



Prefeitura Municipal de Marabá
Secretaria Municipal De Agricultura
Departamento Administrativo

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 050505212.000225/2025-15

1. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos no artigo 72, I, da Lei nº 14.133/21.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto.

2. NÍVEL DE RISCO

		MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO			
PROBABILIDADE	Alta = 3	3	6	9	Prioridade Alta
	Média = 2	2	4	6	Prioridade Média
	Baixa = 1	1	2	3	Prioridade Baixa
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	
		IMPACTO			

3. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Atraso na Liberação do Imóvel pelo Proprietário	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Atraso no cronograma de realocação da feira, gerando insatisfação entre os feirantes e a população, além de possíveis perdas financeiras devido à impossibilidade de comercialização dos produtos.
	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Média	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input checked="" type="checkbox"/> Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL

PREVENTIVA	Elaborar um contrato de locação detalhado, com cláusulas claras sobre prazos, responsabilidades e penalidades em caso de descumprimento.	Luiz Eduardo da Silva Costa de França - SEAGRI
CONTINGENCIAL	Ter um plano B com opções de imóveis alternativos para realocação da feira em caso de atraso na liberação do imóvel principal.	Luiz Eduardo da Silva Costa de França - SEAGRI

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Inadequação da Estrutura do Imóvel para as Atividades da Feira	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Dificuldade na organização e funcionamento da feira, comprometendo a qualidade dos produtos e serviços oferecidos, gerando insatisfação entre os feirantes e a população, além de possíveis riscos à segurança.
	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Média	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input checked="" type="checkbox"/> Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar uma avaliação técnica detalhada do imóvel antes da assinatura do contrato, verificando a adequação da estrutura para as atividades da feira.		Guímel de Jesus dos Santos - SEAGRI
CONTINGENCIAL	Realizar as adaptações necessárias no imóvel, como instalação de equipamentos elétricos adicionais, melhorias na ventilação e adequação das áreas de circulação.		Guímel de Jesus dos Santos - SEAGRI

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Resistência dos Feirantes à Realocação	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Baixa	Dificuldade na implementação da realocação, gerando conflitos e desmotivação entre os feirantes, comprometendo o sucesso da medida e a continuidade das atividades da feira.
	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Média	
	<input type="checkbox"/> Alta	<input type="checkbox"/> Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar reuniões informativas com os feirantes para apresentar o projeto de realocação, explicando os benefícios da medida e respondendo a todas as dúvidas e questionamentos.		Bianca Teixeira Araujo - SEAGRI
CONTINGENCIAL	Criar um canal de comunicação permanente com os feirantes para receber sugestões, críticas e reclamações, buscando soluções em conjunto.		Bianca Teixeira Araujo - SEAGRI

4. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

A análise de riscos realizada para a locação do imóvel destinado à realocação da feira do núcleo Laranjeira permitiu identificar e avaliar os riscos que podem comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, foram definidas a probabilidade de ocorrência, os

possíveis danos potenciais, as ações preventivas e as ações de contingência, conforme detalhado anteriormente.

A elaboração do mapa de riscos se mostrou fundamental para a minimização dos riscos no processo licitatório e na execução do contrato, possibilitando a proposição de melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos. As ações preventivas visam evitar a ocorrência dos riscos, enquanto as ações de contingência são planejadas para serem implementadas caso os riscos se materializem e comecem a causar danos.

Com base na análise realizada, esta contratação classifica-se como de risco médio, considerando a probabilidade e o impacto dos riscos identificados. Diante dessa classificação, são apresentadas as seguintes recomendações:

1. **Inclusão de Indicadores de Medição:** Recomenda-se a inclusão de indicadores de medição no contrato de locação para monitorar o desempenho do proprietário do imóvel em relação aos prazos de liberação, à adequação da estrutura e à resolução de problemas. Esses indicadores devem ser claros, objetivos e mensuráveis, permitindo o acompanhamento contínuo da execução do contrato e a identificação de desvios que possam comprometer o sucesso da realocação da feira.
2. **Exigir Atestados de Capacidade Técnica para Mitigar o Risco de Inadequação da Estrutura:** Recomenda-se exigir atestados de capacidade técnica do proprietário do imóvel que comprovem sua experiência na locação de imóveis para atividades similares à feira, bem como sua capacidade de realizar adaptações e manutenções na estrutura do imóvel. Essa medida visa mitigar o risco de inadequação da estrutura do imóvel para as atividades da feira, garantindo que o espaço locado atenda às necessidades dos feirantes e da população.
3. **Adoção de Cláusula de Matriz de Risco em Razão da Resistência dos Feirantes:** Recomenda-se a adoção de uma cláusula de matriz de risco no contrato de locação que defina as responsabilidades e os encargos de cada parte em relação aos riscos associados à resistência dos feirantes à realocação. Essa cláusula deve prever ações de comunicação, negociação e apoio aos feirantes, bem como mecanismos de resolução de conflitos e compensação por eventuais perdas decorrentes da resistência à realocação.
4. **A implementação dessas recomendações contribuirá para aprimorar a gestão dos riscos associados à locação do imóvel, aumentando as chances de sucesso da realocação da feira do núcleo Laranjeira e garantindo a continuidade das atividades comerciais em um ambiente adequado e seguro.**

Marabá - PA, 20 de março de 2025.

Documento assinado eletronicamente
Luiz Eduardo da Silva Costa de França
Chefe de divisão

Documento assinado eletronicamente
Bianca Teixeira Araujo
Agente de Conservação

Documento assinado eletronicamente
Guímel de Jesus dos Santos
Chefe de divisão

De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

Documento Assinado Eletronicamente

José Nilton de Medeiros
Secretário Municipal - SEMAD



Documento assinado eletronicamente por **Bianca Teixeira Araujo, Chefe de Divisão**, em 21/03/2025, às 11:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luiz Eduardo Da Silva Costa De França, Chefe de Divisão**, em 21/03/2025, às 11:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Guimel de Jesus dos Santos, Chefe de Divisão**, em 21/03/2025, às 12:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jose Nilton de Medeiros, Secretario Municipal de Administração**, em 21/03/2025, às 13:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0477206** e o código CRC **2ADABD8F**.

Av. Hiléia, 380-478, - Bairro Amapá - Marabá/PA - CEP 68502-100

seagri@maraba.pa.gov.br, - Site - maraba.pa.gov.br

Referência: Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 050505212.000225/2025-15

SEI nº 0477206