Alto
Dano				
Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra;				
Possibilidade de aumento de custos não previstos, principalmente com mobilização e desmobilização da equipe e de equipamentos, aluguéis de estruturas para abrigar os canteiros de obras, gerenciamento de obras, dentre outros que poderão ser reclamados pela Contratada.				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Verificar junto ao setor competente, antes da emissão da Ordem de Serviço, se há algum impedimento para início da execução dos serviços nos prazos determinados na contratação.			Equipe de Planejamento de Contratação	
Ação de Contingência			**Responsável**	
Suspender a emissão da Ordem de Serviço, solicitando que a contratada não realize a mobilização até que os serviços sejam novamente liberados			Departamento de Licitações / Gestor e fiscais do Contrato	
Verificar a necessidade de alterações contratuais para prorrogação dos prazos de execução e vigência do contrato.				

RISCO 03	Execução da obra com qualidade abaixo do registrado em contrato.			
Probabilidade:		Baixa	**Média**	Alta
Impacto:		Baixo	Médio	**Alto**
Dano				
Não atendimento da demanda contratada.				
Prejuízo ao erário publico.				
Ação Preventiva			**Responsável**	

Estabelecer nos Projetos as rotinas de execução dos serviços e fiscalizar o seu cumprimento através do fiscal	Equipe de Planejamento de Contratação (ENGENHARIA) / Gestor e fiscais do contrato
Ação de Contingência	**Responsável**
Possível Extinção do Contrato e Convocação do segundo colocado para possível contratação, obedecendo o que dispõe os §§ do art. 90 da Lei de Licitações	Gestor do contrato e Equipe de Planejamento da Contratação
Não renovar a vigência do contrato no fim dele e iniciar novo processo licitatório.	
Abertura de Processo Administrativo para a possível aplicação de sanção	

RISCO 04	Contratação de empresa incapaz de executar o contrato.			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	Médio	**Alto**
Dano				
Não obtenção do objeto contratado.				
Descumprimento pela contratada de obrigações acessórias do contrato (verbas trabalhistas, previdenciárias, etc).				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Planejamento da contratação.			Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato	
Elaboração de estudo técnico preliminar.				
Avaliar a possibilidade de impor a necessecidade de garantia do contrato				
Ação de Contingência			**Responsável**	
Possível Extinção do Contrato e Convocação do segundo colocado para possível contratação, obedecendo o que dispõe os §§ do art. 90 da Lei de Licitações			Gestor e fiscais do contrato	
Não renovar a vigência do contrato no fim dele e iniciar novo processo licitatório.				
Abertura de Processo Administrativo para a possível aplicação de sanção				
Execução da garantia contratual				
Possível contratação emergencial para evitar a descontinuidade do serviço para a população				

RISCO 05	Preço base reduzido

Probabilidade:	Baixa	**Média**	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**
Dano			
Incapacidade da empresa efetuar o serviço pelo preço base fornecido.			
Redução da qualidade do serviço prestado.			
Desistência			
Ação Preventiva		**Responsável**	
Estudo de mercado criterioso		Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato	
Exigência de planilhas com indicação dos quantitativos e dos custos unitários, bem como com detalhamento das Bonificações e Despesas Indiretas (BDI) e dos Encargos Sociais (ES), com os respectivos valores adequados ao valor final da proposta vencedora			
Análise criteriosa da planilha de preços apresentada pela empresa durante a sessão pública			
Ação de Contingência		**Responsável**	
Possível Extinção do Contrato e Convocação do segundo colocado para possível contratação, obedecendo o que dispõe os §§ do art. 90 da Lei de Licitações		Gestor e fiscais do contrato / Equipe de Planejamento	
Não renovar a vigência do contrato no fim dele e iniciar novo processo licitatório.			
Abertura de Processo Administrativo para a possível aplicação de sanção			
Execução da garantia contratual			
Possível contratação emergencial para evitar a descontinuidade do serviço para a população			
Abertura de novo processo licitatório			

RISCO 06	Cláusulas de penalidade genéricas		
Probabilidade:	Baixa	**Média**	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**
Dano			
Impossibilidade de aplicação das penalidades.			
Impossibilidade de induzir o contrato a voltar à normalidade em caso de desconformidade na execução.			
Ação Preventiva		**Responsável**	

O Modelo de gestão do contrato constante na minuta contratual, deverá descrever clausulas de penalidades de forma objetiva.	Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato
Prever cláusula de penalidade observando as seguintes diretrizes: 1. Vincular multa as obrigações; 2. Definir o rigor de cada penalidade; 3. Definir o processo de aferição da desconformidade; 4. Definir a forma de cálculo da multa;	
Definir o que fazer se as multas se acumularem.	
Ação de Contingência	**Responsável**
Fazer um aditivo contratual para corrigir as falhas.	Gestor e fiscais do contrato
Fazer anotações para que sirvam de base para a elaboração da próxima contratação.	

RISCO 07	Falha ou falta de comunicação entre as partes e ausências de procedimento formais de comunicação			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	**Médio**	Alto
Dano				
Informação incompleta				
Erros e conflitos na gestão contratual				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Comunicação com todas as partes envolvidas em todas as fases do projeto.			Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato	
Capacitação continuada dos gestor e fiscais de contrato				
Resposta a eventuais pedidos de esclarecimentos e impugnações				
Sempre que possível, consultar FORMALMENTE as partes envolvidas a fim da tomada posterior de decisão				
Ação de Contingência			**Responsável**	
Elaboração de relatório			Gestor e fiscais do contrato	
Realização de reunião com as partes com a elaboração de ata				

RISCO 08	Fiscalização do contrato despender a maior parte do tempo na fiscalização das obrigações acessórias em detrimento das obrigações principais (execução propriamente dita do serviço).

Probabilidade:	Baixa	Média	**Alta**
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**

Dano
Recebimento de serviços em desconformidade com as especificações.
Ausência de segregação entre recebido provisório e definitivo.

Ação Preventiva	**Responsável**
O Modelo de gestão do contrato constante na Minuta Contratual deve descrever como a execução do objeto do contrato será fiscalizada pela Contratante	Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato
Prever a segregação das atividades de recebimento de serviços de forma que: O recebimento provisório, a cargo do fiscal que acompanha a execução do contrato, baseie-se no que foi observado ao longo do acompanhamento e fiscalização, juntamente com a avaliação de qualidade dos serviços (Lei n. 14.133/21 - art. 140); O recebimento definitivo, a cargo do Gestor designado, devendo-se basear na verificação do trabalho feito pelo fiscal e na verificação de todos os aspectos do contrato que não a execução do objeto propriamente dita para o efetivo pagamento (Lei n. 14.133/21, art. 140).	

Ação de Contingência	**Responsável**
Auxílio do setor Jurídico, ou de empresa contratada para o ensino de rotinas de fiscalização	Gestor e fiscais do contrato
Capacitação dos agentes públicos	
Contratação de terceiros com assistência especializada para assistir e subsidiar as atividades de fiscalização do representante da Administração	

RISCO 09	Ausência de designação formal dos atores de fiscalização.		
Probabilidade:	**Baixa**	Média	Alta
Impacto:	Baixo	**Médio**	Alto

Dano
Descumprimento de norma legal;
Falta de acompanhamento da execução contratual, com consequente falha na execução do contrato

Ação Preventiva	**Responsável**
Indicação de gestor, fiscal e seus substitutos previamente a licitação, sendo que a designação formal estará sujeita a publicação de Resolução após a formalização do instrumento contratual.	Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato

Acompanhamento da execução do contrato pela corregedoria.	contrato
Ação de Contingência	**Responsável**
Designação de fiscal de contrato a qualquer tempo	Gestor e fiscais do contrato

RISCO 10	Ausência de designação de preposto.			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	Médio	**Alto**
Dano				
Problemas de comunicação entre as partes				
Lentidão na resolução de problemas				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Imposição de designação de preposto como cumprimento contratual			Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato	
Ação de Contingência			**Responsável**	
Designação do preposto a qualquer tempo			Gestor e fiscais do contrato / Departamento de Contratos	

RISCO 11	Falta de sistematização sobre o que deve ser verificado na fiscalização contratual			
Probabilidade:		**Baixa**	Média	Alta
Impacto:		Baixo	**Médio**	Alto
Dano				
Perda de qualidade do serviço.				
Prejuízo da gestão contratual.				
Descumprimento de Leis Trabalhistas.				
Ação Preventiva			**Responsável**	
Definir bem o escopo das atividades que serão fiscalizadas			Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato	
Definir critérios para aplicação penalidades				
Definir a periodicidade das fiscalizações				
Ação de Contingência			**Responsável**	
Abertura de processo de apuração de responsabilidade			Gestor e fiscais do contrato	

RISCO 12	Acidentes de trabalho		
Probabilidade:	**Baixa**	Média	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**

Dano
Acidentes de trabalho
Óbito
Danos ao patrimônio
Paralisação das atividades e equipamentos para perícia

Ação Preventiva	**Responsável**
Utilização dos EPIs obrigatórios.	Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato
Utilizar equipamentos em boas condições de uso.	
Utilização de ferramentas em perfeito estado de conservação e apropriadas para a finalidade a que se destinam.	
Exigir que os profissionais estejam qualificados dentro das exigências das respectivas Normas Regulamentadoras.	

Ação de Contingência	**Responsável**
Realização de perícia.	Gestor e fiscais do contrato
Abertura de processo de apuração de responsabilidade.	
Aplicação de multas	

RISCO 13	Descarte inadequado de resíduos.		
Probabilidade:	Baixa	**Média**	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**

Dano
Danos ambientais
Contaminação de água e solo
Recebimento de notificações e multas
Responsabilização solidária da Administração

Ação Preventiva	**Responsável**
Exigir em Projeto Básico que a Contratada disponibilização coletores adequados no local da atividades	Equipe de Planejamento de Contratação / Gestor e fiscais do contrato
Planejar a atividade de forma a diminuir a geração de resíduos.	

Ação de Contingência	Responsável
Fornecer todas as informações requisitadas para os órgão de controle	Gestor e fiscais do contrato
Fornecer a sua expensa os coletores adequados e descontar do pagamento devido à contratada	
Abertura de Processo Administrativo para a possível aplicação de sanção	

RISCO 14	Alterações das condições econômicas para aquisição de materiais e remuneração dos serviços		
Probabilidade:	Baixa	**Média**	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**

Dano
Obras com vícios de execução;
Necessidade de refazimento de serviços;
Paralização da obra;
Aumento do custo final da obra.

Ação Preventiva	Responsável
Elaboração de cronograma de execução de obra considerando o prazo para fornecimento dos materiais;	Administração e Empresa Contratada
Especificar de forma adequada o objeto e exigências de qualificação técnica suficientes para apresentação de proposta condizentes com a necessidade da administração Pública Implementação de revisão técnica aprofundada e compatibilização dos projetos antes do início da obra;	
Acompanhamento e fiscalização técnica da execução da obra pelo responsável técnica da fiscalização;	
Auditorias técnicas regulares durante a execução	
Definição clara de padrões e critérios de aceitação dos materiais e serviços.	

Ação de Contingência	Responsável
Glosa dos serviços que não apresentarem os critérios de aceitabilidade técnica;	Gestor e fiscais do contrato
Rescisão do contrato, caso necessário;	
Convocação das demais empresas classificadas, caso necessário;	
Negociação para ajuste dos preços conforme Lei nº 14.133/2021.	

RISCO 15	Problemas causados por condições climáticas extremas (chuvas, secas)		
Probabilidade:	Baixa	**Média**	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	**Alto**
Dano			
Atraso na execução da obra;			
Desfazimento de serviços.			
Ação Preventiva		**Responsável**	
Previsão de tecnologias sustentáveis para suportar tais intempéries;		Administração e Empresa Contratada	
Contratação de seguro que abarque tais situações			
Ação de Contingência		**Responsável**	
Acionamento do seguro;		Administração e Empresa Contratada	
Refazimento dos serviços com custeio parcial entre a Administração e a Empresa Contratada			