

000015
Carla

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

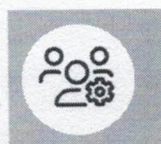
MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



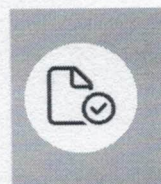
Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 25.064.056/0001-30



Equipe de Planejamento

Markus Vinícius da Costa Noletto, Rogério Borges Pinheiro Silva



Objeto Detalhado

Serviços de Show artístico da Banda "Caviar com Rapadura", no dia 13 de julho de 2025, para temporada de Praia 2025 em Palmeiras do Tocantins – TO.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias	10



000016

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

indicam claramente essa possibilidade

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Cancelamento ou atraso do artista

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Média



000017

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

Dano		
Comprometimento do evento, prejuízos à imagem do município e insatisfação do público.		
Ações Preventivas		Responsável
Previsão contratual de multa por não comparecimento ou atraso.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Contato frequente com a produção da banda para confirmação de logística e agenda.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Ações de Contingência		Responsável
Negociação de apresentação de artista substituto.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Planejamento de comunicação antecipada ao público sobre imprevistos.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Risco Médio - Inobservância das exigências legais e documentais específicas de contratação de shows artísticos.		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Baixa
Dano		
Riscos de irregularidades na contratação, incluindo impedimentos legais ou desaprovação por órgãos de controle.		
Ações Preventivas		Responsável
Verificação prévia de toda documentação (ex. INSS, ECAD, autorização exclusiva do artista, Certidões Negativas).		Markus Vinícius da Costa Noleto
Consulta à legislação vigente e aos órgãos de controle para requisitos específicos.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Ações de Contingência		Responsável
Ajustar documentos pendentes em tempo hábil.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Prorrogar prazos contratuais até regularização.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Risco Médio - Falhas logísticas na montagem de palco, som, iluminação ou infraestrutura.		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		
Impossibilidade ou precariedade da realização do show, resultando em reclamações e possíveis danos materiais.		
Ações Preventivas		Responsável
Elaboração de checklist completo para infraestrutura e contratação de fornecedores experientes.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Fiscalização rigorosa durante a execução dos serviços de montagem.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Ações de Contingência		Responsável
Acionamento de contrato reserva para suporte de infraestrutura de emergência.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Disponibilização de equipe técnica de sobreaviso para resolver imprevistos rapidamente.		Markus Vinícius da Costa Noleto

ETP nº 065/2025 - 1. Contratação Direta da Banda- Vantagens: a. Personalização – A contratação direta permite ajustar as demandas específicas, como duração do show e adequações de repertório.b. Relação Direta –

000018
de

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

Facilita a comunicação e o entendimento das expectativas entre a banda e os contratantes.c. Custo Potencialmente Reduzido – Elimina intermediários que podem aumentar o custo total.- Desvantagens:a. Risco de Disponibilidade – A banda pode não estar disponível na data solicitada, comprometendo o planejamento do evento.b. Limitação de Recursos – Dependente apenas da capacidade e infraestrutura oferecida pela banda em termos de equipamentos e serviços.c. Responsabilidade Aumentada – Toda responsabilidade pela logística e execução recai sobre a Prefeitura, exigindo um planejamento mais rigoroso.

Palmeiras do Tocantins - TO, 10 de Junho de 2025

Markus Vinícius da Costa Noleto
Secretário Municipal de Administração