



PREFEITURA MUNICIPAL DA

SERRA

PREFEITURA MUNICIPAL DA SERRA

Estado do Espírito Santo

Secretaria Municipal da Serra

MAPA DE RISCOS

Documento que apresenta os riscos, controles e responsáveis pelas ações preventivas.

1. Dados do Processo:

Objeto: Medicamentos padronizados conforme preconizado Água bidestilada para injeção - Ampola 10mL, Benzilpenicilina Benzatina 600.000 UI pó para suspensão injetável - Frasco Ampola, Betametasona Acetato + Betametasona fosfato dissódico 30mg/mL suspensão injetável - Ampola 1mL, Glicose 5% solução isotônica injetável sistema fechado, atendendo a todas as noras vigentes - Embalagem capacidade para 500mL, Metoclopramida Cloridrato 5mg/mL Solução Injetável - Ampola 2mL, Metoprolol Tartarato solução injetável 1mg/mL - Ampola 5mL, Morfina Sulfato 10mg/mL solução injetável - Ampola 1mL, Vitamina C (Ácido Ascórbico) 100mg/mL solução injetável - Ampola 5mL.

Nº do Processo: 95466/2025

2. Fases de Análise

(X) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

Risco 01:	A contratação não atender as necessidades do ano de vigência						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta		
Impacto:	Baixo		Médio		Alto	X	
Dano(s): Processo de aquisição do medicamento não ser concluída.							
Ação(ões) Preventiva(s): - Reunir todas as informações necessárias durante a fase de planejamento, para que o processo seja bem instruído. - Capacitar os servidores escolhidos para realizar as etapas de planejamento e contratação.						Responsável: Setor Requisitante / Setor de Licitações.	
Ação(ões) de Contingência: Realizar nova aquisição com as adequações necessárias.						Responsável: Setor Requisitante / Setor de Licitações.	

Risco 02:	Atraso na conclusão do procedimento licitatório e escolha do fornecedor						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta		
Impacto:	Baixo		Médio		Alto	X	
Dano(s): Término do contrato em vigor, sem nova fornecedor para substituir							
Ação(ões) Preventiva(s): Acompanhar e cumprir prazos previstos						Responsável: Setor Requisitante / Setor de Licitação	
Ação(ões) de Contingência: Prorrogação do contrato com a atual fornecedor, utilizando mesmo ata de registro de prego.						Responsável: Gestor do Contrato	

Risco 03:	Empresas selecionadas não entregarem os medicamentos, ou apresentarem atraso na entrega sem justificativa.						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta		
Impacto:	Baixo		Médio		Alto	X	

Rua Domingos Martins, Nº 181, Serra Centro – CEP 29.176-055

Site: www.serra.es.gov.br •



Autenticar documento em <https://prefeiturasempapel.serra.es.gov.br/autenticidade>
com o identificador 31003700300031003600390038003A00540052004100, Documento assinado digitalmente conforme art. 4º, II da Lei 14.063/2020.



PREFEITURA MUNICIPAL DA SERRA
Estado do Espírito Santo
Secretaria Municipal da Serra

Dano(s): Prejuízo no atendimento aos munícipes. Desabastecimento na rede.	
Ação(ões) Preventiva(s): Inserir no processo todas as documentações de forma clara relacionada ao prazo de entrega, bem como implicações relacionadas ao descumprimento. (Sanções disciplinares).	Responsável: Equipe de Planejamento
Ação(ões) de Contingência: Aplicação de medidas disciplinares e providências para convocação de segunda empresa colocada.	Responsável: SESA/CPL E SESA/DSM.

Risco 04		Vencimento de documentos obrigatórios da empresa vencedora durante os processos de pagamento ou pedidos de parcela					
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta		
Impacto:	Baixo		Médio	X	Alto		
Dano(s): Atraso na finalização do processo ou reabastecimento do item.							
Ação(ões) Preventiva(s): Descrição clara no processo licitatório de necessidade de documentação atualizada durante todo o processo de aquisição.						Responsável: SESA/CPL E SESA/DSM.	
Ação(ões) de Contingência: Não contratação do serviço com a respectiva empresa, sob pena de sanções administrativas e convocação da próxima colocada no Pregão Eletrônico.						Responsável: SESA/CPL E SESA/DSM.	

Risco 05:		Esgotamento de saldo de alta por aumento inesperado de consumo de item					
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta		
Impacto:	Baixo		Médio	X	Alto		
Dano(s): Desabastecimento do almoxarifado da saúde e rede de farmácias.							
Ação(ões) Preventiva(s): Monitoramento de saldos de atas através de planilhas, e atualização do consumo médio mensal 4 vezes ao ano para verificar possíveis variações.						Responsável: Setor Requisitante	
Ação(ões) de Contingência: Abertura de processo de entrega única.						Responsável: Setor Requisitante	

08. Responsáveis pela elaboração do Mapa de Riscos:	
Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação e que o mesmo traz os conteúdos previstos na Instrução Normativa SEGES/MP nº 5/2017, conforme modelo constante no Anexo IV.	
Local e data: Serra, (ES) 06 de Outubro de 2025	

Milena Silva Lopes
Farmacêutica CRF ES - 8391
Matrícula PMS/SESA 91.488

Mariana Meneguelli D'Agostin
Gerente da Assistência Farmacêutica PMS Farmacêutica – CRF/ES 1180
Matrícula PMS/SESA 79.235

Rua Domingos Martins, Nº 181, Serra Centro – CEP 29.176-055
Site: www.serra.es.gov.br •



Autenticar documento em <https://prefeiturasempapel.serra.es.gov.br/autenticidade>
com o identificador 31003700300031003600390038003A00540052004100, Documento assinado digitalmente conforme art. 4º, II da Lei 14.063/2020.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi assinado eletronicamente e pode ser acessado no endereço <https://prefeiturasempapel.serra.es.gov.br/autenticidade> utilizando o identificador 31003700300031003600390038003A00540052004100

Assinado eletronicamente por **Milena Silva Lopes** em **06/10/2025 16:01**

Checksum: **5CDB5E3C501A1F822ED877B57DB5C1515BC585157F2F7B8FACBB848359158D2E**



Autenticar documento em <https://prefeiturasempapel.serra.es.gov.br/autenticidade> com o identificador 31003700300031003600390038003A00540052004100, Documento assinado digitalmente conforme art. 4º, II da Lei 14.063/2020.