



Prefeitura Municipal de Marabá

Secretaria Municipal de Segurança Institucional
Departamento de Planejamento de Licitação

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 05050598.000026/2025-05

1. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos no artigo 72, inciso V, da Lei nº 14.133/21.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto.

2. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO					Prioridade Alta Prioridade Média Prioridade Baixa
PROBABILIDADE	Alta = 3	3	6	9	
	Média = 2	2	4	6	
	Baixa = 1	1	2	3	
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	
		IMPACTO			

3. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Definição inadequada dos requisitos técnicos no planejamento da contratação, não abrangendo integralmente as exigências da Resolução CFP nº 01/2022 e normativas da Polícia Federal.	☒ Baixa	☐ Baixa	Possível invalidação das avaliações psicológicas, resultando em não conformidade legal, impossibilidade de registro no SINARM e riscos à segurança pública devido a agentes não aptos para manuseio de arma de fogo.
	☐ Média	☐ Média	
	☐ Alta	☒ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL

PREVENTIVA	Realizar revisão detalhada do escopo do objeto com base na Resolução CFP nº 01/2022 e IN nº 78/2014-PF, incluindo consulta à equipe de planejamento para garantir inclusão de testes padronizados, entrevistas semiestruturadas e análise de histórico.	Departamento de Planejamento de Licitação / Equipe de Planejamento da Contratação (Maciel Chaves dos Santos, Elder de Souza Lourenço, Leandro da Silva Alves)
CONTINGENCIAL	Ajustar o termo de referência ou aditar o contrato para corrigir deficiências identificadas, solicitando complementação de serviços sem custo adicional.	Departamento de Planejamento de Licitação / Equipe de Planejamento da Contratação (Maciel Chaves dos Santos, Elder de Souza Lourenço, Leandro da Silva Alves)

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Seleção de fornecedor não credenciado junto ao CRP e à Polícia Federal durante a fase de seleção.	☐ Baixa	☐ Baixa	Contratação inválida, necessidade de rescisão contratual, atrasos na verificação da aptidão psicológica dos 74 agentes da Guarda Municipal, comprometendo operações de segurança e expondo a administração a sanções administrativas ou judiciais.
	☒ Média	☐ Média	
	☐ Alta	☒ Alta	

AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir comprovação de credenciamento no CRP-09/PA e PF via documentação prévia (atestados e certidões) antes da assinatura do instrumento contratual, conforme art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021.	Departamento de Planejamento de Licitação / Leandro Silva Alves
CONTINGENCIAL	Rescindir o contrato imediatamente e iniciar nova dispensa de licitação para seleção de fornecedor alternativo, garantindo continuidade das avaliações.	Secretaria Municipal de Segurança Institucional / Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Atraso na entrega dos laudos psicológicos durante a fase de gestão e fiscalização do contrato.	☒ Baixa	☐ Baixa	Interrupção nas operações da Guarda Municipal de Marabá, impossibilidade temporária de porte de arma por agentes, riscos operacionais à proteção do patrimônio público e descumprimento de prazos regulatórios da PF.
	☐ Média	☒ Média	
	☐ Alta	☐ Alta	

AÇÃO	DESCRIÇÃO	SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Incluir cláusulas contratuais com prazos estritos (20 dias úteis para entrega dos laudos) e monitoramento semanal do progresso das avaliações, com relatórios parciais.	Departamento de Planejamento de Licitação / Equipe de Planejamento da Contratação
CONTINGENCIAL	Aplicar multas contratuais por atraso e, se necessário, contratar serviço emergencial para complementação das avaliações pendentes.	CPA e Secretaria Municipal de Segurança Institucional / Leandro da Silva Alves

MAPA DE RISCO			
		R2	
	R3	R1	

Prioridade Alta

Prioridade Média

Prioridade Baixa

4. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

Esta análise de riscos permite a identificação e avaliação dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação da execução do objeto e da gestão contratual.

Foi possível identificar a importância da existência de Mapas de Riscos para a minimização dos riscos no elaboração do processo licitatório e na execução do contrato, propor melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos.

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação, as ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Esta análise de riscos permite a identificação e avaliação dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação da execução do objeto e da gestão contratual.

Foi possível identificar a importância da existência de Mapas de Riscos para a minimização dos riscos no elaboração do processo licitatório e na execução do contrato, propor melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos.

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação, as ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Como resultado desta análise, esta contratação classifica-se como de **risco alto**. Importando nas seguintes recomendações:

1. Acompanhamento contínuo da execução contratual;
2. Nomeação formal de fiscal técnico com expertise em avaliação psicológica;
3. Definição clara de marcos contratuais de entrega dos laudos;

Marabá - PA, 29 de setembro de 2025.

Documento assinado eletronicamente
MACIEL CHAVES DOS SANTOS
Inspetor da Guarda Municipal de Marabá,
matricula nº 10752.

Documento assinado eletronicamente
ELDER DE SOUZA LOURENÇO
Guarda Municipal de Marabá,
matricula nº 32938.

Documento assinado eletronicamente
JEAN FERNANDES PINHEIRO DIAS
Guarda Municipal de Marabá,
matricula nº 32790;

De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

Documento assinado eletronicamente
DENNER EUDES FAVACHO DA ROCHA
Secretário Municipal de Segurança Institucional
Portaria nº 11/2025 - GP



Documento assinado eletronicamente por **Denner Eudes Favacho da Rocha**, **Secretário Municipal de Segurança Institucional**, em 29/10/2025, às 14:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maciel Chaves dos Santos**, **Superintendente Geral**, em 03/11/2025, às 13:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Elder de Souza Lourenço**, **Superintendente Adjunto**, em 03/11/2025, às 17:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jean Fernandes Pinheiro dias**, **Guarda Municipal**, em 04/11/2025, às 09:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **1063997** e o código CRC **E9B9F688**.

Rod. Transamazônica, s/n, Km 5, Marg Direita - Bairro Nova Marabá - Marabá/PA - CEP 68.601-660
smsi@maraba.pa.gov.br, - Site - maraba.pa.gov.br