



000016

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 25.064.056/0001-30



Equipe de Planejamento

Markus Vinícius da Costa Noletto, Rogério Borges Pinheiro Silva



Objeto Detalhado

1. ****Contratação Direta com Artista****- Vantagens:- Agilidade na negociação e fechamento do contrato.- Possibilidade de personalização do repertório e apresentação.- Redução de custos com intermediários, o que pode resultar em um preço mais acessível.- Desvantagens:- Risco de falta de disponibilidade do artista na data desejada.- Dependência do próprio artista para a qualidade da apresentação.- Ausência de suporte logístico, que pode ser necessário para a realização do evento.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as	8



000017

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

	circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Indisponibilidade do artista na data programada

Etapas

Impacto

Probabilidade



000018

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

Planejamento	Alto	Média
Dano		
Cancelamento ou necessidade de remarcação do evento, prejudicando o planejamento, a imagem institucional e causando insatisfação do público.		
Ações Preventivas		Responsável
Negociar e formalizar a data com antecedência, mediante assinatura contratual.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Prever cláusula de penalidade por desistência imotivada do artista.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Ações de Contingência		Responsável
Manter lista de artistas alternativos para eventual substituição rápida.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Comunicar imediatamente ao público e parceiros sobre mudanças, minimizando prejuízos e insatisfações.		Markus Vinícius da Costa Noleto

Risco Médio - Problemas de qualidade técnica na apresentação

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Baixa
Dano		
Apresentação aquém do esperado gerando reclamações do público, dano à reputação do órgão contratante e questionamentos futuros sobre a escolha do artista.		
Ações Preventivas		Responsável
Definir claramente, em contrato, as condições mínimas de apresentação, repertório e duração.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Solicitar registro de apresentações anteriores como referência.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Ações de Contingência		Responsável
Registrar ocorrências detalhadamente para futuras contratações e eventuais penalidades.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Negociar compensação financeira ou apresentação extra, se cabível.		Markus Vinícius da Costa Noleto

Risco Médio - Ausência de suporte logístico adequado para o artista

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		
Impossibilidade de realização do evento ou necessidade de contratação emergencial de serviços logísticos, aumentando custos e riscos de falhas.		
Ações Preventivas		Responsável
Mapear previamente todas as necessidades técnicas e logísticas do artista.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Incluir a responsabilidade por suporte logístico no contrato, definindo claramente os encargos de cada parte.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Ações de Contingência		Responsável
Acionar fornecedores de logística com contratos emergenciais previamente mapeados.		Markus Vinícius da Costa Noleto
Ajustar rapidamente a estrutura do evento para atender requisitos mínimos e evitar cancelamento.		Markus Vinícius da Costa Noleto

ETP nº 055/2025 - 1. ****Contratação Direta com Artista****- Vantagens:- Agilidade na negociação e fechamento do contrato.- Possibilidade de personalização do repertório e apresentação.- Redução de custos com intermediários, o que pode resultar em um preço mais acessível.- Desvantagens:- Risco de falta de



000019

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

disponibilidade do artista na data desejada.- Dependência do próprio artista para a qualidade da apresentação.- Ausência de suporte logístico, que pode ser necessário para a realização do evento.

Palmeiras do Tocantins - TO, 28 de Maio de 2025

Markus Vinícius da Costa Noieto
Secretário Municipal de Administração