



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 25.064.056/0001-30



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Markus Vinícius da Costa Noletto, Maria Aparecida Araujo Lima Soares



Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins enfrenta a necessidade de atender adequadamente eventos oficiais e atividades sociais, garantindo a oferta de alimentação e serviços relacionados, diante disso faz-se necessária a prestação de serviços no fornecimento de lanches e buffet afim de atender a Prefeitura e Fundos Municipais do Município de Palmeiras do Tocantins – TO.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins, no exercício de suas atribuições administrativas e institucionais, promove regularmente eventos oficiais, ações governamentais, atividades sociais, culturais e educativas que desempenham papel relevante no fortalecimento da cidadania, na valorização da convivência comunitária e na efetivação das políticas públicas locais. Tais eventos representam espaços legítimos de interação entre o poder público e a população, contribuindo para a difusão de informações, o incentivo à participação social e a consolidação da identidade institucional do Município.

Nesse contexto, o fornecimento de serviços especializados de alimentação, compreendendo lanches e buffet, configura-se como elemento essencial para a adequada organização e execução dessas atividades. A disponibilização de alimentação de qualidade nos eventos promovidos pela Administração Pública potencializa o acolhimento dos participantes, promove conforto, bem-estar e



favorece a permanência do público durante toda a programação, assegurando que os objetivos institucionais das ações sejam plenamente alcançados.

A contratação de serviços de fornecimento de lanches e buffet contribui de maneira direta para a qualificação dos eventos realizados, elevando o padrão organizacional e reforçando a imagem institucional da Prefeitura Municipal. A presença de uma estrutura adequada de alimentação demonstra zelo com os participantes, respeito ao cidadão e comprometimento com a excelência na prestação dos serviços públicos, aspectos fundamentais para o fortalecimento da confiança da população na gestão municipal.

Além disso, a oferta organizada e padronizada de serviços de alimentação favorece a logística dos eventos, permitindo que as equipes envolvidas concentrem seus esforços na condução das atividades-fim, como palestras, reuniões, capacitações, solenidades e ações sociais. Dessa forma, a Administração Pública assegura maior eficiência operacional, melhor aproveitamento dos recursos humanos e maior fluidez na execução das programações previstas.

Sob a ótica do interesse público, o fornecimento de lanches e buffet em eventos oficiais e sociais possui impacto significativo na promoção da integração social e no estímulo à participação popular. A alimentação adequada contribui para criar um ambiente receptivo e colaborativo, incentivando o diálogo, o engajamento coletivo e a interação entre os diversos segmentos da sociedade, o que fortalece os laços comunitários e amplia o alcance das iniciativas promovidas pelo Município.

Adicionalmente, a contratação desses serviços permite o atendimento das demandas dos diversos Fundos Municipais e secretarias, garantindo uniformidade, qualidade e conformidade com os padrões exigidos pela Administração Pública. Essa padronização assegura que todos os eventos institucionais, independentemente de sua natureza ou público-alvo, sejam realizados com organização, dignidade e respeito aos participantes.

Dessa forma, a contratação de serviços de fornecimento de lanches e buffet para os eventos promovidos pela Prefeitura Municipal e pelos Fundos Municipais de Palmeiras do Tocantins revela-se plenamente justificada e estratégica. Tal iniciativa reafirma o compromisso da gestão pública com a eficiência administrativa, a valorização do cidadão, a boa governança e a promoção de ações que impactam positivamente a vida social e institucional do Município, consolidando práticas administrativas alinhadas aos princípios da legalidade, economicidade e interesse público.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins reconhece a necessidade de garantir o fornecimento de alimentação adequada para eventos oficiais e atividades sociais. Para atender essa demanda, elaborou-se um conjunto de requisitos que a prestação de serviços no fornecimento de lanches e buffet deverá atender, assegurando a seleção da proposta mais vantajosa por meio de competição e garantindo a qualidade e eficiência necessária.



Requisitos da contratação:

1. O fornecimento de lanches e buffet deve incluir opções variadas, como salgados, doces e refeições completas, atendendo a diferentes faixas etárias e restrições alimentares (vegetariano, vegano, sem glúten, entre outros).
2. A empresa contratada deve comprovar experiência anterior em fornecimento de serviços similares, com no mínimo três eventos realizados nos últimos dois anos.
3. Todos os alimentos e bebidas devem estar dentro do prazo de validade e seguir normas de higiene e segurança alimentar, conforme as legislações vigentes.
4. A equipe responsável pelo serviço de alimentação deve ser treinada em manipulação de alimentos e possuir certificação válida na área.
5. As instalações utilizadas para o preparo e armazenamento dos alimentos devem ser adequadas, limpas e atender às normas sanitárias vigentes.
6. O serviço de buffet deve incluir montagem das mesas, disposição dos alimentos e limpeza após o evento, com possibilidade de adaptação conforme o espaço disponibilizado pela Prefeitura.
7. O atendimento deve contar com disponibilidade de pessoal suficiente para garantir a eficiência e agilidade durante a execução dos serviços, com, no mínimo, um atendente a cada 30 convidados.
8. A proposta deve incluir preço unitário e total, considerando diferentes escalas de participantes (conforme tabelas que detalham valores para X, Y e Z pessoas) para possibilitar comparações efetivas.
9. Deve haver a previsão de entrega pontual dos alimentos e serviços, observando os horários previamente estabelecidos pela Prefeitura para cada evento.
10. A empresa deve apresentar proposta financeira que demonstre competitividade, sem comprometer a qualidade dos insumos e serviços ofertados.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções Disponíveis para Atender à Demanda de Alimentação e Serviços Relacionados

1. Contratação de Empresa Especializada em Buffet
Vantagens:
 - Qualidade dos produtos: empresas especializadas geralmente oferecem alimentos de alta qualidade, frescos e variados.
 - Experiência: profissionais com expertise em eventos permitem um serviço mais eficiente e bem-estruturado.
 - Variedade de cardápios: possibilidade de personalização conforme a necessidade dos eventos.
 - Capacidade de atender demandas maiores: logística planejada para eventos de grande porte.Desvantagens:
 - Custo elevado: serviços de buffet podem apresentar preços mais altos em comparação a opções simples.
 - Tempo de implementação: negociações e contratações podem levar tempo, dependendo da agenda da empresa.

2. Parceria com Restaurantes Locais



- Vantagens:
- Apoio à economia local: benefício comunitário ao contratar empresas da região.
- Flexibilidade: adaptação rápida às necessidades específicas do evento.
- Menor custo: restaurantes locais podem ter preços mais competitivos em relação a buffets especializados.

- Desvantagens:
- Qualidade variável: a qualidade pode oscilar entre os fornecedores e nem todos os restaurantes estão preparados para eventos maiores.
- Capacidade limitada: alguns restaurantes podem não conseguir suprir demandas grandes em prazos curtos.

3. Serviço de Catering Delivery

- Vantagens:
- Praticidade: entrega direta no local do evento, o que economiza tempo e recursos.
- Ampla variedade: muitos serviços de catering oferecem uma extensa gama de opções de menu.
- Redução de logística: menor esforço necessário para coordenar transporte e montagem.
- Desvantagens:
- Menor controle da apresentação: itens entregues podem não estar de acordo com a expectativa de apresentação em eventos formais.
- Dependência da entrega pontual: atrasos na entrega podem comprometer o evento.

4. Supermercados/Empresas de Alimentos para Eventos

- Vantagens:
- Custo reduzido: compras em grande escala podem resultar em menores preços.
- Diversidade de produtos: acesso a várias opções de lanches e bebidas, permitindo customização aos gostos dos participantes.
- Agilidade na compra: produtos podem ser adquiridos rapidamente.
- Desvantagens:
- Limitada preparação: a raridade de serviços de montagem e apresentação pode impactar negativamente a imagem do evento.
- Controle de qualidade: há riscos associados à variação de qualidade nos produtos vendidos.

5. Servidores Públicos como Protagonistas na Preparação

- Vantagens:
- Economia significativa: redução de custos mediante a mobilização de servidores e aproveitamento de recursos internos.
- Maior controle sobre o serviço prestado: confiança na execução das tarefas pela equipe interna.
- Fortalecimento da convivência: maior envolvimento da comunidade e equipe em eventos oficiais.
- Desvantagens:
- Limitação de capacidade: falta de pessoal qualificado pode afetar negativamente a execução profissional do serviço.
- Falta de infraestrutura adequada: servidores podem não ter o mesmo nível de experiência ou recursos que empresas especializadas.

Análise Comparativa das Soluções



- Custo: Supermercados e serviços de catering tendem a ter os menores custos, seguidos por parcerias com restaurantes locais. Buffets especializados possuem custos mais elevados.
- Qualidade: Buffets especializados sempre ganham em qualidade, sendo seguidos pelos restaurantes locais. Caterings têm uma qualidade variável e supermercados oferecem qualidade inconsistente.
- Flexibilidade e Adaptabilidade: Parcerias com restaurantes e serviços de catering são mais flexíveis para mudanças de última hora, enquanto buffets se destacam pela experiência.
- Manutenção e Suporte: Empresas especializadas oferecem suporte robusto com gerenciamento de eventos, enquanto soluções internas não possuem esta manutenção formal.
- Tempo de Implementação: Supervisão pública pode demandar mais tempo, com funcionários públicos tendo variações em agilidade. Buffets e serviços de catering delivery podem ser implementados mais rapidamente.

Impacto nos Objetivos da Contratação: A escolha ideal depende do equilíbrio entre qualidade e custo, considerando as expectativas da Prefeitura de atender adequadamente eventos oficiais.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha pela contratação de uma empresa especializada em buffet para atender as demandas da Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins se justifica por uma série de aspectos técnicos e operacionais que visam garantir a eficiência e a qualidade dos serviços prestados durante eventos oficiais e atividades sociais.

Primeiramente, os aspectos técnicos da escolha são fundamentais. Empresas especializadas em buffet possuem expertise consolidada na organização e execução de eventos, o que resulta em um desempenho superior em comparação a alternativas menos profissionais. A experiência acumulada por essas empresas permite a realização de um planejamento logístico mais eficiente, minimizando riscos relacionados à prestação de serviço, como falhas na entrega ou na apresentação dos alimentos. Além disso, a compatibilidade das soluções oferecidas com as necessidades específicas da Prefeitura é garantida, pois essas empresas têm a capacidade de personalizar cardápios e serviços conforme os requisitos e preferências do evento, assegurando uma oferta adequada e satisfatória.

Os benefícios operacionais também são extremamente relevantes na decisão. A escolha por uma empresa especializada implica acesso a um suporte técnico contínuo, fundamental para a resolução de problemas que podem surgir durante a implementação e execução dos serviços. Dessa forma, a manutenção da qualidade do atendimento fica resguardada, propiciando uma experiência positiva tanto para os organizadores quanto para os participantes dos eventos. Além disso, uma empresa estruturada pode escalar seus serviços rapidamente, atendendo desde pequenos eventos até grandes reuniões, sem comprometer a qualidade e a apresentação dos produtos oferecidos.



Do ponto de vista econômico, a opção pela contratação de um buffet especializado, embora possa parecer inicialmente mais onerosa, revela um claro custo-benefício a médio e longo prazo. A qualidade dos alimentos e serviços prestados reduz a probabilidade de insatisfação entre os participantes e consequente retrabalho ou contratações emergenciais para corrigir falhas, que poderiam resultar em custos adicionais e comprometimento da imagem institucional da prefeitura. O retorno esperado deste investimento está atrelado não apenas à satisfação dos usuários, mas também à credibilidade que a administração pública estabelece ao promover eventos bem organizados e de qualidade.

Em suma, a contratação de uma empresa especializada em buffet para a Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins apresenta vantagens consideráveis em termos de eficiência, viabilidade e adequação ao interesse público. Os aspectos técnicos, aliados aos benefícios operacionais e ao claro incentivo econômico, reforçam que essa solução representa a melhor forma de atender às demandas de alimentação e serviços durante eventos oficiais e atividades sociais, resultando em um padrão elevado de qualidade e satisfação.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO

Lote 01					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	SANDUICHES NATURAIS	UND	50,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2	TORTAS SALGADAS	KG	10,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3	SALGADOS ASSADOS DIVERSOS	UND	800,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
4	SALGADOS FRITOS DIVERSOS	UND	600,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
5	PÃES DE QUEIJO	UND	200,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
6	BOLO DE CHOCOLATE	KG	6,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
7	BOLO DE MILHO	KG	6,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8	BOLO DE CENOURA COM CHOCOLATE	KG	6,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
9	BOLO DE MACAXEIRA	KG	6,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
10	BOLO DE LARANJA	KG	6,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
11	BOLO DE TAPIOCA	KG	6,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
12	BOLO CONFEITADO	KG	6,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
13	SUCOS (MARACUJÁ, ACEROLA E CAJÁ)	LITRO	100,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
14	CAFÉ	LITRO	20,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
15	LEITE	LITRO	20,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
16	EMPADÃO	KG	10,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
17	PÃO MASSA FINA	UND	100,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
18	MINI PIZZA	UND	50,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
19	SERVIÇO DE BUFFET PARA SERVIR JANTAR E ALMOÇO	SERVIÇO	165,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Valor Total					R\$ 0,00



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.



A contratação dos serviços de buffet para atender as demandas da Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins não será parcelada em virtude da necessidade de garantir uma prestação de serviços integrada e contínua para os eventos que ocorrem ao longo do ano. O fornecimento de alimentação e serviços relacionados exige um planejamento estratégico para eventos com cardápios diversos e adaptações conforme as especificidades de cada atividade, o que seria comprometido em um sistema de parcelas. A abordagem global permite melhor gerenciamento da logística, garantindo que todos os eventos recebam a mesma qualidade e eficiência nos serviços.

Além disso, a contratação não parcelada proporciona maior controle sobre a execução dos serviços e facilita a responsabilização da empresa contratada. Em serviços de buffet, onde a qualidade e apresentação dos alimentos são essenciais para o sucesso dos eventos, fragmentar a contratação em diferentes períodos poderia resultar em uma inconsistência nas chefias, variação na qualidade dos produtos e até mesmo dificuldades na coordenação de grandes eventos. Um fornecedor único assegura homogeneidade nos serviços prestados e fortalece a relação estabelecida, facilitando ajustes e melhorias contínuas.

Por fim, a escolha por não parcelar a contratação alinha-se aos interesses públicos, pois possibilita à administração municipal atender às demandas emergenciais de forma ágil e eficaz. Eventos oficiais e atividades sociais são ferramentas importantes para a interação da gestão pública com a comunidade, e, portanto, a garantia de um serviço adequado de buffet é essencial. Com isso, a eficiência da contratação é assegurada, gerando satisfação tanto nos servidores públicos quanto nos cidadãos que participam desses eventos.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de uma empresa especializada em buffet para atender às necessidades de eventos oficiais e atividades sociais da Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins trará diversos benefícios em termos de economicidade e otimização dos recursos disponíveis. Primeiramente, a escolha de um serviço especializado maximiza o custo-benefício, pois empresas desse porte tendem a oferecer produtos de alta qualidade, que refletem na satisfação dos participantes dos eventos. Embora os custos possam ser mais elevados quando comparados a opções simples, a excelência nos serviços garantidos pela experiência e capacitação da empresa resulta em um investimento que evita retrabalhos e insatisfação, reduzindo despesas futuras com recondicionamento ou compensações.

Além disso, a adequação e personalização dos cardápios conforme as demandas dos eventos promove uma utilização mais eficiente dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis. Com uma empresa especializada, haverá uma equipe treinada e experiente que cuidará da logística do evento, permitindo à equipe da Prefeitura se concentrar em suas funções essenciais sem sobrecarregamentos. Isso minimiza o uso excessivo de mão de obra local e libera os servidores públicos para outras tarefas prioritárias.



Em relação à utilização dos recursos materiais, o planejamento feito por profissionais capacitados irá garantir que a quantidade de alimentos e bebidas seja adequada ao número de convidados, evitando desperdícios. A estrutura logística disponível para a execução de grandes eventos também contribui para uma gestão financeira adequada, já que permite uma melhor previsão de gastos e a possibilidade de negociar melhores preços e condições com fornecedores. Assim, a contratação da empresa especializada não só atende adequadamente às necessidades atuais, mas também promove um uso inteligente e eficaz dos recursos, levando a resultados mais positivos para a administração pública.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a implementação eficaz da solução de contratação de empresa especializada em buffet para atender os eventos oficiais e atividades sociais da Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins, é fundamental que algumas providências específicas sejam adotadas. Essas ações têm como objetivo garantir que a execução do contrato ocorra de forma eficiente, com a máxima qualidade nos serviços prestados.

Primeiramente, recomenda-se a elaboração de um mapeamento detalhado das necessidades específicas de cada tipo de evento a ser realizado pela prefeitura. Esse levantamento deve incluir informações sobre número estimado de participantes, preferências alimentares (incluindo restrições e alergias), e tipos de serviços requeridos (café da manhã, almoço, jantar ou coquetéis). A identificação precisa dessas demandas permitirá que a contratação seja alinhada às expectativas dos usuários finais.

Além disso, a realização de visitas técnicas a empresas de buffet pode ser uma ação valiosa. Essa etapa possibilitará um melhor entendimento da infraestrutura e capacidade operacional dos fornecedores, assim como a avaliação visual das instalações e a amostragem dos produtos oferecidos. É crucial que a avaliação se concentre na experiência passada destes prestadores em eventos similares, priorizando aqueles com histórico positivo em fornecimento à administração pública.

Outra providência importante é a definição de critérios claros para a análise e seleção de propostas. A elaboração de uma matriz de pontuação que contemple não apenas o preço, mas também a qualidade dos produtos, a variedade do cardápio, a proposta de atendimento e referências de serviços anteriores permitirá uma escolha mais justa e qualificada entre os fornecedores inscritos.

Caso a complexidade do serviço justifique, poderá ser necessária a capacitação dos servidores responsáveis pela fiscalização e gestão do contrato. Este treinamento deve focar no controle da qualidade dos serviços prestados, na adequação das condições contratuais e na aplicação dos indicadores de desempenho previamente definidos. Tal capacitação é essencial para assegurar que os parâmetros acordados sejam rigorosamente cumpridos, promovendo assim a eficiência e eficácia da execução contratual.

Por fim, é recomendável que haja a constituição de um grupo de acompanhamento composto por representantes da prefeitura e, se possível, dos usuários dos serviços, a fim de monitorar continuamente



a satisfação com os serviços prestados e a adequação às expectativas estabelecidas. Essa medida ajuda a manter um canal de comunicação aberto entre a administração pública e o fornecedor, facilitando ajustes necessários durante a vigência do contrato.

Adotar essas providências garantirá que a contratação da empresa especializada em buffet seja realizada de maneira pautada nas melhores práticas de planejamento e gestão pública, assegurando que os recursos públicos sejam utilizados com economicidade e eficácia.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise da necessidade de contratação de serviços especializados em buffet para a Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins demonstrou que não há contratações correlatas e/ou interdependentes que devam ser realizadas antes da execução da solução escolhida. A contratação de uma empresa especializada em buffet se revela autossuficiente para atender às demandas específicas de alimentação e serviços relacionados aos eventos oficiais e atividades sociais da prefeitura.

Adicionalmente, considera-se que o uso de um serviço de buffet especializado já contempla todas as necessidades operacionais envolvidas na realização dos eventos. Desde o planejamento até a execução, a empresa contratada é responsável por gerenciar a logística e fornecer tanto os alimentos quanto os serviços necessários, eliminando assim a necessidade de contratações adicionais que poderiam ser consideradas secundárias ou acessórios.

Embora seja possível pensar em contratações como manutenção das instalações onde os eventos serão realizados ou adequações prediais para o atendimento das normas de segurança alimentar, tais ações estão além do escopo direto da contratação de serviços de buffet. Estas providências são geralmente de responsabilidade da Administração Pública e devem ocorrer de forma contínua, independentemente do evento específico, não gerando dependência técnica ou operacional com a contratação do buffet.

Portanto, conclui-se que a decisão de contratar uma empresa especializada em buffet atende de maneira completa e direta a problemática apresentada, sem requerer outros serviços correlatos ou interdependentes a serem executados previamente.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação de uma empresa especializada em serviços de buffet para atender eventos da Prefeitura Municipal de Palmeiras do Tocantins pode gerar diversos impactos ambientais que precisam ser cuidadosamente considerados e mitigados. Entre os principais impactos identificados, destacam-se a geração de resíduos sólidos, o consumo excessivo de água e energia, e a utilização de produtos descartáveis.

Uma das alternativas mais relevantes para mitigar a geração de resíduos é optar por utensílios reutilizáveis ou biodegradáveis no serviço de buffet, evitando o uso de plásticos descartáveis. Além disso, é fundamental promover uma correta separação dos resíduos gerados durante os eventos, facilitando a reciclagem e o correto



descarte de materiais recicláveis, como papel, plástico e metal. A empresa contratada deve ser incentivada a implementar um plano de gestão de resíduos que contemple a coleta seletiva e o encaminhamento adequado para reciclagem.

Em relação ao consumo de água e energia, medidas simples podem ser implementadas. Por exemplo, recomenda-se o uso de equipamentos de cozinha que possuam eficiência energética, assim como a instalação de sistemas que economizem água, como torneiras automáticas ou temporizadas. Também é importante promover a conscientização dos colaboradores sobre práticas de economia desses recursos, como a realização de um planejamento adequado na quantidade de alimentos a serem preparados para evitar desperdícios.

A logística reversa é outra medida crucial, principalmente quando se considera o desfazimento de sobras alimentares e outros insumos utilizados. A empresa contratada pode estabelecer parcerias com organizações locais para a doação de alimentos não servidos a instituições beneficentes. Isso não apenas minimiza o desperdício, mas também contribui para o bem-estar social da comunidade.

Além disso, é recomendável que as empresas escolhidas para o fornecimento de buffet apresentem compromisso explícito com práticas sustentáveis, incluindo certificações ambientais, se disponíveis. Dessa forma, os impactos potenciais associados à prestação de serviços gastronômicos podem ser reduzidos significativamente, promovendo uma gestão ambiental responsável e alinhada com as necessidades e demandas do município.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Palmeiras do Tocantins - TO, 22 de Janeiro de 2026

Markus Vinícius da Costa Noieto
Secretário Municipal de Administração

Maria Aparecida Araujo Lima Soares
Assistente Administrativo