



“Consórcio Intermunicipal da Baixa Mogiana – CIMOG”.

ANÁLISE DE RISCOS

Nos termos do art. 18, inciso X, da Lei Federal nº 14.133/2021, que estabelece a obrigatoriedade da análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual, seguem especificados os principais riscos identificados no Processo nº 014/2026 – Pregão Eletrônico nº 006/2026, destinado ao Registro de Preços para futura e eventual aquisição de materiais para sinalização viária horizontal, vertical e dispositivos auxiliares, destinados ao atendimento das demandas dos municípios consorciados ao CIMOG.

- RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1	Deficiência na definição da demanda	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda
Ação Preventiva		Responsável
Levantamento prévio das demandas junto aos municípios consorciados, análise de consumo histórico e alinhamento técnico das necessidades.		Secretaria Executiva / Municípios Consorciados
Ação de Contingência		Responsável
Revisão das estimativas durante a fase interna e adequação dos quantitativos antes da publicação do edital.		Secretaria Executiva

Risco 2	Deficiências nas especificações técnicas dos materiais	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Aquisição de materiais incompatíveis com as normas técnicas aplicáveis à sinalização viária ou inadequados às necessidades dos municípios.
Ação Preventiva		Responsável
Elaboração das especificações com base nas tabelas SICRO e SINAPI, normas do CONTRAN, CTB e manuais técnicos aplicáveis.		Secretaria Executiva
Ação de Contingência		Responsável
Revisão técnica do Termo de Referência e adequação das especificações antes da publicação do certame.		Secretaria Executiva



“Consórcio Intermunicipal da Baixa Mogiana – CIMOG”.

Risco 3	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.	
Probabilidade:	Baixa	Dano potencial
		Atraso na tramitação processual e comprometimento do cronograma da contratação.
Ação Preventiva		Responsável
Instrução processual em conformidade com a legislação vigente e revisão técnica e jurídica dos documentos.		Secretaria Executiva / Assessoria Jurídica
Ação de Contingência		Responsável
Adequação dos documentos conforme apontamentos técnicos ou jurídicos realizados durante a instrução processual.		Secretaria Executiva/ Assessoria Jurídica

- RISCOS - FASE DE LICITAÇÃO

Risco 4	Baixa competitividade no certame	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Redução da disputa entre fornecedores e possível elevação dos preços ofertados.
Ação Preventiva		Responsável
Elaboração de especificações compatíveis com o mercado, parcelamento do objeto por itens e ampla divulgação do edital.		Equipe de Licitação
Ação de Contingência		Responsável
Revisão das exigências restritivas eventualmente identificadas e readequação do edital, se necessário		Equipe de Licitação / Assessoria Jurídica

Risco 5	Impugnações e questionamentos ao edital	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Suspensão do certame e atraso na conclusão da licitação.
Ação Preventiva		Responsável
Revisão prévia do edital, alinhamento às normas legais e observância aos princípios da competitividade e isonomia.		Equipe de Licitação / Assessoria Jurídica
Ação de Contingência		Responsável
Análise célere das impugnações e realização de ajustes necessários no instrumento convocatório.		Equipe de Licitação / Assessoria Jurídica



“Consórcio Intermunicipal da Baixa Mogiana – CIMOG”.

- RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

Risco 6	Fornecimento de materiais em desconformidade com as especificações técnicas	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Comprometimento da qualidade da sinalização viária e prejuízo à segurança do trânsito.
Ação Preventiva		Responsável
Exigência de fichas técnicas, catálogos e fiscalização do recebimento dos materiais pelos municípios consorciados.		Fiscal do Contrato / Municípios Consorciados
Ação de Contingência		Responsável
Recusa dos materiais desconformes, aplicação de penalidades e exigência de substituição dos itens.		Fiscal do Contrato / Gestor da Ata

Risco 7	Atraso na entrega dos materiais	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Comprometimento das ações de manutenção e implantação da sinalização viária nos municípios consorciados
Ação Preventiva		Responsável
Definição clara dos prazos de entrega e acompanhamento contínuo da execução contratual.		Fiscal do Contrato / Gestor da Ata
Ação de Contingência		Responsável
Aplicação das penalidades previstas no edital e adoção das medidas administrativas cabíveis.		Gestor da Ata / Assessoria Jurídica

Risco 8	Oscilação excessiva dos preços de mercado durante a vigência da Ata	
Probabilidade	Baixa	Dano potencial
		Desequilíbrio econômico dos preços registrados ou desinteresse dos fornecedores na manutenção da Ata
Ação Preventiva		Responsável
Pesquisa de preços com base em tabelas oficiais e ampla pesquisa mercadológico.		Secretaria Executiva
Ação de Contingência		Responsável
Aplicação dos mecanismos legais de revisão, negociação ou cancelamento dos preços registrados,		Gestor da Ata



“Consórcio Intermunicipal da Baixa Mogiana – CIMOG”.

quando cabível.	
-----------------	--

Avaliação Qualitativa dos Riscos

A seguir encontra-se a matriz de avaliação qualitativa dos riscos identificados na contratação.

BAIXA	MODERADA
Risco 3 e Risco 8	Risco 1, Risco 2, Risco 4, Risco 5, Risco 6 e Risco 7

Gravidade nas consequências

A análise realizada demonstra que os riscos identificados são administráveis e passíveis de mitigação mediante adoção das medidas preventivas e de contingência previstas neste documento, não representando impedimento à realização da contratação pretendida.

Guaxupé, 06 de maio de 2026.

Marco Antônio Godoy
Secretário Executivo

Jarbas Corrêa Filho
Presidente do CIMOG