PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAÉ
SECRETARIA MUNICIPAL DE TURISMO

Macaé, 29/09/2026

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. OBJETO

1.1. O presente Estudo Técnico Preliminar tem como objetivo principal identificar e detalhar as necessidades relacionadas à produção e decoração, colocação, instalação, manutenção, conservação e retirada de ornamentação e iluminação cênica alusiva ao Natal, no município de Macaé no evento Natal Magia, que ocorrerá durante as festividades Natalinas de Macaé, a serem realizadas em vários locais deste município.

1.2. Essa realização do serviço é de responsabilidade da Secretaria Municipal de Turismo, e o objetivo é oferecer uma experiência memorável e atrativa para os moradores e visitantes da cidade durante o período festivo do Natal, evento que já se tornou tradicional em Macaé, pois está em sua 5ª edição.

1.3. Para alcançar esse objetivo, é necessário contar com equipamentos e materiais adequados, que se ajustem perfeitamente, capazes de proporcionar uma atmosfera encantadora e impactante, a decoração, iluminação e instalação serão elementos essenciais para criar um ambiente mágico e acolhedor, enquanto a montagem e desmontagem garantirão a correta execução do evento e a posterior retirada dos materiais utilizados.

1.4. A Praia Campista foi escolhida como o principal espaço para a montagem da Vila Natalina, da Casa do Papai Noel e dos brinquedos interativos, em razão de seu cenário natural privilegiado e de sua ampla capacidade de receber o público com segurança e conforto. A localização é estrategicamente adequada para a instalação das estruturas decorativas, incluindo árvores natalinas de grande porte, por reunir condições paisagísticas e logísticas favoráveis à realização do evento.

1.5. Como parte da proposta, o local será devidamente preparado e decorado, contemplando aspectos de acessibilidade, segurança e ambientação temática, com o objetivo de proporcionar uma experiência lúdica e acolhedora à população.

1.6. Além disso, a Lagoa de Imboassica será contemplada com a instalação de uma árvore flutuante, que integrará o espetáculo “Dança das Águas” e ampliará a distribution das atrações natalinas pela cidade, contribuindo para a descentralização do evento e para o fortalecimento do espírito natalino em diferentes regiões do município.

1.7. Para atender às necessidades desses equipamentos e materiais necessários será realizada pesquisa de preços através de um processo de seleção de fornecedores especializados, que disponibilizem os itens de acordo com os parâmetros e requisitos estabelecidos, serão considerados critérios como qualidade, capacidade técnica, prazos de entrega e valores compatíveis com o orçamento disponível.

1.8. É importante ressaltar que os materiais e equipamentos necessários para a execução do serviço têm como objetivo promover o turismo local, atrair visitantes e fomentar a economia da região durante o período natalino, além disso, o evento busca proporcionar moments de lazer, entretenimento e cultura para a comunidade, fortalecendo o espírito de união e celebração.

1.9. O Estudo Técnico Preliminar resulta em uma compreensão da essencial necessidade de viabilizar materiais e equipamentos para execução do serviço de decoração de Natal, por meio deste estudo, identificam-se os equipamentos e materiais cruciais para a execução dessa decoração estabelecendo um cronograma detalhado de atividades e fornecendo a base necessária para a seleção de fornecedores especializados. Essa abordagem visa garantir a eficiência na gestão do projeto assegurando a colaboração com parceiros de qualidade que possam contribuir para a realização de um evento marcante e envolvente, capaz de encantar o público e fortalecer o turismo local durante a temporada festiva em Macaé.

2. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

2.1. Os materiais e equipamentos para a decoração durante as festividades do Natal de Macaé é uma demanda que requer atenção especial, sendo um evento de grande importância busca encantar e envolver o público, no entanto, para garantir a plena execução, é essencial contar com uma infraestrutura especializada, incluindo equipamentos e materiais específicos para decoração, iluminação, instalação, montagem e desmontagem.

2.2. O município de Macaé não dispõe internamente dos recursos necessários para suprir essa demanda, nem possui a experiência adequada para adquirir e operar adequadamente tais elementos, além disso, a complexidade técnica envolvida na execução dos projetos de montagem de árvores com projeções, árvore flutuante em balsa, presépio com bonecos, casa do papai Noel e túneis iluminados que requer equipamento e materiais de alta complexidade e qualidade, assim como uma mão de obra altamente qualificada e especializada, cuja expertise está além das competências municipais.

2.3. Diante dessa realidade, torna-se essencial buscar soluções externas onde possa nos fornecer os equipamentos e materiais para um evento desse porte, devendo possuir não apenas os recursos físicos necessários, como equipamentos de projeção, sistemas de iluminação e mega estruturas de sustentação, mas também a expertise técnica para operá-los de maneira eficiente e segura.

2.4. Para necessidade dos materiais e equipamentos para viabilizar a execução dos projetos de montagem de árvores com projeções, presépio com bonecos, casa do papai Noel e túneis iluminados é justificada pelo interesse público em promover um evento de qualidade durante as festividades do Natal de Macaé, esse evento representa uma oportunidade única para a população e visitantes desfrutarem de um espetáculo visualmente impactante, ao mesmo tempo em que fortalece a cultura local, valoriza os recursos naturais da região, e estimula o turismo.

2.5. Além disso, o evento contribuirá para a promoção da inclusão social, ao oferecer um espaço de entretenimento acessível a todos, agregando valor à cidade, atraindo turistas, estimulando a economia local, impulsionando o comércio, a hotelaria e os serviços relacionados ao setor de eventos, essa contratação representa um investimento estratégico para o município, fortalecendo sua identidade cultural, proporcionando opções de lazer e entretenimento à população, gerando oportunidades de trabalho temporário e promovendo o desenvolvimento socioeconômico da região.

2.6. Portanto, a solicitação atende às demandas do interesse público, fomentando o turismo, valorizando a cultura local, estimulando a economia e proporcionando momentos de felicidade e integração para a comunidade macaense e seus visitantes, ao viabilizar os materiais e equipamentos para a decoração, o município demonstra seu compromisso em promover eventos de qualidade, ampliando as opções de lazer e entretenimento para a população e contribuindo para o desenvolvimento sustentável de Macaé.

2.7. O produto “Natal Magia Macaé” tornou-se uma iniciativa estratégica de fomento ao comércio e ao turismo municipal, mobilizando valores significativos e ampliando o fluxo de visitantes à cidade. Em relatórios oficiais, registrou-se que, nos eventos de Natal, Réveillon e Carnaval realizados entre dezembro de 2023 e janeiro de 2024, a movimentação econômica total atingiu aproximadamente R$ 100 milhões, com cerca de 500 mil turistas presentes. Especificamente no Natal Magia, foi contabilizada a participação de 200 mil pessoas, gerando cerca de R$ 45 milhões em consumo local. Esses impactos se refletiram no comércio formal, com crescimento médio de 15% nas vendas, conforme dados da ACIM. Ademais, os indicadores de ocupação hoteleira alcançaram 95% a 100% no Réveillon, e houve um incremento de 30% a 35% nas reservas durante o Carnaval, corroborando a relevância do evento para a consolidação de Macaé como polo de turismo no litoral fluminense.

2.8. A taxa de ocupação hoteleira reflete diretamente o sucesso dos eventos em atrair visitantes. Além disso, serviços complementares como restaurantes, taxistas e motoristas de aplicativos também se beneficiaram enormemente. Os aumentos na demanda por esses serviços não só impulsionam a economia local como também demonstra a capacidade de Macaé em hospedar grandes eventos, preparando a cidade para futuras oportunidades de eventos de grande escala.

2.9. A realização desses eventos gera significativa quantidade de empregos temporários, tanto formais quanto informais. O ambiente festivo e a grande afluência de público criam oportunidades de trabalho em diversos setores, desde a montagem de estruturas até o atendimento em pontos comerciais. Esse fenômeno de empregabilidade temporária contribui para a redução das taxas de desemprego local e ajuda muitas famílias a aumentarem sua renda durante o período.

2.10. Em conclusão, os eventos natalinos em Macaé não apenas servem como entretenimento para moradores e visitantes, mas também como importantes catalisadores do desenvolvimento econômico e social. Eles provam serem uma ferramenta valiosa para o fomento do comércio, turismo e emprego, reafirmando o compromisso da administração pública com o bem-estar e prosperidade dos munícipes.

2.11. Além dos fatos explanados acima, de acordo com as recomendações da Egrégia Corte de Contas e uma correta adequação dos trabalhos administrativos para uma efetiva gestão administrativa, anexamos a este Estudo Técnico Preliminar (ETP), documentação comprobatória do atendimento aos índices constitucionais de aplicação das receitas na manutenção e desenvolvimento do ensino, das ações e serviços públicos de saúde e certificação de regularidade previdenciária na certeza de que o município tem empenhado seus esforços para o cumprimento de suas obrigações legais e manutenção da dignidade e respeito de nossa população.

2.12. Anexo a este ETP, documentos que comprovam a capacidade de investimento do município sem comprometer os demais setores.

3. PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

3.1. A contratação está prevista no plano de contratações anual do município. A necessidade dos serviços ora propostos está plenamente alinhada ao planejamento estratégico da Administração Municipal, refletindo o compromisso com a promoção do turismo e com a valorização dos eventos culturais locais.

4. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

4.1. Diretrizes Temporais Operacionais:

- A data de início das instalações e montagens deverá acontecer logo após a assinatura do contrato;
- O período que compreende as instalações e montagens é do dia da assinatura do contrato até 14/11/2026;
- A data de inauguração do evento acontecerá no dia 20/11/2026;
- O período que compreende as manutenções é do dia 21/11/2026 a 03/01/2027;
- A data de desinstalações e desmontagens é a partir do dia 04/01/2027;
- O período que compreende as desinstalações e desmontagens é do dia 04/01/2027 a 10/01/2027.

4.2. Ajustes de Cronograma (Cenários e Soluções):

- **Cenário:** Atrasos na entrega de materiais ou equipamentos; imprevistos nas montagens devido a condições adversas, como falta de mão de obra ou problemas técnicos; necessidade de estender o período de manutenção devido a falhas técnicas ou segurança.
- **Soluções - Revisão do Cronograma:** Nesses casos, o cronograma sofrerá alteração da data de inauguração e ainda do período de reparos para ajustes rápidos. A depender do problema em si, serão estabelecidos os novos prazos pela equipe, iniciando com prazos de 24h para a solução até 2 dias.
- **Soluções - Comunicação Rápida:** Como a equipe de eventos e fiscalização desta Secretaria acompanhará toda a montagem, é possível definir assim um sistema de comunicação ágil entre as partes envolvidas para reagir rapidamente a imprevistos.

4.3. Da Qualificação Técnica Mínima:

- **4.3.1.** As montagens e instalações que integram o escopo do serviço requerem capacidade técnica profissional a ser devidamente comprovada por engenheiro (a) civil, para as montagens das estruturas, engenheiro (a) eletricista para instalações elétricas, e engenheiro (a) de segurança do trabalho para a proteção do trabalhador em todas as unidades laborais, no que se refere à questão de segurança, inclusive higiene do trabalho, conforme Resolução Nº 218/1973 do CONFEA e Resolução Nº 359/1991 do CONFEA, não apenas para garantir a segurança jurídica do contrato, mas, sobretudo, pela inconteste imprescindibilidade de segurança e salvaguarda da integridade física de todas as pessoas que visitarão o Natal Magia de Macaé de 2026. Procede-se, portanto, ao que é imperativo ao cumprimento dos deveres e responsabilidades, em concordância com previsão constituída no artigo 37, inc. XXI da CF/88.
- **4.3.2.** Destaque-se também que para fins de cumprimento do contrato, os requisitos mínimos de segurança exigidos são regidos pelas Normas Técnicas Brasileiras - NBR da ABNT.
- **4.3.3.** As montagens das estruturas da decoração natalina estarão expostas a uma longa permanência de tempo junto aos logradouros públicos do município que forem contemplados e devem ser feitas a assegurar com cálculos estruturais capazes de garantir a segurança física das pessoas, como também as instalações elétricas e seus invólucros expostos a uma longa permanência, onde se constatam os últimos anos número crescente de acidentes por choque elétrico em época de festividades natalinas, e com isso, tanto a garantia das estruturas quanto às instalações elétricas, devem resistir a todas as intempéries possíveis climáticas do local, com observância principalmente neste período que é a época de altos volumes de chuvas, ventos fortes e de altas temperaturas. E é importante ainda destacar que, de acordo com o artigo 1º da Lei 9.933 de 20 de dezembro de 1999, “Todos os bens comercializados no Brasil, insumos, produtos finais e serviços, sujeitos a regulamentação técnica, devem estar em conformidade com os regulamentos técnicos pertinentes em vigor”. Os aludidos requisitos se encontram em consonância com as diretrizes da norma técnica NBR IEC 60529 de abril de 2017.
- **4.3.4.** A realização dos serviços, apesar de ser eleita a modalidade pregão, muitas vezes se torna complexa em sua execução, a qual requer um profissional qualificado, com determinados conhecimentos técnicos colimando viabilizar etapas que demandam de complexidade, de conhecimento de normas técnicas e ter conhecimento de sua execução com expertise, que esses

determinados profissionais, por sua formação, detêm quando da aplicação na praticidade. Dessa forma, para atuar no objeto no decorrer de sua execução, faz-se necessários que esses profissionais (engenheiro civil, engenheiro eletricista e engenheiro do trabalho), devam estar preparados e qualificados com seus devidos atestados e acervos técnicos demonstrando ter todas as condições e conhecimentos das peculiaridades, detalhes e normas que o serviço requer, aos quais não se adquirem apenas no meio acadêmico, mas por instrumentos legais que comprovem já terem realizados tais serviços, ou seja, os Atestados de Capacidade Técnica acompanhados da Certidão de acervo técnico emitida pelo CREA.

5. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

Atividade / Etapa	Prazo / Data Limite
Instalações e Montagens	Até 14/11/2026
Vistoria da Fiscalização e Emissão do Termo Provisório	1 dia útil
Em Caso de Necessidade de Reparo	48 horas
Inauguração Oficial	20/11/2026
Manutenções / Reparos Contínuos	21/11/2026 a 03/01/2027
Desmontagem e Retirada	04/01/2027 a 10/01/2027
Termo de Recebimento Definitivo	24h após o encerramento da desmontagem
Pagamento	Até 10/02/2027

6. ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES PARA A CONTRATAÇÃO

6.1. Para que o turismo se mantenha dinâmico, é preciso que os recursos naturais e culturais sejam transformados em produtos turísticos. Pensando em uma decoração de Natal diferenciada e competitiva, nasceu a necessidade de se alterar e ampliar a oferta de serviços e do modelo de decoração antes já realizada, transformando assim o evento de Natal do Município de Macaé, em um produto turístico competitivo aos grandes destinos, que utilizam deste mesmo produto como ferramenta de captação de novos visitantes, que a cada dia estão mais exigentes e em busca de novos destinos e novas experiências.

6.2. O quantitativo dos itens foi pensado de forma a abranger todos os locais estimados a receberem uma decoração de forma satisfatória. O evento evoluiu significativamente desde as celebrações iniciadas em 2021. Os indicadores importantes dessa evolução são a diversificação da programação, a melhora da infraestrutura, o fortalecimento da divulgação e o crescimento no número de visitantes e turistas. Em virtude disso, a fim de se criar um ambiente mais acolhedor e seguro, foi necessário remodelar todo o cenário do evento, estendendo a decoração em outros pontos da cidade.

6.3. O Natal Magia de Macaé já é um evento consolidado e aguardado por turistas e munícipes. Abaixo reportagens de jornais a respeito do evento, em edições anteriores:

- https://g1.globo.com/rj/regiao-dos-lagos/especial-publicitario/prefeitura-de-macae/capital-de-energia-e-do-orgulho-de-ser-macaense/noticia/2023/09/04/prefeitura-de-macae-prepara-maior-natal-da-historia-da-cidade.ghtml
- https://odia.ig.com.br/macae/2023/12/6755062-macae-celebra-o-natal-magia-com-inauguracao-da-vila-encantada-natalina.html
- https://www.rjnewsnoticias.com.br/noticia/8608/macae-se-rende-a-magia-do-natal.html
- https://odia.ig.com.br/macae/2025/12/7185487-natal-magia-transforma-a-orla-de-macae-em-palco-de-grandes-espetaculos.html
- https://economianegocios.com.br/2025/12/08/natal-magia-impulsiona-turismo-em-macae-e-consolida-cidade-como-destino-de-encantamento-no-verao-do-estado/

- https://www.macae.rj.gov.br/noticias/leitura/noticia/natal-magia-macae-encanta-publico-com-concertos-no-sabado
- https://www.macae.rj.gov.br/noticias/leitura/noticia/natal-magia-prossegue-com-muitas-atracoes-no-domingo
- https://www.portalviu.com.br/cidades/macae-anuncia-programacao-completa-do-natal-magia-2025-e-das-aguas-dancantes
- https://redehits.fm/natal-magia-tera-sessoes-acessiveis-e-especiais-para-pessoas-com-sensibilidade-em-macae/
- https://www.instagram.com/p/DRwm5yzgPvZ/

7. MEMÓRIA DE CÁLCULO E JUSTIFICATIVA DOS QUANTITATIVOS

7.1. Assim, o projeto inicial, ainda passível de ajustes conforme a dinâmica operacional do evento, contempla os itens, quantitativos e respectivos locais de instalação conforme detalhado na Tabela do Anexo I. A definição das quantidades foi fundamentada na análise dos polos de realização do evento, considerando as especificidades de cada espaço, o fluxo estimado de público e a necessidade de ambientação temática. Dessa forma, a memória de cálculo levou em conta o número de estruturas a serem montadas, a extensão das áreas decoradas, a logística de montagem e manutenção, bem como os requisitos de segurança e acessibilidade em cada ponto de instalação.

7.2. Caso ocorra uma alteração no projeto relacionada ao espaço estipulado para a instalação, o item será realocado para um novo local, que será definido pela equipe de eventos e fiscalização, sendo essa mudança considerada definitiva.

7.3. Com uma área total de 1.216 quilômetros quadrados, Macaé possui uma infraestrutura adequada para atrair visitantes e oferecer suporte logístico ao evento. Além disso, o município conta com 6 distritos, incluindo Sede, Cachoeiras de Macaé, Córrego do Ouro, Glicério, Frade e Sana, ampliando a abrangência e a participação da população na programação.

7.4. Com as quantidades de materiais e equipamentos para execução do objeto, busca-se proporcionar uma ampla cobertura e alcance de público, essa quantidade é suficiente para envolver tanto os residentes locais quanto os visitantes da região, permitindo uma distribuição equitativa de pessoas ao longo de um período específico, dessa forma, a programação do evento se torna acessível a diferentes segmentos da população, maximizando a participação e o impacto positivo do espetáculo, essa abordagem estratégica visa impulsionar o turismo local, promover a valorização cultural e contribuir para o desenvolvimento socioeconômico do município de Macaé.

7.5. Durante os dias do evento, a decoração visa não apenas encantar os residentes locais, mas também atrair visitantes de diversas regiões do país e além, essa iniciativa destaca-se como um evento inovador na nossa Região, proporcionando uma experiência visualmente deslumbrante e única, com expectativa de cativar turistas e explorar o potencial do turismo local, a distribuição estratégica da decoração ao longo desse período pretende promover a descoberta e o prestígio da decoração, estabelecendo-se como uma atração imperdível para todos que desejam vivenciar a beleza e a magia dessa nova experiência no cenário brasileiro.

7.6. A escolha da quantidade dos equipamentos e materiais foi estimada com base nos locais previamente selecionados, edições anteriores e ainda número de pessoas esperados, foi baseada em diversos aspectos relevantes, e por se tratar de um evento de grande alcance e cativante, que ainda é recente na nossa Região, a busca por contratações similares para fins de comparação direta foi um desafio, no entanto considerando o sucesso e a popularidade que a decoração desse porte tem alcançado em outros destinos turísticos no Brasil e ao redor do mundo.

7.7. A justificativa para o material e equipamento técnico estimado é baseada na necessidade de atender com excelência todas as áreas pré-selecionadas.

7.8. A escolha desses materiais se dá pelo fato de serem específicos e adequados para as demandas do evento, como a criação de efeitos visuais impressionantes, iluminação de alta qualidade, projeção em larga escala, além da segurança e durabilidade necessárias, a utilização de equipamentos de última geração, como projetores a laser, contribuem para a criação de um ambiente mágico e imersivo para o público.

7.9. Além disso, a montagem das estruturas, os cabeamentos de interligação, são indispensáveis para garantir a eficiência e o funcionamento adequado de todo o sistema, portanto, a escolha desses materiais e a justificativa para sua aquisição são fundamentais para assegurar a qualidade, a sincronia e o sucesso do projeto.

7.10. A definição dos quantitativos das apresentações foi baseada em uma abordagem considerando

diversos fatores estratégicos para maximizar os benefícios ao turismo, ao município e ao público, inicialmente, realizou-se uma análise do potencial atrativo, levando em conta sua natureza inédita e o seu potencial de encantamento.

7.11. Essa quantidade foi definida com o intuito de permitir que a população residente no município tenha a oportunidade de desfrutar da decoração e do clima natalino que se instalará em toda a cidade, além de atrair visitantes que contribuirão para o aquecimento do turismo local, através dessa estratégia, busca-se consolidar o município como um destino turístico atrativo e diferenciado, proporcionando momentos de entretenimento e admiração para todos os envolvidos.

7.12. Dessa forma, a metodologia utilizada para a definição dos quantitativos considerou os aspectos estratégicos, turísticos e econômicos, visando alcançar o máximo de benefícios para o município, o turismo local e o público em geral, representando uma oportunidade única de agregar valor ao município, atrair visitantes e fomentar o desenvolvimento econômico, ao mesmo tempo em que oferece uma experiência memorável para todos que têm o privilégio de presenciá-lo.

8. LEVANTAMENTO DE MERCADO E ANÁLISE DAS SOLUÇÕES

Durante o levantamento de mercado, foram identificadas duas soluções disponíveis no mercado capazes de atender à demanda pretendida:

8.1. SOLUÇÃO 1: Aquisição definitiva de bens e contratação fragmentada de serviços

Consiste na aquisição de toda a decoração, estrutura e material necessário pela Prefeitura de Macaé com posterior contratação de mão de obra especializada, contratação de rebocadores e balsas e armazenamento de toda estrutura de árvores, casa e presépio e ainda toda decoração.

- **Desvantagens da Solução 1:**
    - A aquisição dos equipamentos exige um investimento financeiro inicial significativo, os custos associados à compra dos equipamentos e estruturas podem representar um desafio para a administração.
    - O material e estruturas para a decoração geralmente ocorrem apenas uma vez ao ano durante as festividades de fim de ano, o que significa que o investimento feito é aproveitado em um curto período. Isso pode levar a uma subutilização dos recursos durante o restante do ano.
    - Os equipamentos precisam ser armazenados adequadamente durante o período em que não estão em uso, exigindo espaço de armazenamento dedicado, além de medidas de conservação e manutenção periódica.
    - A tecnologia relacionada aos equipamentos e materiais está em constante evolução. Ao optar pela aquisição do material, a administração pode enfrentar o desafio de atualizar seus equipamentos para se manter alinhada com as tendências.
    - Com o passar do tempo, os equipamentos e estruturas adquiridos se tornam defasados, afetando a qualidade e a inovação do evento em comparação com empresas especializadas que atualizam seus acervos constantemente.
    - O município não possui em seu efetivo servidores capacitados para montagem e manutenção dos itens de decoração de acordo com as normas, restando ainda a necessidade de contratação por meio de licitação de tais profissionais, todos os anos.
- **Vantagens da Solução 1:**
    - Maior controle sobre todas as etapas do evento, desde a aquisição até a execução, permitindo adaptar o evento de acordo com as necessidades específicas de personalização.
    - Potencial economia em longo prazo evitando custos recorrentes de compra de alguns itens. Contudo, os serviços de montagem e manutenção ainda seriam contratados separadamente a cada ano.
- **Histórico de Cotação da Solução 1 (Exercício Anterior - Parâmetro Ilustrativo):**

A Solução 1 já foi objeto de estudo e cotação no exercício anterior. Na ocasião, constatou-se que a adoção desse modelo implicaria em custos significativamente superiores à solução por locação integrada, além de elevada complexidade logística. Diante desse cenário já analisado e consolidado, optou-se por não realizar nova cotação da Solução 1, por já se encontrar tecnicamente descartada em virtude da inviabilidade financeira e operacional para o Município. Apresenta-se abaixo a pesquisa realizada no exercício anterior apenas como parâmetro ilustrativo da inviabilidade da alternativa:

Tabela 1: Pesquisa de Preços de Itens de Decoração (Aquisição - Exercício Anterior)

ITEM	DESCRIÇÕES DE PRODUTOS E SERVIÇOS	QTD	UND. MED.	VALORES UNITÁRIOS	VALORES TOTAIS
3	ÁRVORE NATALINA 15M (PIXELS LED MAPEADOS)	2	UNIDADES	R$ 125.910,00	R$ 251.820,00
4	ÁRVORE NATALINA 12M (CORDÕES LED)	16	UNIDADES	R$ 48.456,20	R$ 775.299,20
5	ORNAMENTO BIDIMENSIONAL FACHADA 2M²	12	UNIDADES	-	R$ -
6	ORNAMENTO BIDIMENSIONAL FACHADA 4M²	10	UNIDADES	-	R$ -
7	ORNAMENTO BIDIMENSIONAL POSTE IP 2M²	100	UNIDADES	R$ 4.388,00	R$ 438.800,00
8	ORNAMENTO BIDIMENSIONAL POSTE IP 3.50M²	135	UNIDADES	-	R$ -
9	ORNAMENTO BIDIMENSIONAL POSTE/FACHADA 4.50M²	20	UNIDADES	-	R$ -
10	ORNAMENTO TRIDIMENSIONAL SOLO PAPAI NOEL 2.50M	10	UNIDADES	R$ 6.980,00	R$ 69.800,00
11	BOLA NATALINA TRIDIMENSIONAL SOLO 3.50M	5	UNIDADES	R$ 15.800,00	R$ 79.000,00
12	BOLA NATALINA TRIDIMENSIONAL SOLO 6.50M	2	UNIDADES	R$ 64.500,00	R$ 129.000,00
13	CAIXA DE PRESENTES TRIDIMENSIONAL SOLO 3.50M	5	UNIDADES	R$ 12.400,00	R$ 62.000,00
14	TOTEM LETRAS CAIXA #NATALMAGIAMACAÉ 2M	2	UNIDADES	-	R$ -
15	BOLA NATALINA GIGANTE SOLO 3.50M DIAM.	3	UNIDADES	R$ 12.400,00	R$ 37.200,00
16	BOLA NATALINA MEGA GIGANTE SOLO 7M	2	UNIDADES	-	R$ -
17	EDIFICAÇÃO VILA NATALINA 3.50M	4	UNIDADES	-	R$ -
18	ESTÁBULO DE PRESÉPIO CENOGRÁFICO	1	UNIDADE	-	R$ -
19	BONECOS PRESÉPIO REALISTA (RESINA/FIBRA)	1	CONJUNTO	-	R$ -
20	CASINHA DO PAPAI NOEL CENOGRÁFICA	1	UNIDADE	-	R$ -
21	MÁQUINA DE NEVE ARTIFICIAL 1500W	3	UNIDADES	R$ 2.199,00	R$ 6.597,00

26	ESCULTURA PAPAI NOEL 3.20M	3	UNIDADES	R$ 12.000,00	R$ 36.000,00
27	ESCULTURA SOLDADINHO DE CHUMBO 3.00M	4	UNIDADES	R$ 12.000,00	R$ 48.000,00
28	ESCULTURA CAIXA DE PRESENTE 1.00M	12	UNIDADES	R$ 4.750,00	R$ 57.000,00
29	ESCULTURA BENGALA NATALINA 2.50M	6	UNIDADES	R$ 3.500,00	R$ 21.000,00
30	ESCULTURA BENGALA NATALINA 1.50M	10	UNIDADES	R$ 2.000,00	R$ 20.000,00
31	ESCULTURA TRENÓ DO PAPAI NOEL 1.50M	1	UNIDADE	R$ 20.000,00	R$ 20.000,00
32	ESCULTURA RENA DO TRENÓ 2.00M	4	UNIDADES	R$ 4.000,00	R$ 16.000,00
33	MANGUEIRAS LUMINOSAS TIPO NEON FACHADA	2000	MTS	R$ 890,00	R$ 1.780.000,00
34	CORDÃO 100 LEDS BLINDADOS ÁRVORES NATURAIS	5000	UNIDADES	R$ 86,41	R$ 432.050,00
35	REFLETOR PROJETOR LED 200W VERDE	600	UNIDADES	R$ 115,00	R$ 69.000,00
36	TUBO SNOW FALL (CHUVA DE NEVE)	500	UNIDADES	R$ 63,05	R$ 31.525,00
37	LÂMPADA ESTROBOSCÓPICA BLINDADA 10W	1000	UNIDADES	R$ 28,00	R$ 28.000,00
39	ARVORE DE CEREJEIRA ILUMINADA 4M	4	UNIDADES	R$ 22.997,00	R$ 91.988,00
-	**VALOR TOTAL DOS ITENS DE DECORAÇÃO**	**-**	**-**	**-**	**R$ 4.500.079,20**

Links de Referência da Tabela 1: Alternativaled, Rillshop, Quasenatural, Tudonatal, Natalimperial, Mercado Livre, Shockesculturas, Benluz.

Tabela 2: Pesquisa de Preços de Serviços Inerentes (Contratação Anual Obrigatória na Solução 1)

ITEM	DESCRIÇÕES DE PRODUTOS E SERVIÇOS	QTD	UND. MED.	VALORES UNITÁRIOS	VALORES TOTAIS
1	MONTAGEM/MANUTENÇÃO ÁRVORE FLUTUANTE 39M	1	UNIDADE	R$ 2.500.000,00	R$ 2.500.000,00
2	MONTAGEM/MANUTENÇÃO ÁRVORE NATALINA 25M	1	UNIDADE	R$ 900.000,00	R$ 900.000,00
22	MÃO DE OBRA ATOR PAPAI NOEL	30	DIÁRIA	R$ 1.500,00	R$ 45.000,00

23	MÃO DE OBRA ATRIZ NOELETE	120	DIÁRIAS	R$ 600,00	R$ 72.000,00
24	SERVIÇO DE FOTOGRAFIA E EQUIPE DUENDES	30	DIÁRIAS	R$ 5.000,00	R$ 150.000,00
25	PROFISSIONAIS AJUDANTES (DUENDES/SOLDADINHOS)	120	DIÁRIAS	R$ 600,00	R$ 72.000,00
39	MONTAGEM/OPERAÇÃO CARROSSEL CLÁSSICO 16 ASSENTOS	1	UNID.	R$ 450.000,00	R$ 450.000,00
-	**VALOR TOTAL DOS SERVIÇOS**	**-**	**-**	**-**	**R$ 4.189.000,00**

Tabela 3: Valores de Serviços de Manutenção e Instalação dos Itens Próprios (Base Gramadotur)

ITEM	DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS DE INSTALAÇÃO E MANUTENÇÃO	QTD	UND. MED.	VALORES UNITÁRIOS	VALORES TOTAIS
5	Instalação e Manutenção Ornamento Fachada 2m²	12	UNIDADES	R$ 700,00	R$ 8.400,00
17	Instalação e Manutenção Estrutura Edificação Vila	4	UNIDADES	R$ 833,33	R$ 3.333,32
26	Instalação e Manutenção Escultura Papai Noel 3.20m	3	UNIDADES	R$ 1.209,99	R$ 3.629,97
27	Instalação e Manutenção Escultura Soldadinho 3.00m	4	UNIDADES	R$ 1.533,33	R$ 6.133,32
28	Instalação e Manutenção Escultura Caixa Presente 1m	12	UNIDADES	R$ 833,33	R$ 9.999,96
29	Instalação e Manutenção Escultura Bengala 2.50m	6	UNIDADES	R$ 683,33	R$ 4.099,98
30	Instalação e Manutenção Escultura Bengala 1.50m	10	UNIDADES	R$ 1.333,33	R$ 13.333,30
31	Instalação e Manutenção Escultura Trenó 1.50m	1	UNIDADE	R$ 636,67	R$ 636,67
32	Instalação e Manutenção Escultura Rena 2.00m	4	UNIDADES	R$ 1.433,33	R$ 5.733,32
33	Instalação e Manutenção Mangueira Neon Fachada	2000	MTS	R$ 3,07	R$ 6.140,00
34	Instalação e Manutenção Cordão Leds Árvores	5000	UNIDADES	R$ 5,33	R$ 26.650,00

35	Instalação e Manutenção Refletor Led 200W	600	UNIDADES	R$ 30,16	R$ 18.096,00
37	Instalação e Manutenção Lâmpada Estroboscópica	1000	UNIDADES	R$ 6,92	R$ 6.920,00
38	Instalação e Manutenção Árvore Cerejeira 4m	4	UNIDADES	R$ 3.966,67	R$ 15.866,68
-	**VALOR TOTAL REFERENCIAL DE MANUTENÇÃO**	**-**	**-**	**-**	**R$ 128.972,52**

Nota Explicativa da Solução 1: Como não foi possível encontrar preços de manutenção e instalação para todos os itens, o valor acima é apenas uma referência. Adicionalmente, na Solução 1 haveria o custo fixo de aluguel de galpão (estimado em R$ 8.500,00 mensais via ZapImóveis) e custos com pallets (R$ 49,99 por unidade na Casacompallet, demandando de R$ 4.999,99 a R$ 9.998,00), tornando o modelo financeiramente desvantajoso e administrativamente complexo.

8.2. SOLUÇÃO 2: Contratação de empresa especializada (Locação Integrada)

Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de produção e decoração com o fornecimento de infraestrutura, locação, colocação, instalação, manutenção, conservação e retirada de ornamentação e iluminação cênica alusiva ao natal, por sua própria responsabilidade técnica e operacional.

- **Vantagens da Solução 2:**
  - **Expertise e Qualificação:** Equipe altamente treinada que domina os aspectos artísticos, técnicos e de sincronização audiovisual.
  - **Tecnologia de Ponta:** Acesso a equipamentos modernos sem custo de obsolescência para o erário.
  - **Diferencial Criativo:** Flexibilidade para renovar layouts, temas e decorações anualmente de acordo com o planejamento da Secretaria.
  - **Segurança e Logística Integrada:** Protocolos rígidos de responsabilidade da contratada. O município foca na fiscalização e no interesse público.
  - **Mitigação de Custos Ocultos:** Elimina custos com galpões, reposição de quebras, furtos ou intempéries climáticas.
- **Desvantagens da Solução 2:**
  - Menor autonomia direta sobre manejo cotidiano de equipamentos, demandando forte gestão fiscalizatória e dependência técnica do cronograma do fornecedor.

Tabela 4: Pesquisa de Preços da Solução 2 (Modelo Adotado de Locação Integrada)

Fontes consultadas: Contrato administrativo nº 081/2025 (contratação similar), orçamentos de fornecedores do ramo e consolidação no orçamento estimado, nos termos do art. 23, §1º, da Lei 14.133/2021.

ITEM	CATMAT	DESCRIÇÃO DO ITEM (RESUMIDA)	QNT	UND	VALOR UNIT.	VALOR TOTAL
1	17485	Montagem e Locação de Árvore Flutuante 39m	1	UNIDADE	R$ 2.286.792,00	R$ 2.286.792,00
2	17485	Montagem e Locação de Árvore Natalina 25m	1	UNIDADE	R$ 1.007.740,00	R$ 1.007.740,00

3	17485	Montagem e Locação de Ornamento Arabesco 2D	40	UNIDADES	R$ 8.151,55	R$ 326.062,00
4	17485	Montagem e Locação de Árvore Natalina 12m	16	UNIDADES	R$ 170.510,50	R$ 2.728.168,00
5	17485	Instalação e Locação Ornamento Guirlanda 5m²	4	UNIDADES	R$ 20.689,50	R$ 82.758,00
6	17485	Instalação e Locação Letreiro Fachada Prédio 10m²	1	UNIDADE	R$ 15.296,00	R$ 15.296,00
7	17485	Instalação Letreiro Autoportante 14m²	1	UNIDADE	R$ 16.676,10	R$ 16.676,10
8	17485	Instalação Ornamento Guirlanda Poste 2.20m²	170	UNIDADES	R$ 4.745,07	R$ 806.661,90
9	17485	Instalação Braço Metálico p/ Poste	170	UNIDADES	R$ 2.386,51	R$ 405.706,70
10	17485	Instalação Estação de Trem e Trem sobre Trilhos	1	UNIDADE	R$ 701.707,50	R$ 701.707,50
11	17485	Escultura Tridimensional Base Tambor	4	UNIDADES	R$ 2.595,29	R$ 10.381,16
12	17485	Escultura Pirâmide de Bolas 3D	1	UNIDADE	R$ 20.921,44	R$ 20.921,94
13	17485	Escultura Tridimensional Base Redonda	4	UNIDADES	R$ 4.957,05	R$ 19.828,20
14	17485	Escultura Bengala Natalina 2.20m	4	UNIDADES	R$ 7.977,59	R$ 31.910,36
15	17485	Escultura Bengala Natalina 3.00m	10	UNIDADES	R$ 13.367,12	R$ 133.671,20
16	17485	Escultura Casa Escorrega Interativa	1	UNIDADE	R$ 31.169,10	R$ 31.169,10
17	17485	Escultura Rena Interativa p/ Crianças	2	UNIDADES	R$ 6.557,35	R$ 13.114,70
18	17485	Escultura Biscoito Ginger 1.30m	2	UNIDADES	R$ 5.094,55	R$ 10.189,10
19	17485	Escultura Bola Natalina 3D Base Taça 1.60m	4	UNIDADES	R$ 9.055,70	R$ 36.222,80
20	17485	Escultura Bola Natalina 3D Base Taça 1.15m	4	UNIDADES	R$ 5.057,05	R$ 20.228,20

21	17485	Escultura Bola Natalina 3D Base Comum 1.15m	4	UNIDADES	R$ 4.263,15	R$ 17.052,60
22	17485	Escultura Bola Natalina 3D Base Comum 1.60m	4	UNIDADES	R$ 7.213,75	R$ 28.855,00
23	17485	Escultura Bola Natalina Pendente 3.10m	6	UNIDADES	R$ 13.769,10	R$ 82.614,60
24	17485	Escultura Poste Lanterna 2.30m	2	UNIDADES	R$ 2.522,15	R$ 5.044,30
25	17485	Escultura Rena Deitada 1.50m	1	UNIDADE	R$ 10.568,50	R$ 10.568,50
26	17485	Escultura Rena em Pé 2.30m	1	UNIDADE	R$ 10.493,50	R$ 10.493,50
27	17485	Escultura Filhote de Rena em Pé 0.90m	1	UNIDADE	R$ 7.545,15	R$ 7.545,15
28	17485	Escultura Caixa de Presente Pendurada	5	UNIDADES	R$ 7.795,15	R$ 38.975,75
29	17485	Conjunto Dois Quebra Nozes com Placa	1	UNIDADE	R$ 41.145,24	R$ 41.145,24
30	17485	Escultura Boneco Biscoito Pão de Mel	2	UNIDADES	R$ 6.118,51	R$ 12.237,02
31	17485	Instalação e Operação de Carrossel Fibra	1	UNIDADE	R$ 151.017,50	R$ 151.017,50
32	17485	Escultura Decorativa Duende 1.20m	3	UNIDADES	R$ 4.405,71	R$ 13.217,13
33	17485	Sistema Gambiarra de Luz Branco Quente	370	METROS	R$ 78,16	R$ 28.919,20
34	17485	Presépio Natalino Bonecos Resina/Fibra	1	UNIDADE	R$ 118.463,00	R$ 118.463,00
35	17485	Edificação Modular Casa do Papai Noel	1	UNIDADE	R$ 424.428,00	R$ 424.428,00
36	17485	Instalação e Locação Escorrega de Gelo 35m	1	UNIDADE	R$ 643.920,00	R$ 643.920,00
37	17485	Máquina de Neve Artificial 2500W + Fluído	3	UNIDADES	R$ 29.017,60	R$ 87.052,80

38	4081	Mão de Obra Temporária Ator Papai Noel	40	DIÁRIAS	R$ 1.130,02	R$ 45.200,80
39	4081	Mão de Obra Temporária Atriz Noelete	160	DIÁRIAS	R$ 524,30	R$ 83.888,00
40	4081	Mão de Obra Fotógrafo e Auxiliares Duendes	40	DIÁRIAS	R$ 4.045,53	R$ 161.821,20
41	4081	Serviços Ajudantes Temáticos (8 prof.)	320	DIÁRIAS	R$ 748,14	R$ 239.404,80
42	4081	Serviços Porteiro/Ascensorista Vila (3 prof)	120	DIÁRIAS	R$ 654,15	R$ 78.498,00
43	4081	Orientadores Pista Patinação Gelo (14 prof)	560	DIÁRIAS	R$ 603,12	R$ 337.747,20
44	4081	Orientadores Escorrega de Gelo (4 prof)	160	DIÁRIAS	R$ 603,12	R$ 96.499,20
45	4081	Orientadores Trenzinho Temático (6 prof)	240	DIÁRIAS	R$ 662,15	R$ 158.916,00
46	4081	Orientadores Piano Interativo (2 prof)	80	DIÁRIAS	R$ 603,12	R$ 48.249,60
47	4081	Profissionais de Produção Vila Noel (4 prof)	160	DIÁRIAS	R$ 1.037,64	R$ 166.022,40
48	4081	Fotógrafos das Atrações Vila Magia (3 prof)	120	DIÁRIAS	R$ 863,14	R$ 103.576,80
49	17485	Escultura Papai Noel com Listagem 2.30m	1	UNIDADE	R$ 26.577,90	R$ 26.577,90
50	17485	Escultura Papai Noel com Cesto Pinhas 2.30m	1	UNIDADE	R$ 23.827,90	R$ 23.827,90
51	17485	Escultura Papai Noel Marceneiro 2.30m	1	UNIDADE	R$ 23.827,90	R$ 23.827,90
52	17485	Escultura Papai Noel Tradicional 2.30m	1	UNIDADE	R$ 13.183,55	R$ 13.183,55
53	17485	Escultura Soldadinho de Chumbo 2.30m	2	UNIDADES	R$ 8.055,88	R$ 16.111,76
54	17485	Escultura Quebra Nozes 2.30m	2	UNIDADES	R$ 9.969,54	R$ 19.939,08
55	17485	Escultura Caixa Presente 0.50m Alt	4	UNIDADES	R$ 1.680,11	R$ 6.720,44

56	17485	Escultura Caixa Presente 1.00m Alt	4	UNIDADES	R$ 4.555,71	R$ 18.222,84
57	17485	Escultura Caixa Presente 1.30m Alt	4	UNIDADES	R$ 6.721,19	R$ 26.884,76
58	17485	Montagem Túnel Mezanino p/ Árvore	1	UNIDADE	R$ 433.282,50	R$ 433.282,50
59	17485	Escultura Torre de Bolas e Bengalas 5.6m	1	UNIDADE	R$ 126.315,10	R$ 126.315,10
60	17485	Escultura Trenó do Papai Noel 3.00m	1	UNIDADE	R$ 16.598,60	R$ 16.598,60
61	17485	Escultura Rena do Trenó 2.50m Alt	2	UNIDADES	R$ 6.882,35	R$ 13.764,70
62	17485	Instalação Mangueira Neon Fachada Prédio	2.000	METROS	R$ 80,16	R$ 160.320,00
63	17485	Instalação Cordão 100 Leds Árvores Nats	5.000	METROS	R$ 79,00	R$ 395.000,00
64	17485	Instalação Refletor Projetor Led 200W	600	UNIDADES	R$ 287,04	R$ 172.224,00
65	17485	Escultura Tridimensional de Poste	10	UNIDADES	R$ 2.397,15	R$ 23.971,50
66	17485	Lâmpada Estroboscópica Blindada 10W	1.000	UNIDADES	R$ 73,20	R$ 73.200,00
67	17485	Estrutura Árvore Cerejeira Folha Amarela	6	UNIDADES	R$ 33.054,00	R$ 198.324,00
68	17485	Instalação e Manutenção Pista de Gelo 525m²	1	UNIDADE	R$ 1.323.795,00	R$ 1.323.795,00
69	17485	Instalação Quiosques Temáticos Balcão	12	UNIDADES	R$ 29.030,40	R$ 348.364,80
70	17485	Painel Cenográfico Seda Chinesa 18mx4m	1	UNIDADE	R$ 264.653,33	R$ 264.653,33
71	17485	Piso Interativo Formato Piano Led RGB	1	UNIDADE	R$ 35.545,00	R$ 35.545,00
72	17485	Elevador Cenográfico Interativo 4D	1	UNIDADE	R$ 153.373,33	R$ 153.373,33
73	17485	Elemento Cenográfico Chapéu Papai Noel 6m	1	UNIDADE	R$ 79.229,33	R$ 79.229,33

74	17485	Elemento Cenográfico Casa Árvore Natal 5.5m	1	UNIDADE	R$ 150.458,66	R$ 150.458,66
75	17485	Elemento Cenográfico Doce Bengala 3m	15	UNIDADES	R$ 4.351,20	R$ 65.268,00
76	17485	Elemento Cenográfico 3 Bonecos Neve 2.80m	1	UNIDADE	R$ 42.512,00	R$ 42.512,00
77	17485	Elemento Cenográfico Papai Noel Cadeira 3m	1	UNIDADE	R$ 44.581,20	R$ 44.581,20
78	17485	Elemento Árvore de Natal com Renas 3m	1	UNIDADE	R$ 70.498,66	R$ 70.498,66
79	4081	Operadores Controle do Elevador 4D (2 prof)	80	DIÁRIAS	R$ 527,85	R$ 42.228,00
80	17485	Painel Decorativo Lona Fosca 10mx2m	8	UNIDADES	R$ 3.305,06	R$ 26.440,48
-	**-**	**VALOR TOTAL DA SOLUÇÃO DE LOCAÇÃO**	**-**	**-**	**-**	**R$ 16.381.822,57**

8.3. Justificativa da Escolha da Solução 2 face ao Interesse Público

- **8.3.1.** A Solução 2, apesar de apresentar um custo em bloco visível mais elevado em comparação à mera aquisição direta de itens isolados da Solução 1, é claramente superior do ponto de vista do interesse público. Isso se deve a diversas vantagens que vão além do aspecto econômico, como a padronização, a eficiência operacional, e a flexibilidade para ajustes anuais conforme as necessidades do evento.
- **8.3.2.** A locação de toda a decoração e estrutura oferece a vantagem de garantir que os enfeites e ornamentações estejam padronizados e atualizados a cada ano. Com a aquisição de itens na Solução 1, a padronização ficaria comprometida ao longo do tempo, à medida que os materiais adquiridos se desgastassem.
- **8.3.3.** Na Solução 2, a responsabilidade pelo armazenamento, manutenção e reparos dos itens alugados fica inteiramente a cargo da empresa contratada. O município evita os riscos associados à degradação dos itens e elevados custos logísticos permanentes.
- **8.3.4.** Mesmo com a aquisição de parte da decoração natalina na Solução 1, ainda seria necessário contratar diversos serviços complexos anualmente que mitigam a suposta vantagem da compra, tais como: aluguel e montagem de árvores gigantes sob balsas, brinquedos de entretenimento (carrosséis, escorregas de gelo) e a contratação de mão de obra de atores e orientadores de público.
- **8.3.5.** A empresa selecionada será responsável por todos os aspectos técnicos e estruturais, incluindo o fornecimento de projetos executivos com as respectivas plantas assinadas por responsáveis técnicos, emissão de ARTs e engenharia de segurança, garantindo a salvaguarda do público.

Tabela 5: Quadro Comparativo Direto das Soluções

CRITÉRIOS	Solução 1: Aquisição pela Prefeitura	Solução 2: Empresa Especializada
Qualidade e Segurança	Não Atende (Controle limitado sem expertise)	Atende (Garantidas por especialistas)

Custo Inicial	Não Atende (Alto custo de aquisição inicial)	Atende (Custo menor por serviço prestado)
Custos Contínuos	Não Atende (Manutenção/armazenamento perenes)	Atende (Pagamento anual sem adicionais)
Controle e Autonomia	Não Atende (Alta responsabilidade civil/logística)	Atende (Simplificação integrada da gestão)
Flexibilidade e Inovação	Não Atende (Inovação limitada, repetição anual)	Atende (Alta flexibilidade e atualizações)
Processo Burocrático	Atende (Prefeitura executa licitações de serviços)	Atende (Empresa centraliza licenças do escopo)
Eficiência Administrativa	Não Atende (Alta carga interna e logística)	Atende (Foco fiscalizatório da Secretaria)
Impacto Econômico Local	Atende (Geração de temporários locais)	Atende (Estímulo direto ao comércio/turismo)
Acessibilidade	Não Atende (Limitado a poucas áreas compradas)	Atende (Eventos em múltiplos pontos distritais)
Riscos Operacionais	Não Atende (Alta responsabilidade por sinistros)	Atende (Responsabilidade civil da contratada)

8.4. Contexto de Mercado Global e Benchmarking: Em todo o mundo, observam-se muitas cidades que aproveitam o tema do Natal para atraírem turistas. No Brasil, destacam-se Gramado (RS), Curitiba (PR) e Campos do Jordão (SP). No exterior, Nova York (EUA) e Londres (UK). O perfil de famílias e casais atraídos por essa atmosfera é perfeitamente compatível com o plano de fortalecimento turístico desenhado para Macaé.

9. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

9.1. O valor total estimado para a contratação é de **R$ 16.381.822,57 (Dezesseis milhões trezentos e oitenta e um mil oitocentos e vinte e dois reais e cinquenta e sete centavos)**.

9.2. Com o intuito de obter o valor estimado da contratação, foram enviados e-mails para empresas do ramo, buscando realizar uma pesquisa de mercado ampla, mapeando as propostas e orçamentos comerciais encartados nos anexos deste documento.

10. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

10.1. Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de produção e decoração com o fornecimento de infraestrutura, locação, colocação, installation, manutenção, conservação e retirada de ornamentação e iluminação cênica alusiva ao natal, por sua própria responsabilidade técnica e operacional no município de Macaé, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas neste instrumento, em consonância ao disposto no Edital, para atender às necessidades da Secretaria Municipal de Turismo.

10.2. A empresa especializada possui a experiência e o conhecimento necessários para executar todos os aspectos da produção e decoração natalina, garantindo um trabalho de alta qualidade. A responsabilidade técnica e operacional fica a cargo da empresa, assegurando que todas as etapas sejam conduzidas por profissionais capacitados.

10.3. A terceirização desses serviços permite que a Secretaria Municipal de Turismo foque em outras áreas estratégicas, enquanto a empresa contratada cuida de toda a logística e execução das decorações natalinas.

10.4. A locação de materiais e equipamentos evita a necessidade de compra, reduzindo custos e simplificando o processo de armazenamento e manutenção de itens fora do período natalino. A empresa fornecedora cuidará de todos os aspectos de infraestrutura, desde a colocação até a retirada da ornamentação, garantindo que cada detalhe seja planejado e executado de forma integrada. Isso inclui a instalação, manutenção e conservação das decorações, assegurando que tudo funcione corretamente durante todo o período festivo.

10.5. A contratação de uma empresa especializada garante a utilização de materiais de alta qualidade e adequados às normas de segurança, minimizando riscos de acidentes. A manutenção contínua realizada pela empresa garante que quaisquer problemas sejam rapidamente resolvidos, mantendo a decoração em perfeito estado.

10.6. Uma decoração natalina bem executada atrai turistas, promovendo um aumento no fluxo de visitantes e potencializando o comércio local. Eventos bem organizados e visualmente atraentes contribuem para a imagem positiva do município, incentivando novas visitas e investimentos futuros.

10.7. O contrato detalhado e alinhado às exigências do edital permite um controle eficiente e transparente sobre os serviços prestados, facilitando a gestão por parte da Secretaria Municipal de Turismo. A empresa contratada será responsável por todas as fases do processo, desde a colocação até a retirada das decorações, simplificando a supervisão e a fiscalização.

10.8. Empresas especializadas possuem a capacidade de adaptar-se às necessidades específicas do município de Macaé, personalizando a decoração de acordo com a temática e as características locais. A flexibilidade na locação e instalação permite ajustes e modificações conforme necessário, garantindo uma decoração sempre atual e adequada.

10.9. Do ponto de vista do interesse público, a contratação de uma empresa especializada para a produção e decoração natalina em Macaé traz inúmeros benefícios. Além de valorizar a cultura e promover o engajamento comunitário, contribui significativamente para o desenvolvimento econômico local e a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos. A utilização eficiente e transparente dos recursos públicos, aliada à segurança e à valorização do patrimônio, torna esta iniciativa uma escolha estratégica e vantajosa para a população de Macaé.

10.10. Conclui-se que a solução proposta abrange todos os aspectos necessários para a locação de materiais e equipamentos para a prestação do serviço de Contratação de empresa especializada no município de Macaé.

11. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

11.1. A adjudicação será realizada por **Menor Preço Global**.

11.2. A adjudicação global justifica-se tendo em vista tratar-se de um único Objeto integrado, sendo totalmente prejudicial a execução do objeto de forma satisfatória no caso da adjudicação por item. Considerando que o objeto tem por finalidade a decoração integrada de todo o município, requer-se estrita harmonia estética entre os itens.

11.3. Outrossim, não é tecnicamente viável a contratação de duas ou mais empresas para as instalações de itens que compõem o objeto, onde comumente terão que realizar a ligação da energia elétrica em uma mesma fonte primária municipal. Na ocorrência de problemas elétricos ou panes de fornecimento, por exemplo, seria necessária a identificação complexa da origem do problema, de forma técnica, antes mesmo da solicitação de reparo. Havendo multiplicidade de fornecedores, uma empresa poderia imputar a falha à outra, gerando severo embaraço à fiscalização da Secretaria, a exemplo do histórico operacional verificado no evento natalino do ano de 2021.

11.4. Ao optar pela contratação global, o município obtém uma visão ampla e integrada do projeto, reduzindo a dependência e vulnerabilidade técnica. A contratação global permite uma excelente coordenação e comunicação unificada, evitando conflitos de competência operacional e atrasos que possam comprometer a execução do evento, garantindo coerência estética, eficiência, economia de escala e responsabilidade jurídica única.

12. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

12.1. A decoração natalina bem elaborada atrai turistas, aumentando significativamente o fluxo de visitantes ao município durante a temporada festiva. A visibilidade gerada pelas decorações de Natal consolidará Macaé como um destino turístico atraente, destacando-se no cenário regional e nacional.

12.2. A criação de eventos e atividades culturais em torno das decorações natalinas enriquecerá a experiência dos visitantes, incentivando a permanência prolongada e o retorno em anos subsequentes. O aumento do turismo gerado pelas decorações natalinas estimulará o comércio local, beneficiando lojistas,

restaurantes, hotéis e outros serviços.

12.3. A contratação de serviços de decoração e a movimentação turística contribuirão para a geração de empregos temporários e permanentes, aumentando a renda da população local. O incremento nas atividades comerciais e turísticas resultará em maior arrecadação de impostos municipais, contribuindo para o orçamento público e possibilitando novos investimentos na cidade.

12.4. A ornamentação natalina proporciona um ambiente festivo e acolhedor, promovendo bem-estar e satisfação entre os moradores. A decoração das áreas públicas torna a cidade mais bonita e atrativa, incentivando os cidadãos a utilizarem e preservarem esses espaços. As atividades em torno das festividades natalinas promovem o engajamento da comunidade, fortalecendo o senso de pertencimento e coesão social. A iluminação cênica melhora a segurança nas áreas decoradas, aumentando a sensação de conforto e bem-estar para moradores e visitantes.

12.5. Em suma, a iniciativa alcançará resultados substanciais: turisticamente, consolidando o fluxo regional; economicamente, aquecendo o comércio e gerando postos de trabalho; e socialmente, melhorando a qualidade de vida e a integração da população macaense, balizando o desenvolvimento sustentável da municipalidade.

13. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

13.1. A Administração deverá designar formalmente funcionários qualificados para desempenhar a função de Fiscais de Contrato (Titular e Suplente). Estes ficarão responsáveis por acompanhar de forma atenta e minudente a execução contratual, registrando por escrito e por meio fotográfico todas as ocorrências relevantes em livro/registro próprio. Além disso, serão responsáveis por emitir os relatórios técnicos que subsidiarão as futuras liquidações e atestes de despesa, garantindo a conformidade com as cláusulas do Termo de Referência.

14. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

14.1. Esta Secretaria solicitará à empresa contratada F.P Áudio LTDA, cujo contrato encontra-se ativo, o fornecimento da infraestrutura complementar necessária para os shows associados da Vila de Natal, incluindo banheiros químicos, palcos, som, geradores e iluminação de palco.

14.2. Através de processos legais de inexigibilidade e chamamento público, esta Secretaria, em conjunto coordenado com a Secretaria Municipal de Cultura, contratará as principais atrações musicais e artísticas para o palco montado na Vila de Natal.

14.3. A contratação de Bombeiros Civis na função de Brigadistas para o evento será realizada por meio de processo licitatório próprio e paralelo, em estrita conformidade com as determinações vigentes da Nota Técnica 5-04 do CBMERJ.

15. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E MEDIDAS MITIGADORAS

15.1. A contratação pode gerar impactos ambientais localizados, tais como: consumo elevado de energia elétrica devido à iluminação cênica (contribuindo potencialmente para a pegada de carbono); geração de resíduos sólidos decorrentes de sobras ou descarte inadequado de materiais decorativos plásticos; e incremento de emissões atmosféricas por conta da logística de caminhões pesados durante a instalação e desmontagem.

15.2. Para mitigar tais impactos, são estabelecidas as seguintes obrigações:

- Utilização mandatória de tecnologia LED de baixo consumo para todas as árvores e ornamentos;
- Incentivo ao acoplamento de fontes renováveis (geração distribuída ou créditos solares/eólicos) quando factível;
- Apresentação, por parte da contratada, de um Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos focando na reciclagem e destinação final ambientalmente licenciada dos insumos plásticos e metálicos pós-evento;
- Otimização das rotas logísticas e vistorias preventivas na frota de veículos para reduzir a queima de combustíveis fósseis;
- Promoção de campanhas institucionais de conscientização ambiental junto ao público visitante do Natal Magia.

16. ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

16.1. A presente análise de riscos observa o disposto no *art. 18, inciso X, da Lei nº 14.133/2021*, identificando os riscos que podem impedir a execução plena ou parcial do objeto e as respectivas medidas de mitigação.

Risco Identificado	Causa Provável	Impacto Potencial	Prob.	Imp.	Classif.	Medidas de Mitigação / Controle
Risco climático — atraso na entrega de estruturas ou decoração e impossibilidade temporária de montagem	Intempéries climáticas severas (chuvas intensas, ventos fortes e altas temperaturas, típicos do período do evento); logística deficiente do contratado.	Comprometimento do cronograma de inauguração da Vila da Magia.	Média	Alta	Alto	Definir cronograma com folga; incluir cláusulas severas de penalidade; realizar fiscalização semanal das etapas de montagem; observância do Planejamento de Contingência anexo a este ETP.
Descumprimento parcial do escopo contratado	Interpretação inadequada do TR ou má-fé técnico-operacional.	Prejuízo à estética, funcionalidade e segurança do evento público.	Média	Média	Médio	Fiscalização ativa e diária; exigência prévia de projeto executivo assinado; medição por marcos claros de entrega.
Aumento não planejado de custos (aditivos)	Omissões graves no escopo do TR ou alterações abruptas de projeto.	Comprometimento orçamentário e necessidade de remanejamentos.	Baixa	Alta	Médio	Escopo exaustivo desenhado no TR; planejamento com margem técnica; vedação de aditivos por erro crasso de planejamento.
Não atração do público esperado	Falta de inovação, baixa qualidade visual ou divulgação ineficiente.	Redução drástica do retorno econômico esperado no comércio.	Baixa	Alta	Médio	Inclusão de itens de alto impacto (pista de gelo, carrossel); plano robusto de marketing institucional pela Prefeitura.
Inexecução por falência da contratada	Fragilidade econômico-financeira crônica da licitante vencedora.	Paralisação total dos serviços e necessidade de nova licitação.	Baixa	Alta	Alto	Rigor na fase de habilitação (balanço patrimonial, certidões negativas); previsão contratual de rescisão célere com sanções.

Risco de acidente/segurança — sinistros e acidentes estruturais e elétricos, inclusive na balsa da árvore flutuante	Estruturas frágeis, ancoragem falha, tempestades marítimas, falhas nas instalações elétricas expostas a intempéries.	Danos físicos ao público, mortes ou perda de equipamentos.	Média	Alta	Alto	Exigência de cálculos de engenharia robustos; vistorias da Capitania dos Portos; acompanhamento por engenheiro residente com registro CREA; observância das normas técnicas da ABNT (NBR IEC 60529); atuação do engenheiro de segurança do trabalho em todas as fases, da montagem à desmontagem.

Risco de sobrepreço ou fornecedor único	Especificidade do objeto (decoração natalina de grande porte com locação integrada), que restringe o universo de fornecedores capazes de cotar a totalidade do escopo; concentração da cesta de preços em potenciais fornecedores.	Formação de preço estimado acima dos valores praticados pelo mercado, comprometimento da economicidade e questionamento por órgãos de controle.	Baixa	Alta	Alto	Pesquisa de preços composta por fontes diversificadas — contratação anterior do próprio Município (contrato administrativo nº 081/2025), pesquisas complementares junto às Prefeituras de Saquarema/RJ e Conceição dos Ouros/MG, consulta ao PNCP e orçamentos formais de três fornecedores do ramo, com juntada de CNPJ e QSA (art. 23, §1º, da Lei nº 14.133/2021); análise crítica da dispersão dos preços por Desvio Padrão e Coeficiente de Variação, demonstrando que 69 dos 80 itens apresentam CV igual ou inferior a 25% e nenhum item supera 50%; verificação da compatibilidade das atividades econômicas e da composição societária dos fornecedores consultados, afastando indícios de cartel; controle prévio da economicidade pela Controladoria-Geral do Município (art. 44, III, da LC Municipal nº 346/2025).

Questionamentos por Órgãos de Controle	Falhas na instrução processual de preços ou falta de clareza do ETP.	Suspensão cautelar do certame pelo TCE-RJ ou congelamento.	Média	Alta	Alto	Ampla pesquisa mercadológica (Painel de Preços, fornecedores); robusta justificativa técnica da Solução 2; parecer jurídico; atendimento das ressalvas da CGM e do Alerta de Risco do TCE-RJ.
Desorganização de ambulantes e alimentação	Falta de ordenamento urbano e ausência de padrão estético.	Desvalorização visual da Vila e riscos sanitários ao consumidor.	Média	Média	Médio	Fornecimento direto das barracas padronizadas pela Prefeitura; chamamento por credenciamento prévio com a Vigilância Sanitária.

17. VIABILIDADE E CONCLUSÃO

17.1. Com base nas informações levantadas ao longo deste estudo técnico preliminar, considerando a consolidada tradição natalina no município, o indiscutível retorno socioeconômico de mais de R$ 45 milhões injetados diretamente na economia local, e face à correta aplicação das políticas públicas voltadas para o turismo contrabalanceadas com a matriz de riscos mapeada, consideramos plenamente **VIÁVEL** a realização da contratação pretendida sob a modelagem da Solução 2.

Elaborador e Responsável Técnico:

Alexandre Magno da Silva

Matrícula nº 408332

Responsável Técnico e Fiscal Administrativo

Colaborador na elaboração:

Cícero Antônio Mothé Zarour

Matrícula nº 10.698

Gestor do Contrato

Documento assinado eletronicamente por **Alexandre Magno da Silva**, **Assessor Especial**, em 29/09/2026, às 16:24, com fundamento no Art. 2º, XIV do Decreto Municipal nº 180/2024.

Documento assinado eletronicamente por **Leonardo Anderson da Silva**, **Secretário Municipal de Turismo**, em 30/09/2026, às 07:43, com fundamento no Art. 2º, XIV do Decreto Municipal nº 180/2024.

Documento assinado eletronicamente por **Cícero Antônio Mothé Zarour**, **Assistente de Administração e Logística**, em 30/09/2026, às 10:12, com fundamento no Art. 2º, XIV do Decreto Municipal nº 180/2024.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.macae.rj.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **0746418** e o código CRC **3F593D4B**.

	0746418v1 Av. Presidente Sodré, 534 - Bairro Centro - CEP 27913-080 - Macaé - RJ - www.macae.rj.gov.br Paço Municipal