



**PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI
SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO**

Avenida Santa Clara, nº13 – Loteamento Sol Nascente – Guarapari – ES – CEP: 29.210-520.
Telefone: (27) 3261 - 2416 / 3261-2415 – E-mail: semed@guarapari.es.gov.br

MAPA DE RISCO

Este Mapa de Riscos será parte integrante do Processo Administrativo nº5413/2025, instruído com a finalidade de realizar processo licitatório, para **AQUISIÇÃO DE POLPAS DE FRUTAS EM ATENDIMENTO UNIDADES DE ENSINO MUNICIPAIS, RURAIS E URBANAS, INCLUINDO O DEPÓSITO DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO - SEMED**, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública, conforme **condições, quantidades e exigências estabelecidas neste Instrumento e seus anexos.**

1. DADOS DO PROCESSO:

Objeto: processo licitatório, para **AQUISIÇÃO DE POLPAS DE FRUTAS EM ATENDIMENTO UNIDADES DE ENSINO MUNICIPAIS, RURAIS E URBANAS, INCLUINDO O DEPÓSITO DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO - SEMED**, por meio da Secretaria Municipal de Educação SEMED, doravante denominado de CONTRATANTE.

2. FASE PROCESSUAL:

Modalidade de Pregão Eletrônico, fundamentado no Art. 6º Inciso XLI, Art. 17º §2 da Lei nº 14.133/2021, a qual institui normas para licitações e contratos administrativos.

3. RISCOS REFERENTES À FASE INICIAL DO PROCESSO:

• **RISCO 01: PLANEJAMENTO DEFICIENTE:**

Probabilidade:

() Baixa () Média (x) Alta

Impacto:

() Baixo (x) Médio () Alto

Dano(s):

- Realizar planejamento eficiente, considerando todas as variáveis necessárias para a aquisição. Garantir que as quantidades e especificações atendam a real demanda.



PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI
SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO

Avenida Santa Clara, nº13 – Loteamento Sol Nascente – Guarapari – ES – CEP: 29.210-520.
Telefone: (27) 3261 - 2416 / 3261-2415 – E-mail: semed@guarapari.es.gov.br

- **Ação(ões) de Contingência:** Reavaliação e ajustes no planejamento, caso detectada insuficiência na previsão ou alterações na demanda.

- **RISCO 02: ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO:**

Probabilidade:

() Baixa () Média (x) Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (x) Alto

- **Dano(s):** Fornecimento de produtos de baixa qualidade ou serviço mal executado, não atendendo às necessidades das unidades de ensino.

- **Ação(ões) Preventiva(s):** Elaborar o Termo de Referência com especificações claras e detalhadas, com a revisão por setor técnico e jurídico para garantir sua adequação.

- **Ação(ões) de Contingência:** Caso identificado erro no Termo de Referência, revisar e retificar antes da publicação do edital. Se necessário, cancelar e reiniciar o processo.

- **RISCO 03: INDISPONIBILIDADE FINANCEIRA:**

Probabilidade:

() Baixa () Média (x) Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (x) Alto

- **Dano(s):** A não contratação ou a suspensão do processo licitatório.

- **Ação(ões) Preventiva(s):** Garantir que haja previsão orçamentária suficiente para cobrir a despesa. Realizar um planejamento financeiro de longo prazo.

- **Ação(ões) de Contingência:** Reprogramação do orçamento, considerando outras fontes de recursos ou ajustes nas alocações já previstas

- **RISCO 04: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO OU SEU EQUIVALENTE:**



**PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI
SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO**

Avenida Santa Clara, nº13 – Loteamento Sol Nascente – Guarapari – ES – CEP: 29.210-520.
Telefone: (27) 3261 - 2416 / 3261-2415 – E-mail: semed@guarapari.es.gov.br

Probabilidade:

() Baixa () Média (x) Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (x) Alto

- **Dano(s):** Prejuízo na qualidade dos serviços e na entrega das polpas de frutas.
- **Ação(ões) Preventiva(s):** Realizar uma avaliação detalhada das empresas participantes, verificando a qualificação técnica e a capacidade operacional.
- **Ação(ões) de Contingência:** Caso a empresa contratada não consiga atender aos requisitos, rescindir o contrato e iniciar novo processo licitatório.

• RISCO 05: ATRASO NA CONTRATAÇÃO:

Probabilidade:

() Baixa (x) Média () Alta

Impacto:

() Baixo (x) Médio () Alto

- **Dano(s):** Atraso na entrega das polpas de frutas, prejudicando o fornecimento para as escolas.
- **Ação(ões) Preventiva(s):** Monitorar continuamente o cumprimento de prazos e definir cláusulas contratuais que garantam o cumprimento de prazos.
- **Ação(ões) de Contingência:** Aplicação de penalidades para a contratada e, se necessário, buscar alternativas rápidas para garantir o fornecimento

• RISCO 06: AQUISIÇÃO COM PREÇO ACIMA DA MÉDIA DO MERCADO:

Probabilidade:

() Baixa () Média (x) Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (x) Alto

- **Dano(s):** Dano ao erário público devido à compra de produtos com preço excessivo.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI
SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO**

Avenida Santa Clara, nº13 – Loteamento Sol Nascente – Guarapari – ES – CEP: 29.210-520.
Telefone: (27) 3261 - 2416 / 3261-2415 – E-mail: semed@guarapari.es.gov.br

• **Ação(ões) Preventiva(s):** Realizar pesquisa de mercado detalhada para garantir que o preço esteja dentro da média e obter cotações de diferentes fornecedores.

• **Ação(ões) de Contingência:** Caso o preço não esteja adequado, buscar renegociar ou reavaliar a compra de outro fornecedor

• **RISCO 07: FALTA DE EMPENHO VIGENTE PARA LIQUIDAÇÃO E PAGAMENTO À CONTRATADA:**

Probabilidade:

() Baixa () Média (x) Alta

Impacto:

() Baixo () Médio (x) Alto

• **Dano(s):** Atraso no pagamento e possível recusa do fornecedor em entregar os produtos.

• **Ação(ões) Preventiva(s):** Garantir que o setor responsável pelo orçamento tenha previsão de empenho antes da formalização do contrato.

• **Ação(ões) de Contingência:** Reservar o recurso financeiro com antecedência para evitar qualquer bloqueio ou imprevisto financeiro.

4. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS:

Declaro, para devidos fins, que a Secretaria Municipal de Educação – SEMED, é responsável pela elaboração do presente documento, através dos seus representantes abaixo assinalados.

Guarapari/ES, 28 de fevereiro de 2025.


Daniella Medeiros Silveira
Nutricionista

Daniella Medeiros Silveira
Nutricionista - CRN 12100990
Decreto nº 650/2012


Rosana Bispo Ursini
Subsecretária administrativa