CVM
Comissão de Valores Mobiliários

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - PDP 2026

Nº	Tema Geral (IFS 3)	Recorte do Tema Geral (IFS 3)	Descrição da Necessidade	Ações de desenvolvimento em Escolas de Governo
1	Análise e Ciência de Dados	Conhecer e aplicar técnicas e ferramentas de coleta, manipulação, visualização e análise de dados para fins de elaboração de relatórios gerenciais.	Compreender as técnicas, ferramentas e práticas de algoritmos, estatística, Big Data, People Analytics, Business Inteligence, inclusive para o monitoramento de redes sociais e outros ambientes digitais abertos, para gerar relatórios, desenvolver soluções e identificar indícios de irregularidades, contribuindo para a melhoria na qualidade e embasamento da tomada de decisão.	Engenharia de Dados e IA Aplicada para Gestores de TIC Introdução à Ciência de Dados - Descoberta de Tópicos em Texto Programa - Resolução de problemas com base em dados
2	Análise e Ciência de Dados	Conhecer e aprimorar o uso da Inteligência Artificial e suas aplicações práticas para as atividades desenvolvidas pela CVM.	Aplicar técnicas de machine learning e Inteligência Artificial para análise de grandes volumes de dados, identificação de padrões e anomalias, aprimorando processos e possibilitando a automação de tarefas complexas, a geração de previsões e o apoio à tomada de decisão baseada em evidências.	Inteligência Artificial Generativa
3	Sistemas de Computação	Aprimorar o uso e disseminar o conhecimento dos sistemas e ferramentas utilizadas no âmbito da CVM.	Entender o funcionamento das principais soluções e ferramentas de Tecnologia da Informação, em especial os sistemas utilizados no âmbito da CVM, tais como programas do pacote Office 365 (Excel, Power BI, Power Automate, etc.) e SEI, para operacionalizá-los com mais eficiência, agilizar rotinas e facilitar a colaboração e integração do uso dos sistemas entre áreas, ampliando a capacidade de tratar informações, processos e dados.	Engenharia de Dados e IA Aplicada para Gestores de TIC Aquisições de TI - Da origem da demanda ao resultado Engenharia de Dados e IA Aplicada para Gestores de TIC
4	Metodologia e Técnicas da Computação	Projetar soluções com arquitetura de software, ferramentas, metodologias e linguagens adequadas.	Criar, planejar, especificar, desenvolver e manter soluções de Tecnologia da Informação, com uso de conhecimentos de arquitetura de software, ferramentas, metodologias e linguagens, aprimorando a execução de ações de Tecnologia da Informação alinhadas à estratégia institucional.	Arquitetura de Soluções para Transformação Digital Engenharia de Dados e IA Aplicada para Gestores de TIC Inovando na Gestão de Projetos
5	Ciências Contábeis	Aplicar normas e práticas de contabilidade na execução das atividades da área.	Entender conceitos relacionados à contabilidade aplicada ao mercado de capitais e à atuação de auditores independentes, para realizar as atribuições afetas ao tema de forma mais célere e analítica, possibilitando aumento da produtividade e da efetividade.	Normas Internacionais de Auditoria Financeira – NIA Contabilidade com foco na gestão da informação contábil
6	Comunicação Institucional	Desenvolver habilidades de oratória, negociação, persuasão, empatia, feedback, realização de apresentações, condução de reuniões, e redação técnica e oficial	Aplicar ferramentas de comunicação interpessoal, oral e escrita, tais como oratória, negociação, persuasão, empatia, feedback, realização de apresentações, condução de reuniões, e redação técnica e oficial, para expor de ideias com clareza, coerência e concisão, de forma não violenta e melhorando a interação, o fluxo e divulgação de informações	Comunicação Assertiva: Oratória, Retórica e Técnicas de Apresentação Interagir de forma produtiva | Programa - Comunicação

		reuniões, e redação técnica e oficial.	interna e externamente.	Escutar de forma efetiva | Programa - Comunicação
7	Construção Civil	Planejar, executar e acompanhar obras, reformas e arquitetura de interiores.	Criar soluções de manutenção predial, gestão de recursos materiais permanentes e de consumo, obras, reformas e arquitetura de interiores para aprimorar a manutenção e melhoria da estrutura física da CVM, com melhor aproveitamento dos espaços e recursos.	Conhecendo o PROARTE
8	Estratégia, Projetos e Processos	Melhorar ferramentas de prospecção e projeção de cenários.	Aplicar conhecimentos de gestão estratégica, gestão, inovação e transformação de processos, gestão de projetos, gestão de riscos e da continuidade dos negócios, para projetar a CVM do futuro, com base nas melhores ferramentas de prospecção e projeção de cenários, propondo mudanças, metas, e normativos que estimulem o aumento de desempenho da organização.	Tomando decisões estratégicas | Programa - Gestão para Resultados Gestão Estratégica e Inovação nas Empresas Estatais Gerindo a mudança - Programa - Inovação e Mudança
9	Ética no Setor Público	Identificar, analisar, avaliar e tratar riscos à integridade.	Aplicar as melhores técnicas de corregedoria, controle interno, ouvidoria, gestão da ética, compliance, transparência, e demais relacionadas à integridade, por meio da identificação, análise, avaliação e tratamento de riscos à integridade, visando à disseminação e promoção de medidas e boas práticas de gestão e à manutenção de um ambiente corporativo íntegro, ético e transparente.	Técnicas de Auditoria Interna Governamental
10	Gestão da Informação e do Conhecimento	Planejar, elaborar, comunicar e gerir políticas, diretrizes, normas e orientações sobre segurança das informações produzidas e compartilhadas.	Aplicar conhecimentos e técnicas de segurança da informação, para planejar, elaborar, formalizar, comunicar e gerir políticas, diretrizes, normas e orientações, visando a segurança das informações produzidas e compartilhadas, com o objetivo de mantê-las aderentes à estratégia da organização.	Criando uma estrutura básica em segurança da informação Atuação do Encarregado na LGPD: A Função de Orientar Atuando na governança e na aplicação de medidas de proteção de dados pessoais
11	Gestão da Informação e do Conhecimento	Organizar, catalogar, indexar e/ou restaurar informações dispostas em arquivos, físicos ou digitais.	Criar e aprimorar rotinas e processos destinados a organizar, catalogar, indexar e/ou restaurar informações dispostas em arquivos, físicos ou digitais, permitindo acesso e utilização rápidos e eficientes das informações.	Noções Básicas de Gerenciamento em Serviços Arquivísticos Introdução à Gestão de Processos
12	Gestão de Pessoas	Desenvolver pessoas e aprimorar a qualidade de vida no trabalho	Criar oportunidades de desenvolvimento pessoal em dimensões como inteligência e equilíbrio emocional, identificação de propósito, engajamento, relação interpessoal com clientes internos e externos, a fim de aprimorar sua qualidade de vida, senso de pertencimento à organização, vínculo com o trabalho e produtividade, favorecendo ainda o convívio e interação de forma construtiva e produtiva com racionalidades, valores e culturas plurais e diferenciados.	Inteligência Emocional Inteligencia Emocional - Espanhol Emotional Intelligence
13	Gestão de Pessoas	Gerir pessoas e liderar equipes	Entender e aplicar ferramentas de gestão, desenvolvimento e liderança de equipes, inspirando pessoas e obtendo os melhores resultados para	Conduzindo pessoas

			a organização, com ênfase no aumento de engajamento, produtividade, qualidade de vida e desenvolvimento de competências.	Liderança e Gestão De Equipes Liderando equipes
14	Gestão de Pessoas	Aprimorar a gestão de RH e aplicar práticas institucionais	Aprofundar conhecimentos relacionados a legislação, práticas e procedimentos aplicados à gestão de pessoas, tais como admissão, avaliação, desligamento, educação corporativa e soluções de aprendizagem, gestão do conhecimento, qualidade de vida no trabalho, e gestão do clima, para instruir com rapidez e qualidade os processos relacionados ao tema, aprimorar políticas, criar programas, rotinas e fluxos, contribuindo para a atuação mais focada, eficaz e estratégica da área e para o aumento da satisfação do público interno e externo.	
15	Governança e Gestão de Riscos	Classificar informações de maneira eficiente e assegurar aos cidadãos o direito de receber informações de seu interesse	Entender a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e Lei de Acesso à Informação (LAI), assegurando aos cidadãos o direito de receber informações de seu interesse, ao mesmo tempo em que classifica com celeridade e segurança documentos e informações, garantindo a efetividade do tratamento de dados e documentos, em conformidade com a legislação vigente.	Detalhando as atribuições do encarregado pelo tratamento de dados pessoais Atuando na governança e na aplicação de medidas de proteção de dados pessoais Conhecendo a legislação de proteção de dados pessoais
16	Línguas Estrangeiras Modernas	Aprimorar o contato com parceiros e públicos internacionais e o acesso a conteúdos relevantes em outras línguas.	Aplicar conhecimentos de línguas estrangeiras, tais como o inglês e o espanhol, para aprimorar o contato com parceiros e públicos internacionais e o acesso a conteúdos relevantes em outras línguas, contribuindo para a melhoria da participação nas discussões sobre o mercado de capitais.	Português - Interpretação de Texto e Emprego de Regras Gramaticais Linguagem simples aproxima o governo das pessoas. Como usar?
17	Logística e Compras Públicas	Melhorar e agilizar a análise e instrução de processos de contratação de bens e serviços.	Entender legislação e normativos sobre planejamento, gestão e fiscalização de contratação de bens e serviços na esfera federal, para melhorar e agilizar a análise e instrução de processos, ampliando a capacidade de execução tempestiva do orçamento discricionário alinhada às prioridades estratégicas, bem como incorporar práticas de contratações públicas sustentáveis que promovam eficiência, responsabilidade socioambiental e inovação.	Plano Diretor de Logística Sustentável Estratégias de Logística na Administração Pública Elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços na Nova Lei de Licitações
18	Orçamento e Finanças	Planejar, elaborar, comunicar e gerir políticas, diretrizes, normas e orientações sobre execução financeira e orçamentária.	Entender a legislação relacionada à contabilidade pública, planejamento governamental, execução financeira e orçamentária, em especial a realização de pagamentos pelo fornecimento de bens e prestação de serviços, contribuindo para que o orçamento seja executado dentro do prazo determinado e em conformidade com o planejamento e normas vigentes, em linha com as prioridades institucionais.	Gestão Orçamentária e Financeira Enap Aqui! Orçamento e Finanças Contabilidade com Foco na Gestão do Orçamento Público

19	Regulação	Realizar análises, embasar projetos e responder demandas.	Entender a estrutura e o funcionamento do mercado de valores mobiliários, seus principais produtos, mecanismos, inovações, instrumentos e participantes, para realizar análises, embasar projetos e responder demandas, contribuindo para o aumento da eficiência da supervisão, encorajando a inovação e mitigando os riscos de determinadas práticas, intensificando a competição e aumentando a liquidez dos mercados	
20	Regulação	Agregar profundidade técnica à análise de processos, avaliação de empresas e ativos, estudos e laudos, e projetos.	Analisar conceitos de matemática financeira, microeconomia e finanças, aplicados ao Mercado de Valores Mobiliários para agregar profundidade técnica à análise de processos, avaliação de empresas e ativos, estudos e laudos, e projetos, aumentando a eficiência da supervisão.	
21	Regulação	Produzir e gerenciar provas, interpretar, analisar e aplicar regras, normas, leis e jurisprudência da CVM.	Aplicar conhecimentos sobre processo administrativo sancionador e técnicas de entrevistas, tomadas de depoimento, investigação, inspeção e fiscalização para produzir provas; interpretar, analisar e aplicar regras, normas, leis e jurisprudência da CVM; e organizar, analisar e custodiar provas, digitais ou não, contribuindo para aprimorar a elaboração das peças acusatórias e propostas de termos de compromisso e para o aumento da eficácia da atuação sancionadora de acordo com as prioridades da supervisão.	Técnicas de Auditoria Interna Governamental Praticando a Aplicação de Penalidades nos Contratos Administrativos Admissibilidade Correcional
22	Regulação	Elaborar, atualizar e revisar estudos, pesquisas, análises, sistemas e normas.	Aplicar conceitos e técnicas de Análise de Impacto regulatório e Análise de Resultado Regulatório, para elaborar, atualizar e revisar estudos, pesquisas, análises, sistemas e normas contribuindo com a redução dos custos regulatórios gerados pelas exigências da CVM.	Análise de Impacto Regulatório - Conceitos Básicos Análise de Impacto Regulatório: Conceitos Fundamentais Fundamentos da Teoria da Regulação
23	Regulação	Aprimorar o entendimento sobre Direito Societário, Comercial, Civil, Penal, Constitucional, Administrativo, Tributário, Registral e Notarial.	Entender e aplicar conhecimentos de ramos do Direito que possuam interface com a atuação da Autarquia, tais como Direito Societário, Comercial, Civil, Penal, Constitucional, Administrativo, Tributário, Registral e Notarial, permitindo a instrução de processos em aderência a legislação vigente, e aumentando a qualidade e celeridade da instrução e análise de processos, sancionadores ou não.	
24	Regulação	Aprimorar a abordagem baseada em risco.	Entender mecanismos de compliance e prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo (PLDFT) para aprimorar a abordagem baseada em risco e atuação da instituição frente ao tema.	Prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo
25	Regulação	Compreender as regulações internacionais do BIS e IOSCO e as abordagens de outras jurisdições.	Analisar temas relacionados aos sistemas financeiros internacionais, no âmbito do Direito Comparado, entendendo as regulações internacionais do BIS e IOSCO, e abordagem de outras jurisdições, de forma a aprimorar a regulação, bem como a interação e atendimento a órgãos e demais interlocutores no cenário internacional.	Normas Internacionais de Auditoria Financeira – NIA

26	Regulação	Compreender e aplicar conceitos de ESG (environmental, social and governance) e demais temas associados a meio ambiente, governança e aspectos sociais.	Entender e aplicar conhecimentos sobre finanças sustentáveis, ESG (environmental, social and governance), normas brasileiras e internacionais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, normas brasileiras e internacionais de relato integrado e demais temas associados à meio ambiente, governança e aspectos sociais dos negócios aplicáveis ao conjunto das atividades desenvolvidas pela autarquia, para aprimorar a análise, avaliação e interpretação de informações relacionadas a finanças sustentáveis, bem como para agregar profundidade técnica à análise de processos, aumentando a eficiência da supervisão.	Finanças Públicas e Estatísticas Fiscais Contratações públicas sustentáveis: da abordagem sistêmica à aplicação prática Sustentabilidade na Administração Pública
27	Governo e Transformação Digital	Compreender o funcionamento de criptoativos, ativos digitais e plataformas descentralizadas para subsidiar a atuação regulatória e de supervisão da CVM.	Entender o funcionamento de criptoativos, tokens, NFTs, stablecoins e demais ativos digitais, bem como as estruturas tecnológicas associadas (como blockchain e smart contracts) e os modelos de negócios das plataformas que os oferecem ou intermediam.	
28	Comportamento Político	Acompanhar as discussões políticas nacionais e internacionais sobre assuntos relacionados à CVM	Desenvolver uma visão sistêmica, escuta ativa e análise política, promovendo um acompanhamento das discussões nacionais e internacionais no assunto, com visão técnica e sensibilidade política que resulte em uma interlocução eficaz com os legisladores e a sociedade.	Reconhecendo as bases para a prática do pensamento sistêmico Elaborando a estratégia governamental e institucional
29	Estado e Governo	Compreender a estrutura, funcionamento e desafios do Estado brasileiro	Compreender e analisar a organização do Estado Democrático de Direito no Brasil e o papel das políticas públicas como instrumento de promoção do desenvolvimento, relacionando-se à estrutura e ao funcionamento da Administração Pública Federal, à gestão do orçamento e das finanças públicas, bem como à superação dos desafios contemporâneos enfrentados pelo Estado brasileiro.	Políticas Públicas - Programa de Desenvolvimento Inicial para Cargos de Nível Superior Envolvendo a sociedade no processo de formulação e implementação de políticas públicas Reconhecendo as dimensões do desenvolvimento social na gestão municipal