



Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Objeto: Contratação de Fundação para apoio ao projeto: “Estudo da Paisagem Marinha em Parques Eólicos Offshore (Seascape Wind) - FASE I”

2. Riscos Identificados

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco
1	Avaliação inadequada de necessidades do projeto	Falhas na comunicação; Interpretação incorreta das necessidades.	Planejamento	Coordenação e equipe do Projeto	Médio

Impactos

Contratação de serviços inadequados e insatisfação das partes interessadas.

Ações Preventivas

Realizar análises detalhadas das necessidades do projeto com a participação de todas as partes interessadas.

Ações de Contingência

Reavaliar e ajustar os requisitos e especificações, conforme necessário

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco
2	Subestimação de custos e recursos	Avaliação inexata de custos; Previsão inadequada de recursos; Fatores externos	Planejamento	Coordenação e equipe do Projeto	Médio

Impactos

Orçamento insuficiente e atrasos no projeto

Ações Preventivas

Realizar análises de custos abrangentes e considerar fatores de contingência

Ações de Contingência

Reavaliar o orçamento, buscar financiamento adicional ou ajustar o escopo do projeto

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco
3	Desalinhamento com políticas institucionais	Falta de conhecimento das normas aplicáveis; Comunicação deficiente; Monitoramento insuficiente.	Gestão de Contrato	Coordenação e DPI/PROAD	Médio

Impactos

Descumprimento das normas aplicáveis e perda de credibilidade institucional

Ações Preventivas

Revisar as políticas institucionais e garantir que todos os contratos estejam em conformidade

Ações de Contingência

Análise jurídica, por Procuradoria, para avaliar e resolver as discrepâncias, conforme necessário

3. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

4. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Gestor/Fiscal do Contrato

Alex Cardoso Bastos
Coordenador do projeto

Fabian Sá
Fiscal do contrato