



CÂMARA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA

“Juntos para Reconstruir”

Gestão 2025/2026

ANÁLISE DE RISCOS

As tabelas abaixo apresentam os riscos mais relevantes a que o presente processo de contratação pode estar exposto, consideradas as fases de planejamento, seleção do fornecedor e gestão contratual. Trata-se de análise compatível com o objeto da contratação e com o histórico da demanda, devendo receber acompanhamento ao longo do processo.

OBJETO PARA A CONTRATAÇÃO	Registro de preços para eventual e futura aquisição de gêneros alimentícios e materiais de limpeza e higienização, destinados ao atendimento das necessidades da Câmara Municipal de Goianésia.
----------------------------------	---

RISCO 01: Estimativa inadequada das quantidades a serem adquiridas	
Fase de Ocorrência: (X) Planejamento () Seleção do Fornecedor () Gestão Contratual	
Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alta	
Impacto: () Baixa () Média (X) Alta	
Dano: Subdimensionamento ou superdimensionamento das quantidades estimadas de gêneros alimentícios e materiais de limpeza e higienização, gerando risco de desabastecimento, compras adicionais não planejadas ou sobras excessivas, com possível desperdício de recursos públicos.	
Ação Preventiva: Realizar levantamento detalhado do histórico de consumo, considerar os itens fracassados do certame anterior, consultar os setores demandantes, observar o calendário de sessões e eventos e validar as estimativas com a Diretoria Administrativa e o Setor de Compras/Contratações.	Responsável: Diretoria Administrativa e Setor de Compras/Contratações
Ação de Contingência: Rever as estimativas para futuras contratações, remanejar estoques entre setores, priorizar o consumo de itens com vencimento mais próximo e, se necessário, avaliar novo procedimento de contratação ou medida legal cabível, devidamente justificada nos autos.	Responsável: Diretoria Administrativa, Setor de Compras/Contratações e Controle Interno

RISCO 02: Especificações técnicas inadequadas, incompletas ou desalinhadas ao mercado	
Fase de Ocorrência: (X) Planejamento () Seleção do Fornecedor () Gestão Contratual	
Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alta	
Impacto: () Baixa () Média (X) Alta	
Dano: Elaboração de especificações técnicas inadequadas, incompletas ou incompatíveis com as	



CÂMARA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA

“Juntos para Reconstruir”

Gestão 2025/2026

apresentações usuais do mercado, resultando em baixa competitividade, desclassificações, fracasso de itens ou aquisição de produtos que não atendam adequadamente às necessidades da Administração.

Ação Preventiva: Elaborar o Termo de Referência com base em levantamento de mercado atualizado e no histórico do Pregão Eletrônico nº 001/2026, adotando apenas exigências realmente necessárias ao atendimento da demanda, com descrição clara de qualidade, validade, apresentação, armazenamento, rotulagem e requisitos sanitários.	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação, Setor de Compras/Contratações e área requisitante
--	--

Ação de Contingência: Antes da publicação do edital, revisar tecnicamente as descrições e, se já constatado o problema durante a seleção do fornecedor, reavaliar as especificações e promover os ajustes necessários para futura republicação ou relicitação dos itens afetados.	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação, Pregoeiro(a), Setor Jurídico e Presidência
--	---

RISCO 03: Não comprovação objetiva da conformidade técnica do produto ofertado

Fase de Ocorrência: () Planejamento (X) Seleção do Fornecedor () Gestão Contratual

Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alta

Impacto: () Baixa () Média (X) Alta

Dano: Apresentação de proposta com marca genérica, fotografia ilegível ou documentação técnica insuficiente para demonstrar que o produto ofertado atende às especificações editalícias, aumentando o risco de diligências infrutíferas, desclassificação da proposta e fracasso do item.

Ação Preventiva: Prever no Termo de Referência e no edital, quando tecnicamente necessário, exigência de indicação de marca/fabricante/apresentação e meios objetivos de comprovação da conformidade, tais como ficha técnica, rótulo legível, catálogo oficial, declaração do fabricante ou amostra, com critérios claros de análise.	Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação, Setor de Compras/Contratações e Pregoeiro(a)
---	---

Ação de Contingência: Realizar diligência para esclarecimento ou complementação de informação preexistente, sem admitir alteração substancial da proposta; persistindo a insuficiência da comprovação, desclassificar a proposta e convocar o licitante subsequente, na forma do edital.	Responsável: Pregoeiro(a), Equipe de Apoio e Setor Jurídico
---	--

RISCO 04: Baixa competitividade ou fracasso de itens do certame

Fase de Ocorrência: () Planejamento (X) Seleção do Fornecedor () Gestão Contratual



CÂMARA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA

“Juntos para Reconstruir”

Gestão 2025/2026

Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alta	
Impacto: () Baixa () Média (X) Alta	
Dano: Baixa participação de fornecedores, inabilitação de licitantes ou desclassificação de propostas, reduzindo a competição e aumentando o risco de itens desertos ou fracassados.	
Ação Preventiva: Realizar ampla pesquisa de mercado, divulgar adequadamente o aviso de licitação, estruturar o objeto por item, evitar exigências excessivas ou indevidamente restritivas e responder com clareza aos pedidos de esclarecimento e impugnações.	Responsável: Setor de Compras/Contratações, Pregoeiro(a) e Equipe de Apoio
Ação de Contingência: Analisar o resultado por item; se houver baixa competitividade ou fracasso, reavaliar o edital, ajustar eventuais exigências desnecessárias e promover nova licitação dos itens afetados, se necessário.	Responsável: Pregoeiro(a), Presidência da Câmara e Setor Jurídico

RISCO 05: Propostas com preços acima do valor de referência ou pesquisa de preços insuficiente	
Fase de Ocorrência: (X) Planejamento (X) Seleção do Fornecedor () Gestão Contratual	
Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alta	
Impacto: () Baixa () Média (X) Alta	
Dano: Elaboração de estimativa de preços inadequada ou apresentação de propostas com valores superiores aos preços de mercado, gerando risco de contratação antieconômica, desclassificação de propostas ou fracasso do item.	
Ação Preventiva: Elaborar pesquisa de preços robusta e atualizada, utilizando múltiplas fontes idôneas, com memória de cálculo, rastreabilidade e revisão crítica dos valores unitários antes da publicação do edital.	Responsável: Setor de Compras/Contratações e Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência: Se constatada desvantajosidade, negociar redução dos preços, quando cabível; não havendo êxito, deixar de homologar o item, revisar a estimativa e promover nova licitação ou outra medida legalmente cabível.	Responsável: Pregoeiro(a), Presidência da Câmara e Setor Jurídico

RISCO 06: Recebimento, armazenamento inadequado e desperdício de produtos	
Fase de Ocorrência: () Planejamento () Seleção do Fornecedor (X) Gestão Contratual	
Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alta	
Impacto: () Baixa (X) Média () Alta	
Dano: Recebimento de itens em desconformidade com as especificações, com validade insuficiente, embalagem violada ou documentação inadequada, bem como armazenamento impróprio de gêneros alimentícios e materiais de limpeza e higienização pela Administração,	



CÂMARA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA

“Juntos para Reconstruir”

Gestão 2025/2026

ocasionando perda de qualidade, contaminação, vencimento ou desperdício.	
Ação Preventiva: Adotar checklist de recebimento, conferir marca, apresentação, integridade da embalagem, validade e conformidade com o Termo de Referência, além de manter rotinas adequadas de armazenamento, segregação, controle de estoque e capacitação dos servidores responsáveis.	Responsável: Fiscal do Contrato, Almojarifado/Patrimônio e Diretoria Administrativa
Ação de Contingência: Recusar ou segregar itens em desconformidade, exigir substituição imediata do fornecedor quando o problema decorrer da entrega, registrar as ocorrências e, no caso de falhas internas de guarda e controle, corrigir as rotinas de armazenamento e apurar as responsabilidades cabíveis.	Responsável: Fiscal do Contrato, Gestor da Ata, Almojarifado/Patrimônio, Controle Interno e Diretoria Administrativa

A presente análise de riscos busca prevenir e mitigar eventos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual, especialmente quanto à adequação das especificações, à competitividade do certame, à comprovação da conformidade dos produtos ofertados, ao abastecimento regular e ao recebimento e armazenamento adequados dos itens, em conformidade com a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021.

Goianésia, 6 de abril de 2026.

SUELEN RODRIGUES CARDOSO SILVA
Gerenciadora de Risco

Autorizado por:

HIAGO HENRIQUE DE MATOS FARIA
Presidente da Câmara Municipal de Goianésia