



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Secretaria Municipal de Obras

MAPA DE RISCOS

Art. 22, Decreto Municipal nº 111/2023

Pavimentação e drenagem de estradas vicinais das comunidades de Pedra Branca e Santo Antônio.

RISCO 01: Estudos preliminares incorretos ou erros nos projetos			
Probabilidade:	Baixa	Impacto:	Alto
Fase da Contratação:		Planejamento	
Danos:	1. Realização de ajustes durante a execução da obra; 2. Paralisação da obra; e 3. Aumento do custo final da obra.		
Ações Preventivas:	<ul style="list-style-type: none">Utilização do projeto aprovado pelo Órgão;	Responsável:	Contratante
Ações de Contingência:	<ul style="list-style-type: none">Reunião prévia para discussão com a contratada e o fiscal do contrato, sobre o projeto e planejamento da execução da obra.	Responsável:	Contratante

RISCO 02: Contratação de empresa sem capacidade de execução			
Probabilidade:	Baixa	Impacto:	Alto
Fase da Contratação:		Planejamento	
Danos:	1. Contratação de empresa sem qualificação; 2. Problemas na execução da obra.		
Ações Preventivas:	<ul style="list-style-type: none">Elaboração dos documentos de referência à contratação por equipe técnica qualificada;Contratação mediante atendimento à critérios claros e objetivos de habilitação técnica.	Responsável:	Contratante
Ações de Contingência:	<ul style="list-style-type: none">Sanções administrativas à empresa contratada;Rescisão do contrato;	Responsável:	Contratante



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Secretaria Municipal de Obras

RISCO 03: Falhas e atrasos na execução, alterações das condições econômicas para aquisição de materiais e remuneração dos serviços.			
Probabilidade:	Muito Baixa	Impacto:	Alto
Fase da Contratação:		EXECUÇÃO	
Danos:	1. Obras com vícios de execução; 2. Necessidade de refazimento de serviços; 3. Paralisação da obra; e 4. Aumento do custo final da obra.		
Ações Preventivas:	<ul style="list-style-type: none">• Elaboração de cronograma de execução de obra considerando o prazo para fornecimento dos materiais;• Avaliação adequada do objeto e exigências de qualificação técnica suficientes para conhecimento do serviço, implementação de revisão técnica aprofundada e compatibilização dos projetos antes do início da obra;• Acompanhamento e fiscalização técnica da execução da obra pelo responsável técnico;• Auditorias técnicas regulares durante a execução; e• Conhecimento de padrões e critérios de aceitação dos materiais e serviços.	Responsável:	Contratada e Contratante
Ações de Contingência:	<ul style="list-style-type: none">• Sanções administrativas à empresa contratada;• Glosa dos serviços que não apresentarem os critérios de aceitabilidade técnica;• Rescisão do contrato, caso necessário.	Responsável:	Contratante



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Secretaria Municipal de Obras

RISCO 04: Problemas causados por condições climáticas extremas (chuvas, secas)			
Probabilidade:	Muito Baixa	Impacto:	Alto
Fase da Contratação:		EXECUÇÃO	
Danos:	1. Atraso na execução da obra; 2. Desfazimento de serviços.		
Ações Preventivas:	<ul style="list-style-type: none">Planejamento de cronograma considerando as previsões e periodicidade dos períodos chuvosos;Previsão de tecnologias sustentáveis para suportar tais intempéries.	Responsável:	Empresa contratada
Ações de Contingência:	<ul style="list-style-type: none">Paralisação de execução e reprogramação de cronograma.	Responsável:	Contratante

Santa Leopoldina/ES, 15 de dezembro de 2025.

Renato Alves Santa Bárbara
Secretário Municipal de Obras



Prefeitura Municipal de Santa Leopoldina

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Secretaria Municipal de Obras

ESCALA DE PROBABILIDADES	
MAGNITUDE	DESCRIÇÃO
MUITO BAIXA	Evento improvável de ocorrer. Excepcionalmente poderá até ocorrer, porém não há elementos ou informações que indiquem essa possibilidade.
BAIXA	Evento raro de ocorrer. O evento poderá ocorrer de forma inesperada, havendo poucos elementos ou informações que indicam essa possibilidade.
MÉDIA	Evento possível de ocorrer. Há elementos e/ou informações que indicam moderadamente essa possibilidade.
ALTA	Evento provável de ocorrer. É esperado que o evento ocorra, pois os elementos e as informações disponíveis indicam de forma consistente essa possibilidade.
MUITO ALTA	Evento praticamente certo de ocorrer. Inequivocamente o evento ocorrerá, pois os elementos e informações disponíveis indicam claramente essa possibilidade.

ESCALA DE IMPACTOS	
MAGNITUDE	DESCRIÇÃO
MUITO BAIXO	Degradação do processo, porém causando impactos mínimos nos objetivos de prazo, custo, qualidade, escopo ou relacionados ao atendimento de metas e prazos.
BAIXO	Degradação do processo, causando impactos pequenos nos objetivos.
MÉDIO	Interrupção do processo, causando impactos significativos nos objetivos, porém recuperáveis.
ALTO	Interrupção do processo, causando impactos de reversão muito difícil nos objetivos.
MUITO ALTO	Paralisação do processo, causando impactos irreversíveis/catastróficos nos objetivos.

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

RENATO ALVES SANTA BARBARA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE OBRAS
SEMOB - SEMOB - PMSL
assinado em 15/12/2025 13:36:10 -03:00



INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO

Documento capturado em 15/12/2025 13:36:10 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)
por EDUARDO RIBEIRO MELIM (ASSESSOR ESPECIAL - ASEP-SEMOB - SEMOB - PMSL)
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2025-LH6G6M>