



PREFEITURA MUNICIPAL DE VITÓRIA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS DAS LICITAÇÕES

Objeto da contratação	REGISTRO DE PREÇOS, visando futura e eventual, aquisição de medicamentos (DICLOFENACO POTÁSSICO [OU SÓDICO] 25 mg/ml solução injetável, DIPIRONA SÓDICA 500 mg/ml solução injetável, MANITOL 20% solução injetável, METOCLOPRAMIDA CLORIDRATO 5 mg/ml solução injetável)
Responsável pela análise	Marlice Piekarz Calheiros
Data da análise	17/4/2026

Identificar Riscos				Avaliar Riscos				
#	Fase	Risco	Consequência	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO (PxI)	Tratamento do Risco	Descrição da atividade de controle
1	Planejamento	Estimativa inadequada de quantidades	Super ou subdimensionamento de quantidades pode levar a desperdício de recursos, falta de insumos e impacto financeiro negativo	Pouco Provável	Alto	Moderado	Mitigar	Implementar análise histórica, consulta ao mercado para estimativas precisas e alinhadas com a realidade
2	Planejamento	Escolha indevida ou inadequada da solução da contratação	Implementação de soluções que não atendem às necessidades da administração, resultando em desperdício de recursos e insatisfação do público	Raro	Alto	Baixo	Mitigar	Realizar um estudo comparativo das soluções disponíveis, considerando fatores como custo, eficiência e viabilidade técnica
3	Planejamento	Agrupamento indevido ou parcelamento inadequado	Exclusão de potenciais fornecedores, resultando em preços mais altos e soluções que não atendem plenamente às necessidades da administração	Raro	Alto	Baixo	Mitigar	Realizar uma avaliação criteriosa para definir a forma adequada de agrupamento ou parcelamento, considerando características do objeto e as melhores práticas de mercado
4	Seleção do Fornecedor	Licitação deserta ou fracassada	Não atendimento da demanda pública no prazo previsto	Provável	Alto	Alto	Mitigar	Realizar ampla divulgação do edital e realizar um estudo de viabilidade que analise a demanda do mercado, o interesse de potenciais licitantes e a adequação do objeto a ser licitado
5	Seleção do Fornecedor	Impugnação ao edital de licitação	Atraso no processo licitatório e no atendimento da demanda pública	Pouco Provável	Moderado	Moderado	Mitigar	Elaborar um Termo de Referência claro e bem estruturado para evitar ambiguidades
6	Execução Contratual	Descumprimento reiterado das obrigações contratuais	Prestação de serviços e entrega de produtos inadequados	Provável	Alto	Alto	Mitigar	Definir exigências adequadas para a seleção de fornecedores, incluindo análise de capacidade técnica e financeira, bem como estabelecer no contrato cláusulas que prevejam multas e outras sanções para o não cumprimento das obrigações



PREFEITURA MUNICIPAL DE VITÓRIA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS DAS LICITAÇÕES

Objeto da contratação	REGISTRO DE PREÇOS, visando futura e eventual, aquisição de medicamentos (DICLOFENACO POTÁSSICO [OU SÓDICO] 25 mg/ml solução injetável, DIPIRONA SÓDICA 500 mg/ml solução injetável, MANITOL 20% solução injetável, METOCLOPRAMIDA CLORIDRATO 5 mg/ml solução injetável)
Responsável pela análise	Marlice Piekarz Calheiros
Data da análise	17/4/2026

Identificar Riscos				Avaliar Riscos				
#	Fase	Risco	Consequência	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO (PxI)	Tratamento do Risco	Descrição da atividade de controle
7	Execução Contratual	Perda das condições de habilitação acordadas na época da licitação, por parte da Contratada.	Impossibilidade de se realizar novos pedidos/contratos quando se tratar de fornecedor detentor de ata de registro de preços; Atraso no processo de pagamento, podendo ocasionar em má qualidade ou interrupção dos serviços prestados.	Pouco Provável	Muito Alto	Alto	Mitigar	Estabelecer um processo de monitoramento regular das condições de habilitação da contratada, para garantir que sejam mantidas durante a vigência do contrato
8	Execução Contratual	Interrupção de fabricação ou descontinuação de itens pelo mercado	Falta de oferta e impossibilidade de fornecimento	Pouco Provável	Alto	Moderado	Mitigar	Manter monitoramento sanitário e de comunicados ANVISA/ Indústria
9	Execução Contratual	Aumento excessivo de preços no mercado durante a vigência da ata	Dificuldade de adesão dos fornecedores ou de cumprimento dos preços registrados	Pouco Provável	Moderado	Moderado	Mitigar	Realizar ampla pesquisa de preços na fase interna, além de estruturar editais com regras claras sobre revisão e equilíbrio econômico.

O documento foi adicionado eletronicamente por MARLICE PIEKARZ CALHEIROS, CPF: ***.99.387-55 em 17/04/2026 14:54:30. Para verificar a autenticidade do documento, vá ao site "<https://protocolo.vitoria.es.gov.br?validacao>" e utilize o código abaixo:
09FC3C1E-410A-4155-8576-97F1B840F5D2

O documento foi assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasil - ICP Brasil por:

MARLICE PIEKARZ CALHEIROS:***.99.387-55 - Assinado Digitalmente em:
17/04/2026 15:15:06