



MAPA DE RISCOS

Objeto: Contratação de obra de revitalização da Praça Municipal de Urucuiá/MG

No contexto da contratação para execução da obra de revitalização da Praça Municipal, a Secretaria Municipal de Obras realizou uma análise sistêmica dos riscos potenciais que podem afetar negativamente a contratação, a execução e os resultados esperados. A análise contempla variáveis relacionadas à probabilidade de ocorrência, nível de impacto, danos potenciais, ações preventivas, estratégias de contingência e responsáveis institucionais. A abordagem utilizada considera a interdependência entre os riscos operacionais, técnicos, ambientais e institucionais.

1. RISCO TÉCNICO-PROJETUAL: INCONSISTÊNCIAS OU INADEQUAÇÕES NO PROJETO BÁSICO

- **Probabilidade:** Moderada
- **Impacto:** Elevado
- **Dano potencial:** Paralisações durante a execução, necessidade de reformulações contratuais, aditivos de escopo, aumento do prazo e custo da obra.
- **Ações preventivas:** Revisão crítica multidisciplinar do projeto básico por equipe técnica antes da licitação, com conferência dos memoriais, plantas, cronogramas e especificações técnicas.
- **Estratégia de contingência:** Replanejamento técnico e reprogramação do contrato mediante termo aditivo justificado, assegurando o equilíbrio econômico-financeiro e o cumprimento das finalidades contratuais.
- **Responsável:** Setor de Engenharia da Secretaria de Obras, com apoio da Procuradoria e Controle Interno.

2. RISCO DE INEXECUÇÃO PARCIAL OU TOTAL PELA CONTRATADA

- **Probabilidade:** Baixa
- **Impacto:** Muito Elevado
- **Dano potencial:** Interrupção da obra, abandono do contrato, necessidade de rescisão, prejuízos financeiros e institucionais.
- **Ações preventivas:** Exigência de comprovação de capacidade técnica por atestados, análise de balanço patrimonial, aplicação de garantia contratual (art. 96 da Lei nº 14.133/2021), e análise de conformidade na habilitação.
- **Estratégia de contingência:** Aplicação imediata das penalidades contratuais, execução da garantia, e, se necessário, instauração de nova licitação ou contratação emergencial.
- **Responsável:** Comissão Permanente de Licitação, Fiscal do Contrato e Procuradoria Jurídica Municipal.

3. RISCO DE ATRASOS NA EXECUÇÃO

- **Probabilidade:** Moderada
- **Impacto:** Alto
- **Dano potencial:** Descumprimento do cronograma, insatisfação social, pressão institucional, risco de perda de dotação orçamentária.



- **Ações preventivas:** Elaboração de cronograma físico-financeiro realista, com marcos de verificação, e adoção de cláusulas de penalização em caso de descumprimento injustificado.
- **Estratégia de contingência:** Apresentação formal de plano de recuperação da obra, com termo aditivo de reprogramação mediante justificativa técnica fundamentada.
- **Responsável:** Fiscal Técnico da Obra e Unidade de Planejamento da Secretaria de Obras.

4. RISCO ORÇAMENTÁRIO-FINANCEIRO: REAJUSTES IMPREVISTOS NOS CUSTOS

- **Probabilidade:** Baixa
- **Impacto:** Moderado
- **Dano potencial:** Solicitações de reequilíbrio econômico-financeiro, aumento do custo global, necessidade de suplementação orçamentária.
- **Ações preventivas:** Orçamento elaborado com base nas composições atualizadas do SINAPI, SETOP e demais sistemas referenciais, com margem de segurança técnica e previsão contratual de reequilíbrio.
- **Estratégia de contingência:** Instrução de processo formal de reequilíbrio com apresentação de planilhas comparativas, parecer técnico e manifestação da controladoria.
- **Responsável:** Departamento de Orçamento, Controle Interno e Fiscal do Contrato.

5. RISCO AMBIENTAL: IMPACTOS NÃO PREVISTOS À VEGETAÇÃO E SOLO

- **Probabilidade:** Baixa
- **Impacto:** Moderado
- **Dano potencial:** Danos à flora existente, autuações ambientais, necessidade de recomposição.
- **Ações preventivas:** Inventário prévio da vegetação a ser preservada ou removida, especificação de espécies nativas no projeto paisagístico, destinação correta de resíduos.
- **Estratégia de contingência:** Medidas compensatórias com plantio adicional, reposição de mudas e ações corretivas em parceria com a Secretaria de Meio Ambiente.
- **Responsável:** Engenheiro Agrônomo/Paisagista designado e Secretaria de Meio Ambiente.

6. RISCO SOCIAL-COMUNITÁRIO: IMPACTO SOBRE O USO DO ESPAÇO PELA POPULAÇÃO

- **Probabilidade:** Moderada
- **Impacto:** Baixo
- **Dano potencial:** Reclamações da população, críticas públicas, dificuldades operacionais.
- **Ações preventivas:** Divulgação prévia do cronograma, sinalização adequada da obra, plano de comunicação institucional e escuta ativa da população local.
- **Estratégia de contingência:** Realocação de trechos da obra e implementação de rotinas mais flexíveis de trabalho para minimizar os impactos.
- **Responsável:** Assessoria de Comunicação da Prefeitura e Fiscal do Contrato.



Este Mapa de Riscos poderá ser utilizado como ferramenta de monitoramento contínuo durante toda a execução contratual, integrando-se aos instrumentos de fiscalização e gestão, podendo ser revisado sempre que houver alteração material no escopo ou na execução da obra.

Urucua-MG, 09 de abril de 2025

Lucas Lisboa de Andrade
Engenheiro Civil
Secretaria Municipal de Obras

Cleidiane Borges dos Santos
Secretaria Municipal de Obras
Prefeitura Municipal de Urucua

João Bosco de Almeida Rego
Secretário Municipal de Obras
Prefeitura Municipal de Urucua