

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO/ES

# Matriz de Gerenciamento de Riscos 5/2026

## 1. Informações Básicas

|                                                                                                                                           |                          |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|
| Número da Matriz de Alocação de Riscos                                                                                                    | Responsável pela Edição  | Data de Criação  |
| 5/2026                                                                                                                                    | WALKIRIO SEIXAS DA COSTA | 13/01/2026 09:53 |
| Status da Matriz de Alocação de Riscos                                                                                                    |                          |                  |
| Concluído (Planejamento)                                                                                                                  |                          |                  |
| Objeto da Matriz de Riscos                                                                                                                |                          |                  |
| Contratação de Fundação de Apoio ao Projeto de Extensão nº 5294 - CIRCUITO DE EVENTOS INSTITUCIONAIS DA UFES: ACADEMIA, CIÊNCIA E CULTURA |                          |                  |

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

| Número                                      | Risco                                                                                                       | Causa do Risco                                                  | Fase         | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------|---------|
| R-01                                        | Avaliação inadequada de necessidades do projeto                                                             | Falhas na comunicação; Interpretação incorreta das necessidades | Planejamento | Contratada   | Médio                  |         |
| Impactos                                    |                                                                                                             |                                                                 |              |              |                        |         |
| 1                                           | Contratação de serviços inadequados e insatisfação das partes interessadas                                  |                                                                 |              |              |                        |         |
| Ações Preventivas                           |                                                                                                             |                                                                 |              |              |                        |         |
| P-01                                        | Realizar análises detalhadas das necessidades do projeto com a participação de todas as partes interessadas |                                                                 |              |              |                        |         |
| Ações de Contingência                       |                                                                                                             |                                                                 |              |              |                        |         |
| C-01                                        | Reavaliar e ajustar os requisitos e especificações, conforme necessário                                     |                                                                 |              |              |                        |         |
| Responsável: ANA BEATRIZ FONSECA DOS SANTOS |                                                                                                             |                                                                 |              |              |                        |         |

| Número                                      | Risco                                                                                | Causa do Risco                                                | Fase         | Alocado para | Nível do Risco (I x P) | Nº Item |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------|---------|
| R-02                                        | Subestimação de custos e recursos                                                    | Avaliação inexata de custos; Previsão inadequada de recursos; | Planejamento | Contratada   | Médio                  |         |
| Impactos                                    |                                                                                      |                                                               |              |              |                        |         |
| 1                                           | Orçamento insuficiente e atrasos no projeto                                          |                                                               |              |              |                        |         |
| Ações Preventivas                           |                                                                                      |                                                               |              |              |                        |         |
| P-01                                        | Realizar análises de custos abrangentes e considerar fatores de contingência         |                                                               |              |              |                        |         |
| Ações de Contingência                       |                                                                                      |                                                               |              |              |                        |         |
| C-01                                        | Reavaliar o orçamento, buscar financiamento adicional ou ajustar o escopo do projeto |                                                               |              |              |                        |         |
| Responsável: ANA BEATRIZ FONSECA DOS SANTOS |                                                                                      |                                                               |              |              |                        |         |

## 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

## 5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

ANA BEATRIZ FONSECA DOS SANTOS  
Coordenadora





UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

**PROTOCOLO DE ASSINATURA**



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por  
ANA BEATRIZ FONSECA DOS SANTOS - SIAPE 1319196  
Coordenação de Cerimonial e Eventos - CCE/DRI  
Em 13/01/2026 às 10:09

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link: <https://api-lepisma.prod.uks.ufes.br/arquivos-assinados/1266995?tipoArquivo=O>