GERENCIAMENTO DE RISCOS

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação. Não incluem-se, neste mapa de riscos, aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços, mas apenas os que tangiam o processo que permeia até a formalização da contratação.

Risco 01	**Risco**	Atraso ou suspensão do processo licitatório em decorrência de impugnações, pedidos de esclarecimentos ou recursos administrativos.	
	Probabilidade	Baixo	
	Impacto	Alto	
	Dano 1	Atraso na contratação e consequente comprometimento do atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade e risco social.	
	Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
	1	Elaboração do planejamento da contratação consultando soluções similares em outros órgãos.	Setor Demandante
	2	Verificação de editais e contratações similares realizadas por outros órgãos públicos.	Setor Demandante
	3	Verificação do teor de impugnações e recursos em contrações similares.	Setor Demandante
	4	Estrita observância às recomendações da área jurídica do órgão.	Setor Demandante
	Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
	1	Mobilização da equipe para resposta célere às impugnações.	Administração
	2	Revisão e correção imediata do edital, se necessário.	Administração

Risco 02	**Risco**	Especificação inadequada ou insuficiente do objeto.	
	Probabilidade	Baixo	
	Impacto	Alto	
	Dano 1	Aquisição de produtos incompatíveis com as necessidades dos usuários e com os requisitos nutricionais estabelecidos.	
	Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
	1	Revisão detalhada do Termo de Referência antes da publicação do edital.	Setor Demandante
	2	Definição precisa das características nutricionais e especificações dos produtos.	Setor Demandante
	3	Realização de pesquisa de mercado para identificação dos produtos disponíveis.	Setor Demandante

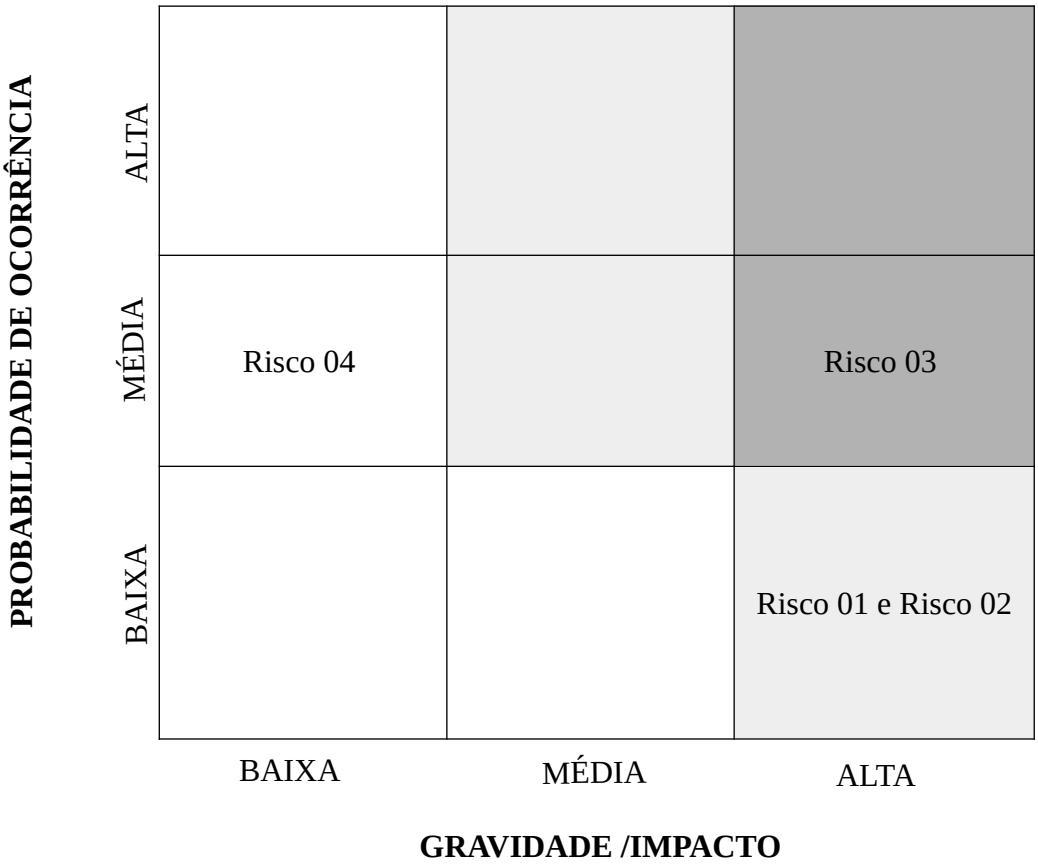
Autenticar documento em https://aracruz.prefeiturasempapel.com.br/autenticidade
com o identificador 3100310030003000350036003100 3A00540052004100, Documento assinado digitalmente conforme art. 4º, II da Lei 14.063/2020.

	Id	Ação de Contingência	Responsável
	1	Retificação do edital e do Termo de Referência, se necessário.	Comissão de Licitação
	2	Reavaliação técnica e eventual republicação do processo.	Administração

Risco 03	**Risco**	Ausência ou baixa competitividade de fornecedores.	
	Probabilidade	Média	
	Impacto	Alto	
	Dano 1	Licitação deserta, fracassada ou contratação por valores superiores aos praticados no mercado.	
	Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
	1	Realização de ampla pesquisa de mercado.	Setor Demandante
	2	Divulgação adequada do certame e adoção de critérios compatíveis com a realidade do mercado.	Comissão de Licitação
	Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
	1	Republicação do edital com ajustes.	Comissão de Licitação
	2	Revisão da estratégia de contratação.	Administração

Risco 04	**Risco**	Ausência ou baixa competitividade de fornecedores.	
	Probabilidade	Média	
	Impacto	Alto	
	Dano 1	Licitação deserta, fracassada ou contratação por valores superiores aos praticados no mercado.	
	Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
	1	Realização de ampla pesquisa de mercado.	Setor Demandante
	2	Divulgação adequada do certame e adoção de critérios compatíveis com a realidade do mercado.	Comissão de Licitação
	Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
	1	Republicação do edital com ajustes.	Comissão de Licitação
	2	Revisão da estratégia de contratação.	Administração

Autenticar documento em https://aracruz.prefeiturasempapel.com.br/autenticidade
com o identificador 3100310030003000350036003100 3A00540052004100, Documento assinado digitalmente conforme art. 4º, II da Lei 14.063/2020.



Aracruz-ES, 09 de julho de 2026.

Noemia Mendes Coimbra
Gerente de Gestão Financeira e Orçamento
Decreto n°48.394, de 09/04/2025

Autenticar documento em https://aracruz.prefeiturasempapel.com.br/autenticidade
com o identificador 3100310030003000350036003100 3A00540052004100, Documento assinado digitalmente conforme art. 4º, II da Lei 14.063/2020.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi assinado eletronicamente e pode ser acessado no endereço https://aracruz.prefeiturasempapel.com.br/autenticidade utilizando o identificador 3100310030003000350036003100 3A00540052004100

Assinado eletronicamente por **NOEMIA MENDES COIMBRA** em **10/07/2026 16:29**
Checksum: **FA362B0DD85007229E3D1C88358987D49D623938313B1191219AED4DBAC5AA24**