



000016

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 25.064.056/0001-30



Equipe de Planejamento

Markus Vinícius da Costa Noleto, Rogério Borges Pinheiro Silva



Objeto Detalhado

Solução 1: Contratação Direta do Cantor Forró do Pegador Vantagens:- Custo fixo e previsível, já que envolve diretamente o artista sem intermediários.- Garantia de qualidade artística, uma vez que a renomada figura do cantor pode atrair um público considerável.- Flexibilidade para adequar o horário e o formato da apresentação conforme a necessidade do evento.- Relacionamento direto com o artista, facilitando a comunicação e ajustes de última hora. Desvantagens:- Dependência de disponibilidade do artista na data estipulada, o que pode limitar a negociação se houver outra demanda.- Atrasos ou problemas logísticos podem impactar negativamente a performance no evento.- Maior risco financeiro em caso de cancelamento, já que não há seguro que minimize prejuízos.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2



PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

000017
de

Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.



000018

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

Risco Alto - Indisponibilidade do Artista na Data do Evento		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Muito Alto	Média
Dano A não participação do cantor compromete o objetivo central do evento, podendo gerar insatisfação do público e impactos negativos à imagem da administração.		
Ações Preventivas		Responsável
Verificar previamente a agenda do artista e garantir confirmação formal de disponibilidade na data do evento.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Registrar cláusula específica sobre comprometimento com a data em contrato.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Ações de Contingência		Responsável
Manter lista de alternativas artísticas para eventual substituição ágil.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Informar previamente o público sobre possibilidade de alteração na grade, evitando expectativas irreais.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Risco Médio - Cancelamento de Última Hora por Problemas Logísticos		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Baixa
Dano Cancelamento inesperado pode causar gastos com estrutura não aproveitada, prejuízo à reputação do órgão contratante e insatisfação generalizada.		
Ações Preventivas		Responsável
Planejar e confirmar antecipadamente hospedagem, transporte e logística do artista e equipe.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Firmar contrato com cláusulas de penalidade em caso de desistência sem justificativa válida.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Ações de Contingência		Responsável
Ter plano alternativo com apresentação de artistas regionais ou outras atrações já contratadas.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Buscar negociação para remarcação imediata ou ressarcimento financeiro.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Risco Alto - Risco Financeiro Decorrente de Cancelamento sem Seguro		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Média
Dano Desembolso sem retorno em caso de cancelamento, já que não há previsão de ressarcimento (seguro).		
Ações Preventivas		Responsável
Negociar pagamento parcelado, atrelando saldo final à efetiva apresentação.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Incluir cláusulas de devolução de valores em caso de cancelamento por parte do artista.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Ações de Contingência		Responsável
Avaliar reserva orçamentária para cobrir eventuais prejuízos.		Juliana da Costa Noleto
Propor remanejamento do evento em data futura para otimizar contrapartida financeira.		Juliana da Costa Noleto



PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

000019

ETP nº 049/2025 - Solução 1: Contratação Direta do Cantor Forró do Pegador Vantagens:- Custo fixo e previsível, já que envolve diretamente o artista sem intermediários.- Garantia de qualidade artística, uma vez que a renomada figura do cantor pode atrair um público considerável.- Flexibilidade para adequar o horário e o formato da apresentação conforme a necessidade do evento.- Relacionamento direto com o artista, facilitando a comunicação e ajustes de última hora. Desvantagens:- Dependência de disponibilidade do artista na data estipulada, o que pode limitar a negociação se houver outra demanda.- Atrasos ou problemas logísticos podem impactar negativamente a performance no evento.- Maior risco financeiro em caso de cancelamento, já que não há seguro que minimize prejuízos.

Palmeiras do Tocantins - TO, 25 de Abril de 2025

Markus Vinícius da Costa Noieto
Secretário Municipal de Administração