



ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI
SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO



Avenida Santa Clara, nº13 – Loteamento Sol Nascente – Guarapari – ES – CEP: 29.210-520.
Telefone: 27-3361-8221 / 3361-8233 – E-mail: merenda.semed@guarapari-edu.com.br

Mapa de gerenciamento de riscos

Guarapari/ES, 24 de outubro de 2024.

MAPA DE RISCOS	
Objeto:	O objetivo deste Documento de Formalização da Demanda é a Aquisição de gêneros alimentícios para a alimentação escolar, sendo eles estocáveis, carnes, hortifrutigranjeiro, lácteos e alimentos para fins especiais, para atender as Unidades de Ensino Municipais Rurais e Urbanas, incluindo o depósito da SEMED, no período de duzentos (200) dias letivos, dez (10) meses, para suprir a alimentação dos estudantes matriculados.

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Classificação	Estratégia de Mitigação	Responsável
Atrasos na entrega	Fornecedores não cumprem prazos de entrega	Alta	Alto	Crítico	Estabelecer cláusulas contratuais claras, penalidades e monitoramento constante.	Gerente de Compras
Qualidade dos produtos	Produtos não atendem às especificações exigidas	Média	Alto	Alto	Realizar análise rigorosa das amostras e inspeções periódicas.	Equipe de Qualidade
Falta de fornecedores	Baixa participação de fornecedores na licitação	Média	Médio	Médio	Ampliar a divulgação do edital e incentivar a participação.	Coordenador de Licitação
Mudanças na legislação	Alterações nas leis que regem as licitações e contratos	Baixa	Alto	Alto	Monitorar mudanças legais e adaptar os processos conforme necessário.	Jurídico
Problemas financeiros dos fornecedores	Fornecedores em dificuldades financeiras podem falhar na entrega	Média	Alto	Alto	Realizar análise de solvência e antecedentes dos fornecedores.	Gerente de Compras