



ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS - SEMOB

Rua Arlindo Loureiro das Neves, 24 - Jardim Santa Rosa – Guarapari/ES – 29217-235
tel.: 3361-5630/ 3362-4703 – Email: semop@guarapari.es.gov.br

MAPA DE RISCOS – CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE UNIFORMES E EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL (EPIs)



PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI CNPJ: 27.165.190/0001-53

SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS (SEMOB).

Risco identificado	Descrição	Probabilidade	Impacto	Classificação do Risco	Medidas de Controle
Especificação inadequada dos itens	Descrição técnica incompleta ou imprecisa dos uniformes e EPIs, gerando aquisição de produtos fora do padrão necessário	Média	Alto	Alto	Elaborar Termo de Referência detalhado; envolver setor técnico e SESMT; definir normas técnicas aplicáveis (CA válido, NRs do MTE, ABNT).
Fornecimento de produtos em desacordo com as especificações	Entrega de uniformes ou EPIs fora das características técnicas exigidas	Média	Alto	Alto	Exigir amostras; prever cláusula de rejeição; designar fiscal técnico; exigir certificação e CA válido para EPIs.
Atraso na entrega	Descumprimento dos prazos contratuais pelo fornecedor	Média	Alto	Alto	Estabelecer cronograma claro; prever multa por atraso; acompanhar prazo de fabricação e entrega; exigir plano de fornecimento.
Entrega parcial dos itens	Fornecedor entrega apenas parte do quantitativo contratado	Média	Médio	Médio	Prever cláusula contratual de entrega integral; condicionamento do pagamento à entrega total; fiscalização rigorosa.
EPIs sem Certificado de Aprovação (CA) válido	Fornecimento de equipamentos sem regularidade junto ao órgão competente	Baixa	Alto	Alto	Exigir apresentação do CA válido na fase de habilitação e na entrega; conferência junto ao sistema oficial do MTE.
Baixa qualidade dos materiais	Uniformes com baixa durabilidade ou EPIs com desempenho inferior ao esperado	Média	Alto	Alto	Exigir padrões mínimos de qualidade; prever garantia contratual; realizar inspeção técnica no recebimento
Sobrepçoço ou proposta inexequível	Valor acima do mercado ou proposta com preço muito baixo que comprometa a execução	Média	Alto	Alto	Realizar ampla pesquisa de preços; análise de exequibilidade; utilização de banco de preços oficiais.



ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS - SEMOB

Rua Arlindo Loureiro das Neves, 24 - Jardim Santa Rosa – Guarapari/ES – 29217-235
tel.: 3361-5630/ 3362-4703 – Email: semop@guarapari.es.gov.br

Falha na gestão e fiscalização contratual	Ausência de acompanhamento adequado da execução contratual	Média	Alto	Alto	Designar fiscal e gestor do contrato; registrar ocorrências; realizar relatórios periódicos.
Desequilíbrio econômico-financeiro durante a execução	Pedido de reequilíbrio decorrente de variação de mercado	Baixa	Médio	Médio	Prever cláusula de reajuste conforme índice oficial; exigir comprovação formal para eventual reequilíbrio.
Inadimplência trabalhista do fornecedor	Descumprimento de obrigações trabalhistas que possam gerar responsabilidade subsidiária	Baixa	Médio	Médio	Exigir regularidade fiscal e trabalhista; acompanhar documentação durante a execução; prever retenções quando cabível.
Não substituição de itens defeituosos	Recusa ou demora na troca de produtos com defeito	Média	Médio	Médio	Prever prazo contratual para substituição; condicionar pagamento ao recebimento d
Descontinuidade do fornecimento	Empresa abandona ou rescinde contrato antes da conclusão	Baixa	Alto	Alto	Prever sanções administrativas; exigir garantia contratual (quando aplicável); manter cadastro de fornecedores habilitados.

Legenda Resumida

Risco Identificado:

Refere-se ao nome ou título do risco, apresentado de forma clara e objetiva, permitindo identificar rapidamente o tipo de problema ou situação que pode impactar o contrato ou execução da obra.

Descrição:

É a explicação resumida de cada risco, detalhando como ele pode ocorrer, suas causas principais e os efeitos potenciais caso venha a se concretizar. Serve para contextualizar a natureza do risco.

Probabilidade:

Indica a chance de ocorrência do risco durante a execução do contrato ou processo. Classifica-se normalmente como Baixa, Média ou Alta, considerando a frequência ou facilidade com que o evento pode acontecer.



**ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI
SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS - SEMOB**

Rua Arlindo Loureiro das Neves, 24 - Jardim Santa Rosa – Guarapari/ES – 29217-235
tel.: 3361-5630/ 3362-4703 – Email: semop@guarapari.es.gov.br

Impacto:

Refere-se à gravidade das consequências do risco caso este se concretize. Pode afetar o cronograma, a qualidade, os custos ou a segurança, e geralmente é classificado como Baixo, Médio ou Alto.

Classificação do Risco:

É o resultado da combinação entre Probabilidade e Impacto, determinando o nível geral do risco. Essa classificação indica a prioridade de atenção e controle, podendo ser Baixa, Média ou Alta.

Medidas de Controle:

São as ações preventivas e corretivas destinadas a minimizar, mitigar ou eliminar os efeitos do risco identificado. Incluem procedimentos de fiscalização, controle contratual, exigências técnicas, normas de segurança e mecanismos de monitoramento durante a execução.

Análise Geral do Mapa de Riscos

O Mapa de Riscos faz parte do Estudo Técnico Preliminar da contratação de empresa para fornecimento de uniformes e equipamentos de proteção individual (EPIs), sendo essencial para identificar, analisar e tratar os principais riscos da contratação.

A análise abrange riscos relacionados à qualidade e conformidade dos materiais, prazos de entrega, transporte e armazenamento, bem como aspectos administrativos e financeiros, permitindo antecipar situações que possam comprometer o interesse público.

Com base nessa identificação, são definidas medidas de controle para garantir o cumprimento das especificações técnicas, a observância das normas de segurança, a eficiência da contratação e a adequada gestão do contrato, em conformidade com os princípios de economicidade, eficiência e proteção do trabalhador.

Tiago Ramos de Souza

Gerente/Diretor II

Matrícula:17518-01

Assinado eletronicamente por:
TIAGO RAMOS DE SOUZA
CPF: ***.663.327-**
Data: 11/03/2026 12:38:42 -03:00

noPaper

Guarapari/ES, 27 de Fevereiro de 2026.