



PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI  
SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO  
Avenida Santa Clara, nº13 – Loteamento Sol Nascente – Guarapari – ES – CEP: 29.210-520.  
Telefone: (27) 3261 - 2416 / 3261-2415 – E-mail: [semed@guarapari.es.gov.br](mailto:semed@guarapari.es.gov.br)



## ANÁLISE DE RISCO

Esta análise dos de Riscos será parte integrante do Processo Administrativo 30241/2025, instruído com a finalidade de realizar processo licitatório, para de utensílios domésticos, destinado ao atendimento das necessidades das unidades escolares da Rede Municipal de Ensino de Guarapari-ES, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas neste Instrumento e seus anexos.

### **1. DADOS DO PROCESSO:**

Objeto: processo licitatório, para de utensílios domésticos, destinado ao atendimento das necessidades das unidades escolares da Rede Municipal de Ensino de Guarapari-ES, doravante denominado de CONTRATANTE.

### **2. FASE PROCESSUAL:**

Modalidade de Pregão Eletrônico por meio de registro de preço, fundamentado no Art. 6º Inciso XLI, Art. 17º §2 da Lei nº 14.133/2021, a qual institui normas para licitações e contratos administrativos.

#### **Risco 01: Planejamento Deficiente**

- Probabilidade: Média
- Impacto: Alto
- Dano(s): Prejuízo ao fornecimento adequado dos utensílios e possível atraso na execução das atividades de alimentação escolar.
- Ação(ões) Preventiva(s): Realizar planejamento detalhado e quantificação precisa do objeto, considerando as necessidades de todas as unidades escolares e setores administrativos.
- Ação(ões) de Contingência: Ajustar o planejamento conforme necessidade, revisando estimativas de quantidade e cronograma.

#### **Risco 02: Elaboração inadequada do Termo de Referência**

- Probabilidade: Média
- Impacto: Alto
- Dano(s): Fornecimento de utensílios de baixa qualidade ou incompatíveis com as necessidades, prejudicando o serviço de alimentação escolar.
- Ação(ões) Preventiva(s): Elaborar o Termo de Referência conforme as características técnicas e funcionais dos utensílios, submetendo-o à revisão pelo setor competente.
- Ação(ões) de Contingência: Refazer o Termo de Referência, corrigindo especificações técnicas e critérios de qualidade.

#### **Risco 03: Indisponibilidade financeira**

- Probabilidade: Média
- Impacto: Alto





**PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO**

Avenida Santa Clara, nº13 – Loteamento Sol Nascente – Guarapari – ES – CEP: 29.210-520.  
Telefone: (27) 3261 - 2416 / 3261-2415 – E-mail: [semed@guarapari.es.gov.br](mailto:semed@guarapari.es.gov.br)

- Dano(s): Impossibilidade de contratar os utensílios, comprometendo a execução do serviço de alimentação escolar.
- Ação(ões) Preventiva(s): Planejamento financeiro detalhado, garantindo recursos suficientes para a contratação.
- Ação(ões) de Contingência: Reprogramar o planejamento financeiro, buscando alternativas de alocação de recursos.

**Risco 04: Contratação de empresa sem capacidade de execução**

- Probabilidade: Baixa
- Impacto: Alto
- Dano(s): Prejuízo à qualidade do fornecimento dos utensílios, podendo comprometer o funcionamento da alimentação escolar.
- Ação(ões) Preventiva(s): Avaliação da capacidade técnica e operacional da empresa durante a licitação.
- Ação(ões) de Contingência: Rescisão contratual e reinício da contratação.

**Risco 05: Atraso na contratação**

- Probabilidade: Média
- Impacto: Médio
- Dano(s): Deficiência na entrega e na execução do fornecimento, impactando o funcionamento das cozinhas escolares.
- Ação(ões) Preventiva(s): Fiscalizar prazos contratuais e designar responsável pelo acompanhamento da execução e entrega.
- Ação(ões) de Contingência: Aplicar penalidades previstas em contrato para assegurar cumprimento dos prazos.

**Risco 06: Aquisição com preço acima da média de mercado**

- Probabilidade: Média
- Impacto: Médio
- Dano(s): Dano ao erário e comprometimento da economicidade da contratação.
- Ação(ões) Preventiva(s): Realizar pesquisas de preços diversificadas, garantindo valor compatível com o mercado.
- Ação(ões) de Contingência: Cancelar aquisição de produtos não adequados ou excessivamente onerosos.

**Risco 07: Falta de empenho vigente para liquidação e pagamento**

- Probabilidade: Baixa
- Impacto: Médio
- Dano(s): Fornecedor pode se recusar a entregar os utensílios adquiridos.
- Ação(ões) Preventiva(s): Planejamento financeiro antecipado pelo setor responsável.
- Ação(ões) de Contingência: Reservar os recursos com antecedência para garantir a liquidação e pagamento.





**PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAPARI**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO**  
Avenida Santa Clara, nº13 – Loteamento Sol Nascente – Guarapari – ES – CEP: 29.210-520.  
Telefone: (27) 3261 - 2416 / 3261-2415 – E-mail: [semed@guarapari.es.gov.br](mailto:semed@guarapari.es.gov.br)

**3. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS:**

Declaro, para devidos fins, que a Secretaria Municipal de Educação – SEMED, é responsável pela elaboração do presente documento, através dos seus representantes abaixo assinalados.

Guarapari/ES, 13 de novembro de 2025.

Severiano Machado Neto  
Setor Pedagógico/Apoio ao Educando

Mat. 17076

Severiano Machado Neto  
ASSESSOR PEDAGÓGICO  
Matricula: 17076.01  
SEMED - GUARAPARI - ES

Handwritten circular stamp or mark in the top left corner, possibly containing a date or initials.

Handwritten text in the center of the page, possibly a signature or a name.

Faint handwritten text or a stamp located in the lower-left quadrant of the page.

